



BURGUÉS CÍA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONÓMICO Y FISCAL 2014

Señores socios:

En cumplimiento de lo dispuesto por la Codificación de la Ley de Compañías y los estatutos de esta Compañía, a continuación presento a Ustedes el informe de la Gerencia General por el ejercicio fiscal 2014.

Entorno macroeconómico:

El año 2014 se caracterizó por la caída en el precio del petróleo, el promedio de venta del ecuatoriano alcanzó los USD 86,28 por barril frente a USD 97,36 del 2013. En los primeros meses del año 2015 la caída ha sido aún más pronunciada llegando a un precio por barril de petróleo a febrero 2015 de USD 43,00, lo cual está muy alejado del promedio presupuestado por el gobierno para este año que es de USD 79,70.

A diciembre del 2014 la Reserva Monetaria Internacional llegó a USD 3.950MM de dólares vs. USD 4.361MM que cerró a Diciembre de 2013 con lo cual representó una disminución de USD 411MM

La Economía durante el 2013 había crecido en un 4,6%, para el año 2014 se desaceleró al 4,0%; según cifras oficiales se espera que para el 2015 no supere el 3,5%.

La deuda total pública (interna + externa) a Diciembre del 2014 superó los 30.000 millones de dólares lo cual representa un 30% del PIB, siendo el nivel más elevado que tenemos desde el año 2006 que manteníamos un 29% de deuda vs. PIB, pero habíamos ya alcanzado un 16% de deuda en el año 2009. La República popular China es el principal acreedor de la deuda externa ecuatoriana con una participación del 29,88% del monto global. El presupuesto general del estado para el año 2015 con un precio de USD 79,70 por barril de petróleo requerirá un financiamiento de aproximadamente USD 8.800 millones. Con USD 40,00 por barril de petróleo el desequilibrio podría estar cercano a los USD 12.000 millones.

La inflación a Diciembre del 2014 terminó en el 3,9%, 0,4% más elevada que el 2013. El promedio anual fue de 3,6%.



Información de la Empresa:

Burgués Cía. Ltda. cumple su séptimo año completo de operación efectiva, durante el cual se ha conseguido mantener e impulsar el crecimiento y el asentamiento de marca de la empresa, esto pese a las condiciones económicas que se presentaron a nivel país, lo que ha repercutido en la subida de los precios de la materia prima y mano de obra.

Durante este año hemos cumplido a cabalidad con todas nuestras obligaciones en lo referente a las entidades de control del estado, acreedores, colaboradores, proveedores y clientes, manteniendo el prestigio y buen nombre que la empresa se ha ganado.

En lo referente al personal que labora en la empresa podemos manifestar que la rotación en este año ha sido mínima. El personal administrativo que se ha desvinculado de la empresa ha sido reemplazado, no se registra incremento de puestos de trabajo, mientras que en el área de producción, el personal que se ha retirado no ha sido reemplazado. Es así que el área administrativa cerró con 12 personas en nómina y el área de producción cerró con 37 personas en planta, frente a 40 que terminó el año anterior.

Se incrementó a tres el número de personas calificadas con discapacidad, cumpliendo de esta manera la regulación vigente que exige a la empresa un mínimo de dos personas con esta condición de acuerdo al número de trabajadores.

En general podemos manifestar que al igual que en el año anterior se refleja estabilidad del personal dentro de la Empresa.

En relación con Seguridad y Salud Ocupacional, existen nuevas exigencias que se tiene que cumplir frente al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y el Ministerio de Relaciones Laborales, razón por la cual la empresa ha puesto mayor énfasis en este tema, es así que se contrato una persona capacitada en esta área, obteniendo un avance considerable en la documentación y el registro del sistema obligatorio para las empresas. En el año 2015 se prevé continuar con esta práctica, para así dar seguimiento y cumplimiento a todo lo relacionado con el sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.

En el marco de la Gestión Ambiental, se mantiene el proceso de mejora continua para mantener la licencia emitida por la Comisión de Gestión Ambiental; este proceso nos ayuda a controlar el ambiente interno y externo de las instalaciones de la empresa y cumplir con los límites permitidos de ruido y polvo, además de contar con una planta productiva y segura. Para el año 2015 seguiremos con todos los estándares de calidad para mantener la licencia ambiental.



En el año 2014 se adquirió una propiedad inmueble consistente en un terreno ubicado en la provincia del Azuay, cantón Cuenca, sector Miraflores la misma que previa autorización de la Junta de Socios fue vendida en este mismo año.

