

**CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL ORDINARIA Y UNIVERSAL DE
SOCIOS DE AMERICALABEL CIA. LTDA.**

Se convoca a los señores socios de la Compañía AMERICALABEL CIA. LTDA. a Junta General Ordinaria y Universal de Socios que se realizará el día viernes 17 de marzo del 2017, a partir de las 10:30 AM, en las oficinas de Marcas, ubicadas en la calle De las Hiedras N47 1111 y Manuel Lizarzaburu de la ciudad de Quito, Provincia de Pichincha. Con el objeto de tratar el siguiente orden del día:

1. Conocer y resolver sobre los estados financieros de Americalabel Cia. Ltda al cierre del ejercicio económico del año 2016.
2. Conocer y resolver sobre las utilidades de Americalabel Cia. Ltda al cierre del ejercicio económico del año 2016

Los socios que residen en la Ciudad de Cuenca, podrán asistir a la junta de manera presencial por vía electrónica, Skype.

Quito, 3 de marzo del 2017


CARLOS FRANCISCO TORRES MERCHAN
GERENTE
AMERICALABEL CIA. LTDA.

Quito, febrero 20 del 2017

Señores
SOCIOS
AMERICALABEL COMPAÑIA LIMITADA
Ciudad:

De mis consideraciones:

En cumplimiento con los estatutos internos y normas contables y tributarias vigentes, me permito presentar a Ustedes el informe al cierre del ejercicio económico del año 2016. Con el objeto de que sea socializado y puesto a aprobación de la Junta General Ordinaria y Universal de Socios de AMERICALABEL Compañía Limitada convocada para fecha marzo 2017.

Se va a presentar un análisis comparativo con cifras del cierre del ejercicio del año 2015 y 2016; observándose comentarios por los diferentes escenarios de la economía del País y de la región, así como los vinculados a la toma de decisiones por la Gerencia.

Balance General al cierre del ejercicio 2016

A continuación se presenta a los señores Socios, tanto el balance general como estados de resultados, a reportar a los organismos de control, los que contienen cifras razonables que cumplen con las normas contables establecidas en NIIF.

Caja Bancos. Saldos conciliados al cierre del ejercicio. Se refleja un saldo de \$5.801,78. En este año 2016 se ha estado trabajando con sentido de reciprocidad con Productores. Manteniendo a la fecha líneas vigentes de sobregiros y operaciones financieras como préstamos. En el mes de octubre 2016 por decisión de la Gerencia se procedió al cierre de la Cuenta Corriente al Banco del Austro, por tener poco movimientos y saldos promedios bajos.

Bancos	Año 2015	Año 2016
Banco del Austro	\$ 325,36	\$ 0,00
Banco de Machala	\$ 4.028,89	\$ 34,75
Banco Productibanco	\$ 17.573,71	\$ 5.767,03
Suman	\$ 21.927,96	\$ 5.801,78

Los valores mantenidos en caja chica se han mantenido con saldos razonables y dentro de los controles de la Política vigente.

Cuentas por Cobrar Cartera.- Sobre la cuentas por cobrar por facturación de ventas se reporta al cierre del ejercicio el saldo de \$104.280,62. Los canales han realizado los pagos dentro del plazo de la Política de Ventas vigente, que estipula ventas a los canales autorizados con tasa del 40% de descuento y con plazos de 90 días. En este periodo no se reporta ventas con tasa del 35% y plazos a 120 días.

Cuentas por Cobrar (anexo 1)	Año 2015	Año 2016
Andrew Murray	\$ 12.720,13	\$ 27.924,55
Insusmos Fernanda Flores	\$ 50.430,07	\$ 50.430,07
Austrodistel	\$ 0,00	\$ 0,00
Marta Flores	\$ 3.358,54	\$ 5.660,98
Renzo Tamariz	\$ 270,84	\$ 1.839,24
Oficina	\$ 117,65	\$ 143,16
Ventas directas Fernanda Flores	\$ 1.458,19	\$ 18.282,62
Ventas directas Austrodistel	\$ 9,68	\$ 0,00
Refinanciamiento Fernanda Flores	\$ 9.315,50	\$ 32.861,98
Suman	\$ 121.917,87	\$ 137.142,60

