

Cuenca, 29 de marzo de 2010.

**INFORME DE GERENTE GENERAL DE NEGOCIOS DEL SUR NEGOSUR CIA. LTDA., PARA JUNTA GENERAL DE SOCIOS, POR EL PERIODO ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2010.**

Señores Socios:

Según los Estatutos Sociales de la compañía Negocios del Sur Negosur Cía. Ltda. La Ley y Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, pongo a vuestra consideración el Informe por el ejercicio económico-financiero de enero a1 a diciembre 31 de 2010.

**1.1. Cumplimiento de Objetivos.-**

a) Conforme a los objetivos planificados en el periodo se ha obtenido:

a.1 El terminado del Showroom para exhibición en cuanto a pintura tanto en interiores como en exteriores.

a.2 Implementar nuevo software para el proceso de información.

a.3 Cambiar las estructuras metálicas para exhibición de productos.

a.4 Adecuación de nuevo equipo de amplificación interna.

**1.2 Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y del Directorio.-**

b) Las decisiones tomadas en Junta General, que se realizaron en el periodo, han sido aplicadas para la buena marcha de la unidad económica, sin presentar ninguna novedad.

**1.3 En la administración del periodo tenemos que:**

1.- Mediante reinversiones se adquirió un terreno para bodegas de la compañía.

2.- Por asuntos netamente operativos se tuvo que cambiar de Gerente General.

3.- A partir de enero del 2010 se contrato una persona adicional para el área de contabilidad.

4.- El costo del rol mensual a partir de enero de 2010 se incremento en un total de 9% con respecto a diciembre del 2009 por el alza salarial decretada por el gobierno, por la

incorporación de las dos personas y por un incremento de remuneraciones a varios empleados.

6.- En vista de la atención, cuidado y tratamiento personalizado que se da a los problemas que se puedan generar con el personal que colabora en la institución, no hemos tenido inconvenientes laborales.

1.4 Situación Financiera.- Es importante anotar que conforme a desarrollo del proyecto la posición financiera de la unidad económica, cada vez se consolida de acuerdo a lo previsto.

El análisis de los Estados Financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2010 y su Estado de Resultados o de Situación Económica, presenta las siguientes relaciones:

ESTADO DE RESULTADOS	2010	2009	%
PERIODO: Enero 1 a Diciembre 31 de 2010			
Ingresos por Venta	408,289.35	445,588.75	92,00
Costo de Ventas	290,958.64	351,264.21	83,00
Utilidad Bruta	117,330,71	94,324,54	1,24
<b>Porcentaje Utilidad Bruta/Costo Ventas</b>	<b>40%</b>	<b>27%</b>	<b>1,48</b>
Gastos Operativos	77,518.91	*52,328,69	1,18
<b>Resultados del Ejercicio</b>	<b>39,811,80</b>	<b>41,995,85</b>	<b>95,00</b>
15% Participación Utilidades	5,971.77	6,299.36	95,00
Utilidad Neta	33,840.03	35,696.47	95,00
25% Impuesto a la Renta	8,460.01	*5,354.47	1,58
5% Reserva Legal	1,449.00	1,517.10	93,00
<b>Dividendos para Accionistas</b>	<b>27,531,00</b>	<b>28,824,90</b>	<b>95,00</b>

Fuente: Balances de la empresa

Elaboración: Autor

Si relacionamos los datos obtenidos en el 2010 para los del 2009, tenemos que en Ventas, existe una disminución del 8% que representa USD37.299,40 menos que el año anterior; igual disminuye el costo de Ventas en USD60.305,57, sin embargo la utilidad tiene un incremento de USD23.006,17, lo que indica que ha existido una mejor administración financiera en la aplicación de los porcentajes de utilidad bruta en los diferentes ítems comercializados en el 2010, como se puede ver en cuadro que porcentualmente representa el 40%.

Los gastos operativos se incrementan en el 18% que numéricamente representan USD2.184,05; aplicando deducciones según normativa legal vigente, tenemos dividendos para Socios de USD27.531,00.

