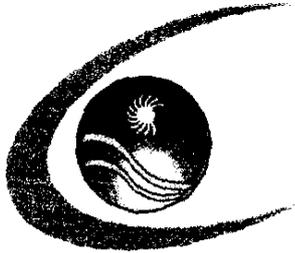




HIDROAZOGUES
Energía Limpia para el Desarrollo



HIDROAZOGUES
Energía Limpia para el Desarrollo



MEMORIA ANUAL DE 2010

ENERGÍA PARA EL DESARROLLO

ENERGÍA PARA EL DESARROLLO



**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**
INTENDENCIA DE GUAYAQUIL

5 MAY 2011

C.P.A. Yola Astudillo Ortiz

Dirección: Rivera 9-II entre Tenemaza y Gral. Enríquez 4to piso Telefax.: 07 2249-404
www.hidroazogues.com
Azogues - Ecuador



MEMORIA ANUAL DE LA GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2010

1. ASPECTOS GENERALES:

1.1. Conformación Legal de la Empresa

1.1.1. Fecha.-

HIDROAZOGUES S.A, fue constituida mediante escritura pública celebrada el 22 de noviembre del 2007, ante el Doctor Washington Sánchez Calero Notario Tercero del cantón Azogues.

1.1.2. Accionistas.-

Las Instituciones Accionistas de la Compañía son:

- GOBIERNO PROVINCIAL DEL CAÑAR
- MUNICIPIO DE AZOGUES
- EMPRESA ELECTRICA AZOGUES C.A.

1.2. Integración actual de los Organismos Directivos y de Control de la Compañía.

1.2.1. Junta General de Accionistas.-

La Junta General de Accionistas la integraron:

NOMBRES:	INSTITUCION A LA QUE REPRESENTAN:
Dr. Santiago Correa Padrón	GOBIERNO PROVINCIAL DEL CAÑAR
Arq. Eugenio Morocho Quinteros	MUNICIPIO DE AZOGUES
Eco. Diana Mendieta Vicuña	EMPRESA ELECTRICA AZOGUES C.A.

1.2.2. Directorio.-

El Directorio estuvo integrado por los siguientes miembros principales:

NOMBRES:	CARGO QUE DESEMPEÑAN:
Dra. Bertha Molina Loyola	PRESIDENTE
Arq. Eugenio Morocho Quinteros	VICEPRESIDENTE
Eco. Diana Mendieta Vicuña	MIEMBRO DEL DIRECTORIO
Dr. Jhon Romo Urquiles	MIEMBRO DEL DIRECTORIO



1.2.3. Comisarios.-

Ante la renuncia de carácter irrevocable presentada el 26 de mayo del 2010, por el Comisario principal el Ing. Teodoro Romero Cabrera, la Junta General de Accionistas no designó al Comisario Principal, mientras que el Comisario Alterno Ing. Santiago Alvarez, se mantiene en funciones prorrogadas.

1.3. Sesiones de Junta de Accionistas y grado de cumplimiento de las resoluciones.

Durante el año 2010 se llevaron a cabo cuatro (4) Juntas de Accionistas, en las que se tomaron 14 resoluciones, de las cuales se han cumplido 12 resoluciones. La resolución No. 002-2010, en la que se solicita incorporar una partida presupuestaria con remuneración para el Gerente General y para el Auditor Interno, no fue cumplida porque para ejecutar el Proyecto Mazar – Dudas con recursos públicos, la Empresa debe cambiar su estructura jurídica de sociedad anónima a pública. En lo que respecta a la resolución No. 004-2010 en la cual se recomienda que se realice la contratación de una póliza de seguros para la protección de activos, ésta fue cumplida parcialmente, ya que se realizó la renovación de la póliza de seguro del vehículo de la institución.

1.4. Sesiones de Directorio y grado de cumplimiento de las resoluciones.

Durante el año 2010 se realizaron cuatro (4) sesiones de Directorio. Se tomaron 17 resoluciones, las cuales 16 fueron cumplidas a cabalidad. La resolución No. 007-2010, que se refiere a la autorización para el inicio del proceso de ampliación de caudales del proyecto Hidroeléctrico Mazar Dudas, no fue cumplida porque se espera el pronunciamiento definitivo por parte del CONELEC en lo que tiene que ver con la licencia ambiental.

2. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-

2.1. Organización Estructural y Funcional de la Empresa.-

La Empresa HIROAZOGUES S.A., se encuentra estructurada de la siguiente manera:



1.	Nivel Directivo	Junta General de Accionistas Directorio
2.	Nivel de Control	Comisario Auditoría Interna
3.	Nivel Ejecutivo	Gerencia
4.	Area Administrativa	Compras, Personal y Servicios Secretaría
5.	Area Técnica	Ingeniería y Planificación Supervisión Estudios y Diseños Construcción
6.	Area Financiera Contable	Contabilidad y Presupuesto Tesorería y Finanzas

2.2. Número de Trabajadores.-

La Empresa al 31 de diciembre de 2010 cuenta con 5 funcionarios de planta que se desempeñan en las siguientes funciones.

Area Técnica : Ing. Lenin Peñafiel E

Area Financiera Contable: Ing. Fernando González A

Area Administrativa: Ing. Paúl Molina A

Asistente Administrativa: Sra. Gabriela Ormaza A

Chofer: CPA Xavier Idrovo P

3. ASPECTO ECONOMICO – FINANCIERO.

3.1. ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL Y ANALISIS DE LAS VARIACIONES.



3.1.1. CAPITAL SUSCRITO.-

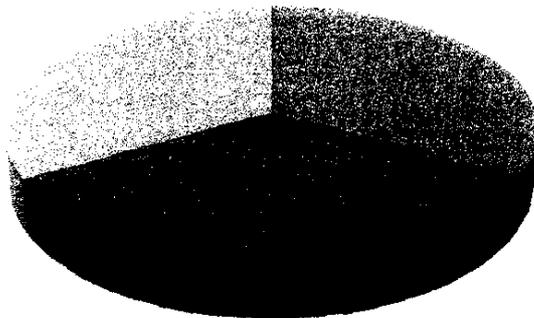
APORTACIONES DE LOS ACCIONISTAS.-

Las aportaciones de los accionistas corresponden a USD. 18.000,00, valor con el cual se conformó la Cuenta de Integración, consecuentemente cada accionista aportó un total de USD. 6.000,00, de acuerdo con el siguiente cuadro:

CUENTA DE INTEGRACION

NOMBRE DEL ACCIONISTA	VALOR DE LA APORTACION	%
GOBIERNO PROVINCIAL DEL CAÑAR.	6.000,00	33,33
MUNICIPIO DE AZOGUES.	6.000,00	33,33
EMPRESA ELECTRICA AZOGUES	6.000,00	33,33
TOTAL	18.000,00	100,00

VALOR DE LA APORTACION



- GOBIERNO PROVINCIAL DEL CAÑAR.
- MUNICIPIO DE AZOGUES.
- EMPRESA ELECTRICA AZOGUES

44



3.1.2. CAPITAL PAGADO.-

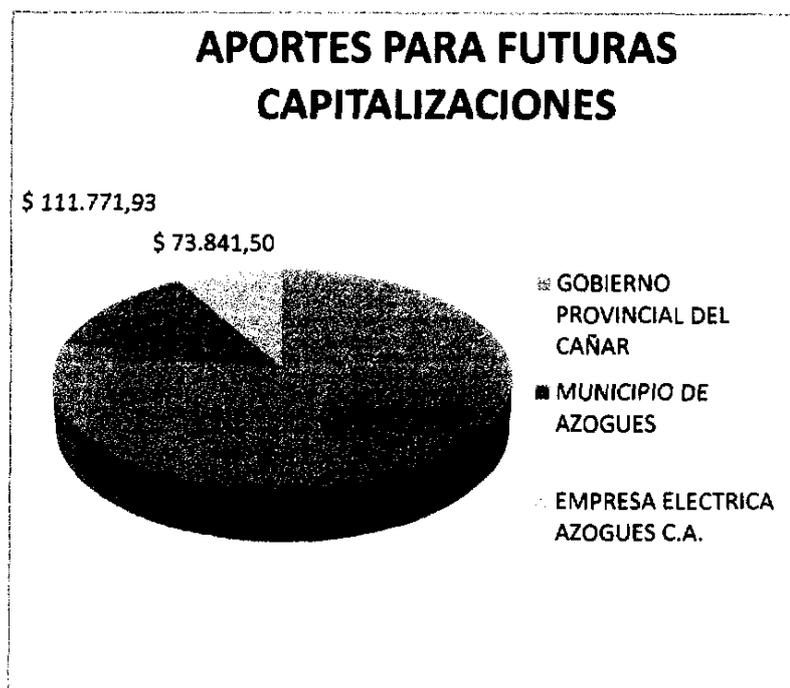
La totalidad del capital suscrito se encuentra íntegramente pagado,. Cabe señalar que el valor de cada acción es de USD. 1,00. El capital suscrito y pagado se detalla a continuación:

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO			
NOMBRE DEL ACCIONISTA	Nº ACCIONES	TOTAL	%
CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR	6.000	6.000	33,33
MUNICIPIO DE AZOGUES	6.000	6.000	33,33
EMPRESA ELECTRICA AZOGUES	6.000	6.000	33,33
S U M A N:	18.000	18.000,00	100,00

3.1.2. - APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION.-

Los aportes para futura capitalización han constituido la fuente de financiamiento que otorgan las Entidades Accionistas, a fin de que la Compañía pueda llevar adelante importantes avances para cristalizar los objetivos de la Empresa, consecuentemente para que se realicen nuevos aumentos de capital, los aportes realizados hasta el 31 de diciembre del 2010 son los siguientes:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	VALOR DE LA APORTACION	%
GOBIERNO PROVINCIAL DEL CAÑAR.	697.053,05	78,97
MUNICIPIO DE AZOGUES.	111.771,93	12,66
EMPRESA ELECTRICA AZOGUES	73.841,50	8,37
TOTAL	882.666,48	100,00



Como se puede observar en el cuadro anterior, los aportes para futura capitalización alcanzan al 31 de diciembre del 2010 el valor de USD. 882.666,48. Los aportes realizados corresponden a los accionistas, en el caso del Gobierno Provincial del Cañar por USD. 697.053,05, que representa el 78,97 % de las futuras aportaciones, en tanto que el Municipio de Azogues realizó la aportación de USD. 111.771,93 que representa el 12,66 % del total de las futuras aportaciones, por su parte la Empresa Eléctrica Azogues aportó a la Empresa un valor de 73.841,50 que representa el 8,37 % del total de las futuras aportaciones, que corresponde a los Estudios de Prefactibilidad del Proyecto Mazar Dudas.

3.2. RESULTADOS DEL PERIODO.-

3.2.1. ANALISIS COMPARATIVO ENTRE LOS RESULTADOS PRESUPUESTADOS Y LOS OBTENIDOS EN EL PERIODO.

Del análisis de los Estados Financieros, por el período terminado al 31 de diciembre del 2010, los resultados económicos obtenidos y comparados con los presupuestados del mismo período, muestran los siguientes valores:



EN DOLARES AMERICANOS				
INGRESOS	VALOR	VALOR REAL	VARIACION	
	PRESUPUESTADO		VALOR	%
No Venta de Energía			-	
Ajenos a la Operación	20.000,00	20.548,24	-548,24	102,74
TOTAL DE INGRESOS	20.000,00	20.548,24	-548,24	102,74
GASTOS				
De Operación	106.289,60	69.606,63	36.682,97	65,49
Depreciación	9.191,46	7.060,28	2.131,18	76,81
SUMAN	115.481,06	76.666,91	38.814,15	66,39
Ajenos a la Operación	6.388,10	2.067,05	4.321,05	32,36
TOTAL DE GASTOS	121.869,16	78.733,96	43.135,20	64,61
Resultados de Operación	-115.481,06	-56.118,67	-59.362,39	48,60
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-101.869,16	-58.185,72	-43.683,44	57,12

La variación de los valores presupuestados con los resultados reales, partiendo de su estructura, es decir, Ingresos y Gastos, el comportamiento fue el siguiente:

Los Ingresos Ajenos a la Operación, se ejecutaron por USD. 20.548,24, valor superior al presupuestado que fue de US\$ 20,000.00 que representa el 2,74% más del valor programado.