Para afrontar las necesidades de liquidez en el año 2014 tuvimos que recurrir a créditos, tanto de personas particulares como de instituciones financieras, lo cual implicó un incremento del 29,00% de nuestros créditos y por consiguiente un incremento en los costos financieros.

En cuanto a la publicidad y con el objetivo de darnos a conocer al público en general, la empresa mantiene un espacio publicitario en el exterior del Estadio Alejandro Serrano Aguilar, donde se encuentra instalado un letrero promocional; adicionalmente se continua usando lonas publicitarias que se colocan en los edificios en los que se instalan los muebles, siendo esta nuestra principal carta de presentación.

Análisis de Resultados:

Al analizar las cifras del balance de resultados obtenidos en el año 2014, vemos que el total de ventas ascendió a \$ 1.491.542,17 evidenciándose que hubo un incremento del 31,10% con respecto a las ventas del año anterior que fueron de \$ 1.137.670,70 sin embargo y como lo manifesté anteriormente, también hubo un incremento considerable de costos y gastos

Los costos y gastos totales del año 2014 ascendieron a \$1.475.579,03 distribuidos según el siguiente detalle:

Costo de Materia Prima	47,35%
Costo Mano de Obra Directa	22,60%
Costos Indirectos de Fabricación	6,95%
Gastos de Venta	0,75%
Gastos de Administración	20,24%
Gastos Financieros	2,11%

El movimiento económico del ejercicio 2014 da como resultado una ganancia antes de impuestos y cargas sociales de \$15.965,32, una participación para trabajadores de \$ 2.394,80 y un impuesto a la renta determinado como anticipo mínimo de acuerdo a las cifras del balance del 2013 de \$ 10.066,13 quedando un saldo antes del cálculo de la



reserva legal de \$3.504,39 para finalizar con un valor líquido de utilidad a disposición de los accionistas de \$ 3.329,17

Los principales indicadores financieros con relación a estos resultados son:

Rendimiento sobre activos	0,36%
Rendimiento sobre el patrimonio	1,47%
Índice de endeudamiento	75,23%
Rotación de inventarios	3,76 veces (96 días)
Índice de liquidez	1,33

A pesar del incremento de las ventas en el año 2014, los resultados obtenidos en este año no fueron los esperados. La subida de los costos de materia prima, gastos de personal, gastos de operación y en general las condiciones económicas del país y del mercado afectaron a la empresa, principalmente en lo relacionado con compromisos contraídos con nuestros clientes anteriormente.

Para el 2015 se avizora una nueva subida de los precios de la materia prima, debido a las salvaguardias establecidas por el gobierno para frenar las importaciones, lo que repercutirá en el incremento de los costos y gastos, por lo que tendremos que hacer mayores esfuerzos por incrementar las ventas y optimizar la producción; conjuntamente con un manejo adecuado de las negociaciones que se hagan con los proveedores y clientes buscando la obtención de resultados positivos.

Tomando en cuenta las condiciones económicas del país y la posición del gobierno al afrontar las nuevas políticas de cambio de la matriz productiva, pienso que nos da una oportunidad para consolidarnos como industria y nos brinda un acercamiento con los organismos de control, para ser parte integrante de las propuestas de desarrollo y creación de empleo y riqueza. Todo esto en un marco de mucha prudencia y observancia del clima económico que se avizora.

Esto nos obliga a ser más óptimos y efectivos en nuestro quehacer industrial tratando de minimizar los reproceso y tiempos muertos y fomentar una cultura basada en la eficiencia.

Sobre el destino de las utilidades debo recomendar a los señores socios que los resultados obtenidos durante el año 2014, luego de las deducciones de ley sean dejados en la misma Empresa en una cuenta de resultados acumulados, con el objeto de incrementar la solvencia patrimonial y el capital de trabajo.



Por otra parte y en atención a disposiciones reglamentarias, debo indicar que las resoluciones tomadas por los accionistas en las Juntas Generales celebradas se han cumplido a cabalidad.

De acuerdo con la ley debemos informar que durante el año 2014 la compañía ha dado cumplimiento a todas las normas de propiedad intelectual vigentes.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al personal administrativo y de planta por su trabajo profesional, comprometido y responsable, que nos ha llevado a culminar este año de una manera positiva.

Está a consideración de Ustedes el presente informe, agradeciéndoles por la colaboración y confianza depositada.

Cuenca, 13 de Marzo del 2015

Atentamente,



Arq. Esteban Abad Sarmiento
GERENTE