



BURGÚÉS CÍA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONÓMICO Y FISCAL 2011

Señores socios:

En cumplimiento de lo dispuesto por la Codificación de la Ley de Compañías y los estatutos de esta Compañía, a continuación presento a Ustedes el informe de la Gerencia General por el ejercicio fiscal 2011.

Burgués Cía. Ltda. cumple su cuarto año completo de operación efectiva, durante el cual se ha conseguido impulsar el crecimiento de la empresa.

La cantidad de trabajadores se ha mantenido en un nivel constante a lo largo del año, en enero se encontraban enroladas 52 personas y en diciembre se cerró el año con 49. La rotación anual correspondiente al periodo 2011 es del 14% anual, ha tenido cierto incremento con relación al año anterior, en el que fue del 6%, aún así, el nivel actual es bajo. Este año se incrementó a dos el número de personas calificadas con discapacidad, cumpliendo de esta manera la regulación vigente a respecto. Parte del incremento en el índice de rotación de personal se ha dado en el proceso de búsqueda de personal con discapacidad, labor que debió intensificarse con la salida de la persona que hasta el mes de abril del 2011 mantenía cubierto este requisito.

Se ha elaborado el Reglamento Interno de la empresa, el cual fue ya aprobado por el Ministerio de Relaciones Laborales.

En el periodo 2011 se ha adquirido maquinaria que refuerce sobre todo la línea de producción de puertas, para lo cual se adquirieron cuatro máquinas importadas que mejoraron la eficiencia de los procesos de ensamble de básicos, ensamble de puertas y enchapado. Adicionalmente se importó un montacarga con el cual se ha mejorado significativamente el sistema de movilización de materiales dentro de la empresa, especialmente en cuanto a madera maciza hasta su ingreso a planta y carga de containers para exportación. Para la movilización de material en proceso dentro de la planta, se han construido carros transportadores y se han mejorado las condiciones del piso, todo lo cual ha derivado en menor uso de recursos y tiempo para labores de movilización interna de materiales y productos.

En un tema complementario a la adquisición de maquinaria, y con miras a un rediseño del lay out de la planta, se ha ampliado la nave y se han modificado ciertos espacios de manera que existan las áreas necesarias para expandir la capacidad productiva de la planta y permitan manejar el tema de despachos y bodegas con mayor orden y control, para ello inclusive se ha creado el cargo de despachador y se ha designado a personal que se especialice en la realización de los despachos, igualmente se ha cambiado la línea de alimentación de aire por una que cumpla los requerimientos de nuestros procesos productivos.

El capital social de la empresa se incrementó a \$75.000,00 cumpliendo con lo dispuesto para obtener el descuento en el pago del impuesto a la renta del año 2010, por incremento de maquinaria, lo cual refuerza la situación patrimonial de la empresa.

En el marco de la gestión ambiental, se llevó adelante el proceso de desarrollo del nuevo Plan de Manejo Ambiental, el cual representa una actualización al que fuera elaborado anteriormente. El plan se encuentra aprobado por la Comisión de Gestión Ambiental.



En miras a generar presencia a través del internet se ha desarrollado la página web de la empresa, a través de la cual se muestra la imagen corporativa y se presentan las principales líneas de productos.

En el ámbito del mejoramiento de los procesos internos se ha iniciado el trabajo de implantación de la norma NTC-6001, como un paso previo hacia la ISO 9001. Para ello se ha aprovechado un programa cofinanciado por la ALADI, a través de la Cámara de la Pequeña Industria, mediante el cual se está recibiendo asesoría y capacitación en el tema.

Al analizar los resultados obtenidos en el año 2011, es notorio el incremento en el valor de las ventas, las cuales han sido de \$1.207.978,68, este monto representa un incremento del 56,24% con relación al año 2010 en el cual los ingresos por ventas alcanzaron un valor de \$773.146,12.

Los costos totales del año 2011 son de \$1.139.574,04, distribuidos según el siguiente detalle:

Costo directo de fabricación	73,6%
Gasto en personal indirecto	9,4%
Gastos de administración y seguros	8,4%
Gastos indirectos de fabricación	6,2%
Depreciaciones y amortizaciones	2,4%

Los resultados económicos del ejercicio 2011 dan como resultado una ganancia neta antes de impuestos y cargas sociales de \$73.592,18 y los principales indicadores financieros con relación a estos resultados son:

Rendimiento sobre activos	9,3%
Rendimiento sobre el patrimonio	43,9%
Índice de endeudamiento	72,5%
Rotación de inventarios	3,62 veces (99 días)
Índice de liquidez	1,17

En relación con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías mediante resolución N° 04.Q.IJ.001, informo que la compañía ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derecho de autor.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al personal administrativo y de planta por su trabajo profesional y responsable, que nos ha llevado a culminar este año de una manera exitosa.

Para el año 2012 se continuará con el mejoramiento de los sistemas organizativos y de producción, que permitan, por un lado, cumplir con la normativa requerida en temas de seguridad industrial y ambiental y por otro lado que mejoren la efectividad de la empresa. Se continuará con la tecnificación en las áreas de uso intensivo de mano de obra, enfocada sobre todo en la línea de producción de puertas, como la principal línea de mejoramiento productivo, continuando con los lineamientos establecidos para el año 2011.

Se informa además que en el año 2012 se iniciará la aplicación de las normas internacionales de contabilidad e información financiera.



Está a consideración de Ustedes el presente informe, agradeciéndoles por la colaboración y confianza depositada.

Cuenca, 30 de marzo de 2012

Atentamente,

Arq. Esteban Abad Sarmiento
GERENTE