DETALLE DE GASTOS DE OPERACIÓN Y ELEMENTOS DEL GASTO DE OPERACIÓN		
ELEMENTOS DEL GASTO	VALOR	%
MANO DE OBRA	39.972,36	57,43
MATERIALES	3.655,61	5,25
SERVICIOS BASICOS	3.515,04	5,05
CONTRATOS Y OTROS SERVICIOS	4.751,13	6,83
CONTRATOS RELA. CON EL PERSONA	11.938,70	17,15
DIVERSOS	4.678,86	6,72
CENTRO DE COMPUTO	443,52	0,64
GASTOS ADMINISTRATIVOS	651,42	0,94
TOTAL:	69.606,63	100,00



ELEMENTOS DEL GASTO	VALOR	TOTAL
DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS	7.060,28	100,00
TOTAL:	7.060,28	100,00

Depreciación, presupuestada fue de USD. 9191,46 frente a la depreciación real del ejercicio económico que fue de USD.7.060,28 es un valor inferior a lo programado y equivale al 76,81% del total presupuestado. Es necesario indicar que el cálculo de la depreciación se lo realizó a través del sistema de línea recta y en la ejecución presupuestaria se realizó en base a la vida útil del activo.

DETALLE DE GASTOS AJENOS A LA OPERACIÓN Y ELEMENTOS DEL GASTO AJENO A LA OPERACIÓN		
ELEMENTOS DEL GASTO	VALOR	%
GASTOS DIVERSOS QUE NO SON DE OPERACIÓN	1.919,96	92,88
GASTOS FINANCIEROS	147,09	7,12
TOTAL:	2.067,05	100,00

Al comparar los gastos de operación y ajenos a la operación que se presupuestaron, frente a los comprometidos, tenemos los siguientes resultados:

Los gastos de operación presupuestados fueron programados por el valor de USD. 106.289,60, que frente a los gastos devengados durante el ejercicio económico que alcanzaron los USD. 69.606,63, representa el 65,49% del valor presupuestado. Como se puede observar el índice ejecución en el presupuesto de operación es bajo debido a que el pago de varias partidas fueron aplicadas al financiamiento del Proyecto Hidroeléctrico Mazar Dudas.

Los Gastos Ajenos a la Operación presupuestados fueron de USD. 6.388,10, frente a los gastos comprometidos durante el 2.010, que llegaron a USD. 2.067,05 es un valor inferior al presupuestado y que equivalen al 32,36%.



3.3. OBLIGACIONES DE LA EMPRESA.-

El pasivo total de la Empresa es de USD. 705,24, el mismo que se desagrega de la siguiente manera:

Obligaciones a corto plazo	\$.	705,24
Obligaciones a largo plazo	\$	0.00
TOTAL DEL PASIVO:	\$	705,24

3.3.1. OBLIGACIONES A CORTO PLAZO.-

El pasivo a corto plazo se descompone de la siguiente manera:

PASIVO CORRIENTE:	VALOR
RETENCION EN LA FUENTE IVA 30%	10,66
RETENCION EN LA FUENTE IVA 70%	15,18
RETENCION EN LA FUENTE IVA 100%	133,70
RETENCION EN LA FUENTE I.R 1%	4,54
RETENCION EN LA FUENTE I.R 2%	59,30
RETENCION EN LA FUENTE I.R 8%	13,71
RETENCION EN LA FUENTE I.R 10%	92,28
APORTES POR PAGAR	375,87
TOTAL DEL PASIVO	705,24

Obligaciones a corto plazo.- Son las obligaciones que la empresa tiene con el Servicio de Rentas Internas por el valor de USD. 329,37, y el valor de los Aportes Patronales por USD. 375.87. Las cuales deberán ser canceladas en la declaración mensual del mes de enero 2.011 y en las planillas del mes de enero del 2.011, respectivamente.

3.4. INDICADORES FINANCIEROS.-

Para lograr una adecuada evaluación de la gestión financiera de la Empresa, es importante analizar ciertos indicadores que nos permitan medir la solvencia, la vulnerabilidad, o los rendimientos obtenidos al término del ejercicio económico.