Bajo aprobación de Junta de Socios de fecha marzo 3 2016 y su ratificación en el acta de Junta de fecha marzo 29 2016 se ha mantenido ventas directas a clientes de la Señora María Fernanda Flores Wilches; Bajo tasas de descuento variables hasta el 30% y plazo máximo de 90 días. Como es de su conocimiento en base a los reportes mensuales enviados a Ustedes, la cartera mantiene saldos vencidos por cobrar de facturas emitidas a nombre de Fernanda Flores Wilches, en los estados financieros 2017 una pérdida o castigo. Son 83 facturas emitidas desde marzo 5 al 22 mayo 2015 por el valor total de \$50.430,07. Recomendando se revise lo aprobado en la Junta de Socios de marzo 2016 en cuanto a la facilidad de abonos en las ventas directas de Mta. Fernanda Flores, y que se debe poner montos mínimos de abonos mes y una fecha tope de vencimiento para la cancelación total del saldo adeudado de \$50.430,07. Otro atenuante se instrumenta un Fideicomiso y una garantía real. Bajo el cuadro siguiente se observa los valores que fueron descontados de las cuentas y documentos por cobrar por las ventas directas a clientes de Mta. Fernanda Flores. Con estos antecedentes a inicios de enero 2017 se le confirmó el cierre y despacho de mercadería a su cliente GRAPIISA. Siendo su saldo adeudado al cierre diciembre 31 2016 vencido \$1.147,33 y por documentar \$9.037,77 Generando una deuda total de \$10.185,10. Bajo cliente Fernanda Flores se presenta ventas directas a favor de la Señora, Mercy Oleas que al cierre de diciembre 31 2016 suman \$8.097,52 documentadas en enero 5 2017. La acción y seguimiento de cobranza ha sido continua y con reportes e información mensual a estos canales y a todos los socios.

Cuentas por cobrar Refinanciamiento.- Saldo de corto plazo por \$32.861,98 de refinanciamiento de deuda concedido por Junta de Socios de fecha marzo 3 2016 y su ratificación de fecha marzo 29 2016 a favor de la Señora, María Fernanda Flores Wilches; Cabe anotar que los abonos de pago de cuotas se han cumplido todos los meses de acuerdo a la tabla de amortización. Como garantía se instrumenta PAGARE de \$69.164,30 Capital más intereses. Aceptado y firmado por la Sra. Fernanda Flores Wilches, documento bajo custodia de la Gerencia.

Mes	Valor
Marzo	985.31
Abril	944.96
Mayo	905.29
Junio	368.98
Agosto	1 592.14
Septiembre	536.53
Diciembre	1 550.96
Valor a favor pendientes de registrar (febrero 2017)	2 262.41
	\$9 146.58

Bajo el cuadro siguiente se observan los valores que fueron descontados de las cuentas documentos por cobrar por las ventas directas a clientes de Ma. Fernanda Flores.

Cuentas por Cobrar (anexo 2)	Año 2015	Año 2016
Andrew Murray	\$ 67 292.13	\$ 49 464.98
Insunios Fernanda Flores	\$ 414.06	\$ 108 543.70
Austrodiseti	\$ 0.00	\$ 24 975.23
Renzo Tamariz	\$ 356.19	\$ 0.00
Marcia Flores	\$ 11 762.88	\$ 9 083.38
Ventas directas Austrodiseti	\$ 0.00	\$ 281.50
Ventas directas Fernanda Flores	\$ 9 882.47	\$ 0.00
Suman	\$ 192 348.79	\$ 89 707.73

Documentos por cobrar.-
Suman el valor de \$89 707.73 por pagos documentados a facturas, las cuales bajo la Política de ventas vigente los canales presentan cheques de acuerdo con las fechas de vencimientos al documento de venta emitido, y dentro de los 10 primeros días laborables, posteriores al cierre de ventas del mes anterior.
El saldo del valor de \$414.06 se descontó de las ventas directas al cierre de diciembre 2016 y su contabilización se realizó en 2017.
Al cierre de diciembre 31 2016 se reporta que dentro de las ventas directas a clientes de la Señora, Ma. Fernanda Flores Wilches se evidencia atraso y retardo al documentar los cheques. Se presentó al cobro en dos fechas diferentes de diciembre 2016 dos cheques de Grapisa que suman \$3 291.70 los cuales salieron devueltos por falta de fondos en la Cuenta Corriente. Hecho que fue dado seguimiento de cobro tratando de certificar los cheques y aviso de seguimientos al cliente. Hasta la fecha del cierre del presente informe no resuelve confirmar su estado de pago. Bajo el saldo \$ 9 882.47 a diciembre 2016 se reporta cheques con vencimientos enero 2017 de Mercy Oleas y la suma de los cheques protestados de Grapisa.

