



**BURGUÉS CÍA. LTDA.**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONÓMICO Y FISCAL 2012**

**Señores socios:**

En cumplimiento de lo dispuesto por la Codificación de la Ley de Compañías y los estatutos de esta Compañía, a continuación presento a Ustedes el informe de la Gerencia General por el ejercicio fiscal 2012.

Burgués Cía. Ltda. Cumple su quinto año completo de operación efectiva, durante el cual se ha conseguido impulsar el crecimiento de la empresa.

La cantidad de trabajadores se ha incrementado en una cantidad mínima a lo largo del año, en enero se encontraban enroladas 49 personas y en diciembre se cerró el año con 53 personas. La rotación anual correspondiente al periodo 2012 es del 4% anual, siendo una reducción considerable con respecto al año anterior que era del 14%, además refleja estabilidad en consecuencia a un buen ambiente de trabajo generando dentro de la Empresa. A igual que el año 2011 se mantiene en dos el número de personas calificadas con discapacidad, cumpliendo de esta manera la regulación vigente.

En el periodo 2012 se ha adquirido maquinaria con la finalidad de reducir tiempos, mejorar procesos y mejorar el producto terminado. La adquisición de un compresor de tornillo con un secador de aire y un pulmón de mayor capacidad logro mejorar el abastecimiento de aire a todas las maquinas y herramientas que utilizan sistema neumático, logrando así aumentar su vida útil al estar subministradas por un aire mas seco y de presión constante.

Se adquirió maquinaria para que refuerce las líneas de producción tanto de madera maciza como de melaminicos. Para el proceso de madera maciza se adquirió una perfiladora múltiple, la cual mejora el corte y garantiza el proceso de escuadrado de las puertas, se reforzó con la compra de 3 maquinas el área de lijado, esto con el objetivo de aumentar la productividad automatizando este proceso que es una restricción en el proceso productivo.

Además se adquirió una cabina de lacado presurizada y con control de temperatura, la cual hasta final del año 2012 se encuentra en proceso de armado, el objetivo de esta cabina es mejorar tanto el acabado como el tiempo de secado, buscando así reducir el tiempo total de producción de puertas y piezas lacados.

En una segunda importación se adquirió maquinaria para remplazar maquinas ya existentes y que aumenten y mejoren el proceso que se venía realizando. Se adquirió una escuadradora que facilite y optimicé el tiempo en el corte de los tableros, y una enchapadora de cantos la cual presenta muchas ventajas sobre la existente, una de las principales ventajas es el tiempo de ejecución de trabajo y el proceso de terminado que presenta esta máquina, el cual nos permite garantizar nuestro producto y marcar una diferencia frente a nuestra competencia.

Con el objetivo de mejorar las líneas y el flujo de producción se realizo un nuevo lay out de la planta, se incluyo la maquinaria adquirida con el cual se logro mejorar la ruta que debe seguir el material, obteniendo como resultado distancias mas cortas que ayudan a agilizar los procesos y evitar el maltrato de el material y los productos terminados.



En el marco de la gestión ambiental, se obtuvo la licencia Ambiental Emitida por la CGA (Comisión de Gestión Ambiental). Luego de un proceso que se venía realizando desde el año 2011.

Con el objetivo de acentuar marca y dar a conocer el tipo y la variedad de productos que ofrece la empresa se procedió a utilizar publicidad como gigantografías y dípticos de información grafica en las obras que se venían trabajando y en las que se contrato durante este año.

Lamentablemente en el mes de septiembre la empresa sufrió un percance en la bodega de madera, en la cual por causas externas a las instalaciones se produjo un incendio y acabo con parte de la cubierta y gran cantidad de madera seca de diferente tipo. Se procedió a realizar el reclamo a la compañía de seguro, obteniendo una favorable respuesta y logrando recuperar un 79,45 % del valor del reclamo.

En lo referente a la aplicación de NIIFS (Normas Internacionales de Información Financiera) de acuerdo a los requerimientos de la Superintendencia de de Compañías, nuestra Empresa a aplicado aquellas que considera relevantes para la presentación de los balances

Al analizar los resultados obtenidos en el año 2012, se produjo una disminución en el valor de las ventas, las cuales han sido de \$ 1.129.848,81 este monto representa un baja del 9,35% con relación al año 2011 en el cual los ingresos por ventas alcanzaron un valor de \$1.207.978,68.

Los costos totales del año 2012 son de \$1.100.869,97, distribuidos según el siguiente detalle de acuerdo a las normas NIIFS:

Costo de Materia Prima	48,40%
Costo Mano de Obra Directa	22,34%
Costos Indirectos de Fabricación	8,94%
Gastos de Venta	0,41%
Gastos de Administración	18,95%
Gastos Financieros	0,96%

Los resultados económicos del ejercicio 2012 dan como resultado una ganancia neta antes de impuestos y cargas sociales de \$28.978,84 y los principales indicadores financieros con relación a estos resultados son:

Rendimiento sobre activos	3,4%
Rendimiento sobre el patrimonio	13,6%
Índice de endeudamiento	72,5%
Rotación de inventarios	3,48 veces (103 días)
Índice de liquidez	1,3

Para el año 2013 se continuará con el mejoramiento de los sistemas organizativos y de producción, para que nos permitan establecer procedimientos que faciliten y garanticen una empresa productiva, también se seguirá con el cumplimiento de las normativas requeridas por el SART (Sistema de Auditorías de Riesgos de Trabajo) en temas de seguridad industrial y ambiental, las cuales nos garanticen la adecuación para que todo empleado labore en un ambiente adecuado y propio, que garantice su salud, integridad y seguridad.



El objetivo principal y trazado para el siguiente año es generar mayores ventas para así poder obtener mejores resultados y dar a conocer a Burgués como una empresa seria, con productos de Calidad y con compromiso ambiental.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al personal administrativo y de planta por su trabajo profesional y responsable, que nos ha llevado a culminar este año de una manera positiva.

Está a consideración de Ustedes el presente informe, agradeciéndoles por la colaboración y confianza depositada.

Cuenca, 28 de Marzo de 2013

Atentamente,

Arq. Esteban Abad Sarmiento  
GERENTE