Solvencia Financiera.- Está dado por la siguiente relación:

$$\frac{\text{Activo Corriente- Inventarios}}{\text{Pasivos Corrientes}} = \frac{698.870,38 - 0,00}{705,24} = 990,97$$

Este índice nos demuestra la capacidad de pago que la Compañía tiene para hacer frente a las obligaciones corrientes, es decir con vencimiento inferior a un año, se dispone de US\$ 990,97 para cubrir un dólar de deuda. De acuerdo al resultado obtenido este índice es **MUY BUENO**. Sin embargo el indicador alcanzado no permite una solvencia financiera ni siquiera para garantizar el Equity para el financiamiento para la ejecución del Proyecto Mazar-Dudas..

Liquidez Financiera.- Como factor básico para atender programas y proyectos, sean estos de inversión o para atender los gastos operativos, se miden más rigurosamente por la siguiente relación:

$$\frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Pasivos Corrientes}} = \frac{691.745,18}{705,24} = 980,86$$

Este índice demuestra la cantidad de recursos en efectivo que la Empresa dispone para atender sus compromisos corrientes en forma inmediata, es decir disponemos de US\$ 980,86 para hacer frente a cada dólar de deuda. De acuerdo al resultado obtenido el índice es **MUY BUENO** pero no para aplicar a la gestión de financiamiento del Proyecto Mazar-Dudas.

Capital de Trabajo.- Se entiende así a la diferencia entre el Activo Corriente menos el Pasivo Corriente. Indica el valor que dispondría la empresa para atender sus operaciones normales de su actividad, ejemplo pago de sueldos, adquisiciones de materiales para operación y mantenimiento y otros gastos de operación. Está dado por la siguiente expresión:

$$\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente} = 698.870,38 - 705,24 = 698.165,14.$$

De acuerdo al resultado alcanzado el capital de trabajo es de USD. 698.165,14. De acuerdo al resultado obtenido el índice es **MUY BUENO**.



4. ASPECTOS TECNICOS

4.1. PROYECTO HIDROELECTRICO MAZAR – DUDAS

HIDROAZOGUES S.A., como ejecutor del Proyecto Hidroeléctrico Mazar – Dudas, cumplió actividades propias de la supervisión y control superior del desarrollo de los estudios, a través del Administrador de Contrato designado, entre las que corresponden control, revisión y coordinación de las actividades realizadas por la consultora; dirección, control y coordinación con los Fiscalizadores de las áreas de especialidad de los estudios; revisión y aprobación de documentos técnicos. Estas actividades fueron realizadas hasta el 21 de mayo del 2.010, fecha en la que celebra la firma del acta entrega – recepción del los Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos del Proyecto Hidroeléctrico Mazar Dudas.

Para la ejecución de los estudios el Gobierno Nacional asignó la suma de \$ 1'400.000,00, el cual ya fue ejecutado en su totalidad.

Se han coordinado, mantenido reuniones de trabajo en la ciudad de Quito y remitido la información técnica sobre el proyecto, solicitada constantemente por los organismos involucrados como el Ministerio de Electricidad y Energía Renovable, el CONELEC, el Ministerio Coordinador de los Sectores Estratégicos (MICSE).

Se realizó una exposición e inspección técnica al sitio de las obras donde se emplazará el Proyecto Mazar – Dudas, como parte del proceso de revisión de los Diseños Definitivos conjuntamente de con el Ing. Patricio Miño, funcionario de la Dirección de Concesiones del CONELEC, los días 29 y 30 de julio del año 2.010

Los Estudios de Factibilidad se encuentran calificados por parte del CONELEC con fecha 28 de julio del 2.010, para lo cual se realizo un seguimiento y coordinación constante para tales fines.

Se realizó una exposición e inspección técnica al sitio de las obras donde se emplazará el Proyecto Mazar – Dudas, como parte del proceso de revisión de los Estudios de Impacto Ambiental Definitivos conjuntamente de con el Ing. Javier González y el Dr. Biol. Franklin Salazar, funcionarios de la Unidad de Gestión Ambiental del CONELEC, los días 9, 10 y 11 de agosto del año 2.010

Se realizó el proceso de Participación Social del Proyecto Mazar Dudas, en coordinación con el CONELEC y el Ministerio del Ambiente, mismo que se encuentra aprobado con fecha 8 de diciembre del 2.010.



