



**INFORME DEL GERENTE GENERAL
EMPRESA AMERICAN LABEL CIA. LTDA
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA Y
UNIVERSAL DE SOCIOS
MARZO 28 DE 2018**

AÑO ECONOMICO 2017

**Elaborado por:
Ing. Jorge Alvear Guevara**

INDICE

- 1. INTRODUCCION**
- 2. RESULTADOS**
- 3. COMENTARIOS GENERALES**
- 4. ANALISIS FINANCIERO**
- 5. RECOMENDACIONES**
- 6. INFORMACION COMPLEMENTARIA**
- 7. PROYECCIONES 2018**

1. INTRODUCCION. -

Inició el 2017 con año de campaña electoral y cambio de gobierno, lo cual incrementaría la incertidumbre referente al manejo de la economía del país. Sin embargo, las ventas del primer trimestre de 2017 son positivamente atípicas en relación a años anteriores, en abril descendieron de manera significativa y, desde mayo a diciembre se mantiene un promedio razonable con el cual se obtiene rentabilidad moderada.

En marzo 2017 presenta la renuncia el señor Carlos Torres al cargo de Gerente General y Representante Legal de AMERICALABEL CIA. LTDA. La misma que es aceptada por la Junta de Socios y en su reemplazo se designa al señor Jorge Alvear incorporándose a la empresa en mayo 2 del 2017.

El año transcurrió realizando la importación de repuestos para telar 1 (cambio de pabellón) y telar 3 (cambio de caja de pinzas) que significo desembolso alrededor de \$20.000. Además de sufrir la paralización por 15 días del telar 1 debido a las constantes caídas del voltaje que averió el sistema electrónico y varias tarjetas de circuito de impreso.

Se sumó además épocas de incertidumbre en la sociedad y empresas mientras se definía si continuaba la línea política o había cambios, entre los cuales se esperaba reformas en particular tributarias, económicas y laborales.

Con estos antecedentes, la empresa incremento la facturación en un 8% en relación al año 2016, lográndose contar con la disponibilidad de recursos para operar con normalidad durante el año. Sin embargo, las ventas obtenidas están muy por debajo del año 2014, siendo esté año históricamente referencial para la empresa.

Señores socios

En cumplimiento con los Estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento este informe a la Asamblea General de Socios para su respectiva socialización y aprobación en Junta General Ordinaria y Universal de Socios de AMERICALABEL CIA. LTDA convocada para miércoles 28 de marzo del 2018.

2. RESULTADOS. –

AMERICALABEL CIA LTDA. tuvo el siguiente resultado.

Columna1	INGRESOS	Columna2
4.1.	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	-443.469,97
4.2.	OTROS INGRESOS	-10.559,51
	TOTAL, INGRESOS	-454.029,48
	COSTOS Y GASTOS	
5.1.	COSTOS DE VENTAS Y PRODUCCION	280.091,40
5.2.	GASTOS DE VENTA	208,10
5.3.	GASTOS ADMINISTRATIVOS	105.508,22
5.4.	GASTOS FINANCIEROS	16.087,96
5.5.	GASTOS NO DEDUCIBLES	21.604,99
	TOTAL, COSTOS Y GASTOS	423.500,67
	UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	-30.528,81

De conformidad con los estados e informes financieros presentados en esta junta, la facturación total por el año 2017 ascendió a la cantidad de **\$ 443.469,97** (Cuatrocientos cuarenta y tres mil cuatrocientos sesenta y nueve con 97/100 dólares).

3. COMENTARIOS GENERALES. -

El principal problema de AMERICALABEL CIA. LTDA., es la dependencia que existe de los canales en relación a los pedidos que realicen éstos para incrementar la producción.

El tema del personal y los inconvenientes en encontrar empleados con conocimientos sólidos de acuerdo al giro del negocio es complicado, sin embargo, se ha intentado mejorar este aspecto en el año 2017, reflejándose en un bajo porcentaje de pedidos devueltos por los clientes.

Se establecieron políticas que consolidaron las estructuras de las áreas conjuntas para lograr el objetivo de las sinergias de las áreas operativas y administrativas; fue así como se reorientaron las divisiones de diseño, telares, acabado primario (unión de puntas y escogimiento de segunda calidad), aprestado, acabado secundario (unión de puntas y enrollado), corte, despacho y facturación.

4. ANALISIS FINANCIERO. –

Económicamente la compañía esta estable, cuenta con indicador de liquidez positivo, debido a que los cobros de cartera han sido recaudados y efectivizados de acuerdo a lo establecido en la política de ventas. Esto ha permitido solventar sus gastos propios, cumplir con las obligaciones con todos nuestros proveedores (Muller, CFN BP, Enkador, Galarza, otros), así como con las entidades de control (SRI, IESS, SIC, Municipio de Quito, CAE).

No existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotizaciones y adquisiciones de bienes o servicios, aportes laborales, aportes patronales y retenciones y declaraciones de obligaciones a entidades de control.

5. RECOMENDACIONES. –

- Acoger la recomendación de la firma auditora para realizar consultoría de acompañamiento en la implementación de sistema de costos y consultoría en ajustes NIIF.
- Planificar la adquisición de máquina complementaria de acabados y otra para producir artículos alternativos que sean como opción de lo que producimos (máquina para producir reatas y cintas).
- Actualización de conocimientos del personal de mantenimiento especialmente de telares.
- Revisión y actualización de política salarial de los empleados, esto incluye roles y responsabilidades, periodo de evaluación, plan anual individual.

6. INFORMACION COMPLEMENTARIA. –

- Estados Financieros año 2017
- Notas a los Estados Financieros
- Análisis comparativo de ventas 2014-2017
- Análisis de rentabilidad 2017
- Indicadores Financieros
- Gráfico de producción por canal 2017

- Análisis contable financiero 2017

7. PROYECCIONES 2018.-

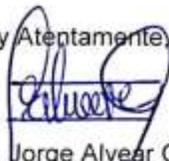
Para el año 2018 se pretende en primer lugar, conservar los actuales clientes e incrementar la cartera con nuevos clientes, así como el incentivo a los canales para que mejoren el número de sus pedidos.

Con el objetivo de mejorar el tiempo de entrega de los pedidos se ha proyectado adquirir una máquina cortadora de etiquetas al calor cutex (primer cuatrimestre), un transformador PADMOUNTED de 75KVA TRIFASICO MALLADO (tercer cuatrimestre) con el objetivo de evitar los cortes de energía que han sido muy frecuentes, ocasionado serios daños a los activos de la empresa.

En cuanto a su contabilidad, contratar los servicios de una consultoría para el acompañamiento en la implementación de sistema de costos, contribuyendo a la toma de decisiones oportunas y eficientes, mejor análisis de estados financieros y adecuada planificación.

La Gerencia General agradece muy sinceramente a los socios, empleados, clientes y proveedores, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento para el logro de los resultados que hoy estamos presentado. Ratifico mi compromiso de efectuar los mejores esfuerzos para mejorar las actuales condiciones de AMERICALABLE CIA. LTDA y que se fortalezca con el paso de sus años.

Muy Atentamente,



Ing. Jorge Alvear Guevara
Gerente General
AMERICALABEL CIA. LTDA.