



## INDUSTRIA DE LA CONFECCION REFEREE CIA LTDA.

### INFORME DE GERENCIA AÑO FISCAL 2016

#### ANTECEDENTES:

Referee Cia Ltda. se constituyo el 23 de noviembre del 2007 a través de escritura Publica debidamente Notariada, para prestar los servicios de Fabricación de prendas de vestir deportivas para hombres, mujeres, niños, actividad que la ha venido desempeñando con responsabilidad desde su constitución, y se encuentra registrada con el numero RUC 0190343839001 y en la Superintendencia de Compañías.

#### ANALISIS DEL PERIODO

Durante el periodo fiscal 2016, comprendido de enero a diciembre del mencionado año, se han presentado algunos aspectos que debo resaltar:

1.- Se han realizado las operaciones de la compañía en forma normal, tanto para el registro de cuentas como facturación y sistema de ingresos y egresos de inventarios, ayudándonos en la elaboración de los Balances de la compañía que fueron aprobados por Junta General de Accionistas, en el mes de abril del 2017, los mismos que se han procedido a declarar al SRI y de conformidad con los cambios en las normas Normas Internacionales de Información Financiera.

2.- La necesidad de acomodar en un solo bloque la producción de Referee hace que se proyecte a la compra de un terreno en San Miguel de Sayausi por parte de el socio de la compañía Ing. Ivan Peralta Peña, en el mes de Agosto y para el siguiente año 2017 sea vendido a la Compañía, en razón que se viene en los últimos años ocasionando problemas de eficiencia al estar separada la producción. Se ratifica la necesidad de acomodar en un solo lugar la parte de producción eso incluiría a Bodega, corte, bordado, diseño y área Administrativa, dejando libres a los locales con la atención de clientes.

3.- Se realiza ventas en los dos locales de Referee. con un decrecimiento porcentual en la venta de un 12,80% comparado al año 2015, en dólares. El Local de la Remigio tiene un decrecimiento de 1.5% y el Local de las Américas decrece en un 16,95%. Es indudable que la crisis económica que hemos sufrido en el 2016, como país afecta a nuestros clientes sobre todo Empresariales pues estos nos afectan directamente en nuestras ventas. La Estrategia como directivo de esta Empresa hace que las decisiones sean perfectamente analizadas respecto de inversiones, gastos, lo que para los próximos meses y años la información contable sigue siendo una de las herramientas necesarias e importantes a la hora de tomar una decisión.



Por otro lado el proyecto de juntar la Fabricación se hace necesario y a la vez un endeudamiento apresurado también puede ser riesgoso, por lo que mi recomendación es hacer paso a paso hasta que el mercado pueda ir mejorando y nos de la pauta para seguir en el desarrollo de nuestros proyectos.

Existe por tanto un resultado negativo en nuestros Balances que se refleja en la información presentada, que esperamos no se repita para el próximo año. Es importante manifestar que las circunstancias atravesadas en cierta manera no han sido las mejores para el país, pero aspiramos que el trabajo y las decisiones en ventas nos posibiliten días mejores.

Es todo cuanto puedo indicar a los accionistas dentro de las funciones que he venido desempeñando como Gerente en este periodo.

Sin tener más que informar, al respecto, dejo en consideración de la Junta para su aprobación.

Atentamente,

Ing. Eulalia Maldonado Alvarez  
GERENTE.