



BURGÚES CÍA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONÓMICO Y FISCAL 2008

Señores socios:

En cumplimiento de lo dispuesto por la Codificación de la Ley de Compañías y los estatutos de esta Compañía, a continuación presento a Ustedes el informe de la Gerencia General por el ejercicio fiscal 2008.

Aspecto General:

Burgués Cía. Ltda. se conformó en septiembre de 2007 y a partir de enero de 2008, inició formalmente sus actividades de producción y venta, aprovechando como una fortaleza mi experiencia en el ramo del negocio.

Descripción de actividades:

Desde el mes de enero del 2008 se ha ido ingresando personal para la operación completa de la empresa, tanto en el área administrativa como en el área productiva, llegando a finales del 2008 con un total de 11 administrativos y 33 de planta, incluido dos aprendices.

Entre el personal ingresado a planta se encuentra el Sr. Santiago Vera, calificado por el Conadis como discapacitado, con lo cual se cumple con lo exigido por el Ministerio de Trabajo en cuanto al porcentaje de personas con discapacidad que deben laborar dentro de la empresa. (2%)

Se adquirieron activos fijos en maquinaria y vehículos por un valor de \$51.832,65, de este valor no se desembolsaron \$33.450,50 ya que se registró como aporte para futura capitalización por mi parte.

Se estableció un contrato de arrendamiento para que Burgués Cía. Ltda. utilice las instalaciones existentes en el terreno de mi propiedad, en la calle Diego Velásquez, las cuales cuentan con todas las características necesarias para un negocio de la madera.

Se realizó y aprobó el estudio de impacto ambiental, a cargo del Ing. Sebastián Izquierdo, con lo cual se consiguió el permiso de funcionamiento de la empresa por parte del Municipio y del cual quedan implementadas varias mejoras en lo que tiene que ver con reducción de emisiones (polvo y gases) y ruido.

Se inició el proceso de implantación del reglamento de seguridad industrial para lo cual se contrató al Ing. César Palacios, técnico calificado en el tema y con autorización para su elaboración, el cual se concluyó en marzo del 2009, con la debida aprobación del Ministerio del Trabajo.



En el tema de publicidad, se ha colocado un showroom en las oficinas de Salvador Pacheco Mora en el local GE Center en la calle Luis Cordero y otro construido para Masisa de la agencia de la Avenida de las Américas, se ha conseguido la aprobación del Municipio para la colocación de un letrero en la avenida Don Bosco y se ha contratado la publicidad en páginas amarillas de la guía telefónica de Cuenca.

En el proceso productivo se ha iniciado una mejora basado en el sistema TOC (Teoría de las restricciones) con el que se busca reducir los tiempos de entrega de obras e inventarios, conjuntamente con este sistema se está implementando un software que entregue la información técnica para producción completa y sin errores, para llevar a cabo este proyecto se ha contratado al Ing. Lauro Rivera como Jefe de Procesos y además de la asesoría y el software del Ing. Roberto Cobos, experto en TOC.

Las ventas han alcanzado un valor de \$286.081,64, distribuidas según la siguiente tabla:

LÍNEA	VENTA
Mobiliario	\$ 211,460.97
Pisos	\$ 73,220.67
Madera	\$ 1,400.00
TOTAL	\$ 286,081.64

De las ventas de mobiliario el 52,3% es a constructores, el 4,3% a locales comerciales y 43,4% a viviendas particulares, los clientes son en su totalidad de Cuenca, si bien una de las obras se desarrolló para uno de ellos en Salinas.

Los costos totales del año 2008 son de \$ \$289.410,37, detallados en el siguiente cuadro:

DESCRIPCIÓN	VALOR	% / VENTAS
Intereses pagado	\$ 5.85	0.00%
Comisiones pagadas	\$ 460.83	0.16%
Gastos de personal	\$ 62,777.57	21.94%
Gastos de operación	\$ 21,978.56	7.68%
Prov. Amortización y depreciación	\$ 3,632.38	1.27%
Costo de fabricación	\$ 169,001.90	59.07%
Gasto de fabricación	\$ 31,553.28	11.03%
TOTAL	\$ 289,410.37	101.16%

Los resultados económicos del ejercicio 2008 indican una pérdida de dos mil seiscientos ochenta y ocho dólares, con setenta y tres centavos (\$2.688,73), los costos representan un 0,94% mayor que las ventas, por lo que este resultado indica que la empresa se ha mantenido alrededor del punto de equilibrio, considerando que es el primer año de actividades de la empresa.

En relación con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías mediante resolución N° 04.Q.II.001, informo que la compañía ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derecho de autor.



Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al personal administrativo y de planta por su trabajo profesional y responsable, que nos ha llevado a culminar este año de una manera exitosa aunque los resultados económicos no hayan sido de los mejores.

El año 2009 como es de conocimiento general está afectado por la crisis financiera mundial y el entorno político nacional que no favorece a ninguno de los sectores económicos de nuestro país, por lo que estamos haciendo los esfuerzos necesarios para alcanzar los objetivos que nos hemos trazado y tratar de no tener complicaciones de trascendencia.

Está a consideración de Ustedes el presente informe, agradeciéndoles por la colaboración y confianza depositada.

Cuenca, 31 de marzo de 2009

Atentamente,



Arq. Esteban Abad Sarmiento
GERENTE