Se realizó una exposición e inspección técnica al sitio de las obras donde se emplazará el Proyecto Mazar – Dudas, con la delegación de SEFTECH de República India, como parte de un posible Financiamiento para la construcción del Proyecto Mazar Dudas los días 17 y 18 de diciembre del año 2.010.

Se iniciaron la preparación de los Términos de Referencia para la conformación de los Pliegos para convocar al Concurso de Lista Corta para la realización de los Estudios de Prefactibilidad del Proyecto Juval-Púlpito.

5. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS DEL AÑO 2010

Para el ejercicio económico 2.010, se plantearon los siguientes objetivos:

5.1 Iniciar la construcción del Proyecto Hidroeléctrico Mazar Dudas de acuerdo al financiamiento disponible, para aportar a la solución energética del país y consolidar el desarrollo de la empresa.

Pese a las gestiones realizadas para conseguir el financiamiento no se pudo concretar el mismo, razón por la que el objetivo no se cumplió, pues no se iniciaron los trabajos de construcción del Proyecto Mazar-Dudas.

5.2 Realizar la prospección de nuevos potenciales hidroeléctricos, geotérmicos y eólicos para conformar un inventario energético de proyectos que fortalezcan el crecimiento de la Empresa y aportar a la solución energética del país.

Este objetivo se cumplió parcialmente, pues en lo que respecta al inicio de actividades en el recurso geotérmico de Guapán a través de un Convenio, la Subsecretaría de Gestión de Proyectos del Ministerio de Electricidad y Energía Renovable, manifestó que esa actividad la desarrollará el referido Ministerio. Mientras que por otra parte, se continua con las actividades necesarias para avanzar en el desarrollo del Proyecto Hidroeléctrico Juval-Púlpito.

5. RECOMENDACIONES:

Sobre la base de la gestión realizada durante el año 2010 y las externalidades que se presentan en el sector eléctrico ecuatoriano, me permito realizar las siguientes recomendaciones:



5.1 De las gestiones realizadas para la consecución de financiamiento a fin de ejecutar el Proyecto Mazar- Dudas, se determina que la única fuente viable para financiar es la proveniente de recursos públicos, y para que esta se materialicen es necesario el cambio de la razón social de la Empresa de Sociedad Anónima por una Pública.

5.2. El Proyecto Mazar-Dudas se encuentra dentro del grupo de proyectos estratégicos que tiene interés en ejecutar el Gobierno Nacional, aspecto que se constituye en una oportunidad, que debe ser aprovechada por la Empresa Hidroazogues, a través de Alianza Estratégica o Convenio de Cooperación Institucional para que se construya el Proyecto Hidroeléctrico con los beneficios que ello implica para el Cantón, Provincia, Región y País.

5.3 Es de fundamental importancia que el Proyecto Mazar-Dudas inicie su construcción en el año 2011, pues se constituye como el único que se encuentra listo para la construcción, y de no concretarse las gestiones para la ejecución, se corre el riesgo de que otros proyectos desplacen al Mazar-Dudas, razones por las que urge buscar los acuerdos necesarios con el Ministerio Coordinador de los Sectores Estratégicos y de Electricidad, para se materialice el proyecto.

5.4 Sin la ejecución del Proyecto Mazar – Dudas en el año 2011, la sostenibilidad financiera de la Empresa se ve amenazada, pues desde la fecha de constitución únicamente registramos pérdidas que se cargan anualmente al patrimonio de los Accionistas, razón por la que es necesario conformar Alianzas Estratégicas con las Instituciones Públicas del Ministerio de Electricidad y Energía Renovable, que manteniendo el propósito de la conformación de Hidroazogues, pueda cumplir su cometido con financiamiento con recursos públicos para su operación y permanencia en Azogues.

Atentamente,


Ing. Marcelo Cárdenas Molina.
GERENTE HIDROAZOGUES S.A.

MCM/fga.