**NEGOCIOS DEL SUR NEGOSUR CIA. LTDA.**

**ESTADO DE SITUACION COMPARATIVOS**

AL: 31 DE DICIEMBRE DE 2010

DETALLE	AÑOS		VARIACION		PORCENTAJE	
	2010	2009	+	-	+	-
<b>ACTIVO</b>						
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>						
<b>Disponíble</b>						
Caja	6,129.56	105,433.04				
Bancos	0,00	0,00				
<b>Suman</b>	<b>6,129.56</b>	<b>105,433.04</b>		<b>99,303.48</b>		<b>94%</b>
<b>Exigible</b>						
Cuentas x Cobrar Clientes Relacionados Locales	7,206.80	0,00				
Cuentas x Cobrar No Relacionados Locales	144,752.94	107,695.15				
Crédito Tributario a favor del Sujeto pasivo (Renta)	1,498.57	3,292.66				
<b>Suman</b>	<b>153,458.31</b>	<b>110,987.81</b>				
<b>Realizable</b>						
Inventario Productos Terminados y Mercaderías en Almacén	40,200.00	4,965.00				
<b>Suman</b>	<b>40,200.00</b>	<b>4,965.00</b>	<b>35,235.00</b>			<b>7,10%</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>199,787.87</b>	<b>221,385.85</b>		<b>21,597.98</b>		<b>10%</b>
<b>Activo Fijo o Depreciable</b>	<b>28,070.25</b>	<b>36,707.25</b>				
Vehículos, equipos Transporte y Caminero Móvil	43,185	43,285.00				
<b>Suman</b>	<b>43,185.00</b>	<b>43,185.00</b>				
Depreciación Acumulada Activos Fijos	15,114.75	6,477.75				
<b>Gastos Organización y Constitución</b>	<b>1,500.00</b>	<b>1,500.00</b>				
Amortización Acumulada	450,00	300,00				
<b>Suman</b>	<b>1,050.00</b>	<b>1,200.00</b>				<b>110%</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>228,908.12</b>	<b>259,293.10</b>		<b>30,384.98</b>		<b>12%</b>

Fuente: Archivos de la Empresa

Elaboración: Autor

NEGOCIOS DEL SUR, NEGOSUR CIA. LTDA.  
ESTADO DE SITUACION COMPARATIVOS

AL: 31 DE DICIEMBRE DE 2010

DETALLE	AÑOS		VARIACION		PORCENTAJE	
	2010	2009	+	-	+	-
<b>PASIVO</b>						
<b>PASIVO CORRIENTE</b>						
Exigible						
Cuentas por Pagar No Relacionados Locales	84,248.88	81,310.00				
Documentos por Pagar	0,00	0,00				
Sueldos por Pagar	0,00	0,00				
Provisiones Laborales	0,00	0,00				
15% Participación de Empleados	5,971.77	6,299.38				
Impuesto a la Renta del Presente Ejercicio	5,868.06	8,924.12				
Obligaciones emitidas a Corto Plazo	945.00	10,781.45				
Provisiones	60,942.39	107,695.15				
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>157,976.10</b>	<b>215,010.10</b>				
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>157,976.10</b>	<b>215,010.10</b>		<b>57,034.00</b>		<b>27%</b>
<b>PATRIMONIO MAS SUPERAVIT</b>	<b>70,932.02</b>	<b>44,283.00</b>		<b>26,649.02</b>		<b>60%</b>
Capital	2,000.00	2,000.00				
Aportes Futuras Capitalizaciones	0,00	0,00				
<b>Suman</b>	<b>2,000.00</b>	<b>2,000.00</b>				
<b>RESERVAS</b>						
Reserva Legal	3,383.15	2,114.15				
Reserva Facultativa	40,168.85	14,735.12				
<b>Suman</b>	<b>43,552.00</b>	<b>16,849.27</b>	<b>26,702.73</b>		<b>158%</b>	
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>						
Utilidad/Perdida del Presente Ejercicio	25,380.02	25,433.73				
<b>Suman</b>	<b>25,380.02</b>	<b>25,433.73</b>		<b>53,71</b>		<b>53,71</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>228,908.12</b>	<b>259,293.10</b>		<b>30,384.98</b>		<b>12%</b>

Fuente: Archivos de la empresa

Elaboración: Autor

**Análisis Financiero.-** La relación Activo Corriente-Pasivo Corriente, nos da el capital de Trabajo con el cual la unidad económica ha tenido en el periodo por el valor de USD41, 811.77.

ACTIVO CORRIENTE USD199, 787.87 – PASIVO CORRIENTE USD157, 976.10 = USD41.811, 77

Si relacionamos Activo Corriente/Pasivo Corriente, tenemos una Liquidez del USD1, 26 Veces.

Lo cual significa que por cada USD1, 00 que debemos, tenemos un excedente de USD0, 26 centavos de dólar adicionales para cubrir nuestros compromisos de pagos en el corto plazo.

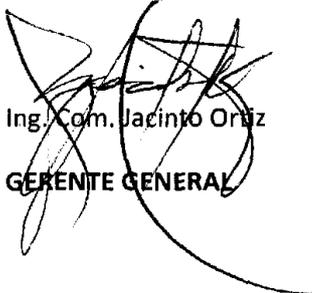
**1.5 Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.-** Señores Socios, las utilidades obtenidas en el presente ejercicio, sugiero que pasen a formar parte del Patrimonio de la unidad económica, con el fin de fortalecer al patrimonio.

**1.6 Recomendaciones a la Junta General respecto de Políticas y Estrategias para el siguiente ejercicio.-** Me permito recomendar, se proceda a construir una bodega para productos terminados o bien se reorganice la actual.

**1.7 El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.-** En cuanto a planificación, organización, evaluación y control de los planes estratégicos, la unidad económica, tiene en conformación su propio Manual de Organización y Métodos, previo a su patentizarían.

Agradezco al señor Presidente, Sr. Ing. Pablo Andrés Solís Ochoa, y a todos y cada uno de los colaboradores, con los cuales en conjunto se ha realizado una excelente coordinación, con el fin de conseguir los resultados presentados.

Atentamente,



Ing. Com. Jacinto Ortiz  
**GERENTE GENERAL**



23 MAY 2011

Sheila Pérez