Valores Facturados por ventas directas Fernanda Flores 2016						
Cliente	Ventas Brutas	Descuentos	Ventas Netas	Días Plazo Promedio		
Oleas Mercy Catherine	47 766.70	14 329.98	33 436.72	60		
Grapisa S.A	27 091.71	8 079.01	19 012.70	60		
Orraza Solis Vanessa	14 381.21	2 919.01	11 462.20	30		
Marquez Carrion Angel	151.42	0.00	151.42	30		
Totales					\$89,391.04	\$64,063.04
Abonos aplicados a deuda Ma. F. Flores						
Año 2016						
Cuentas por cobrar	50 430.07	108 543.70	43 320.37			
Retenimiento por cesión de participaciones						
Abonos por ventas directas		(6 884.17)			69 165.04	
Compensación de rendimientos		(2 306.47)			(6 884.17)	
Compensación de dividendos		(25 504.17)			(25 504.17)	
Cesión de participaciones		(73 479.93)	(43 320.37)		(116 750.06)	
Saldo al 31-12-2015	50 430.07	108 543.70	43 320.37		202 294.14	
Saldo al 31-12-2016	\$50 430.07	\$414.06	0.00		\$69 165.04	\$120 009.17

Inventario Materia Prima. - El saldo reportado al cierre del ejercicio, mayormente se debe a que estocamos materia prima para sostener la producción de las campañas políticas y aprovechando el crédito con 30 días adicionales que Enbador otorgó por compras hasta fines de diciembre 2016.

Materia prima		
Milios	\$	24.539,71
Año 2015		
Año 2016		23.722,81

Inventario de repuestos. - Valores comparados por repuestos de uso en Telares y Cortadoras. Se aplicó Política contable vigente. Para las compras se tomó criterios, como stock y necesidades reales a corto y mediano plazo y de acuerdo a la disponibilidad de fondos del flujo de caja.

Las partes y piezas se encuentran bajo el control de inventario (extraccontable) bajo la designación del empleado responsable de custodia de la materia prima, incluso custodiando y controlando las partes cambiadas que se pueden volver a utilizar en casos emergentes.

Compra de repuestos.		
Muebler	\$	9.095,36
Importadora Galazara	\$	6.888,36
Año 2015		2.207,00
Año 2016		5.986,00
		\$ 14.700,88
		\$ 20.686,88

Anticipos Proveedores. - Valor de \$4.089,28 anticipado a la Muebler por pabellón del telar Uno, llegará al País a mediados de febrero 2017.

Crédito Tributario. - Bajo el ejercicio 2016 se estima que el valor a pagar del impuesto a la renta 22% será por \$10.183,17 bajo en relación al pago del año inmediato anterior, esto por tener crédito tributario a favor de \$8.263,38 Por lo que abril 2017 bajo la proyección de conciliación tributaria se pagará al fisco \$1.919,79

Créditos Tributarios.		
Año 2015		\$ 1.944,64
Año 2016		\$ 2.126,47
IVA en compras	\$	3.102,66
Anticipo impuesto renta	\$	2.247,76
Impuestos retenidos	\$	4.222,07
Impuestos salida divisas	\$	622,19
Suman	\$	9.218,49
		\$ 10.208,02

ACTIVO FIJOS (NETOS)		
MUEBLES Y ENSERES	\$	4.384,34
EQUIPOS DE OFICINA	\$	1.414,27
EQUIPOS DE COMPUTACION	\$	11.515,71
MAQUINARIA Y EQUIPOS	\$	625.150,00
MAQUINA REVOLUCION	\$	0,00
DEPRECIACION ACUMULADA	\$	(176.777,58)
TOTAL ACTIVO FIJO	\$	466.191,74
		\$ 530.952,83
Año 2015		
Año 2016		2.544,14
		145,23
		314.098,85
		772.955,48
		(558.790,87)

Activos Fijos. - Se contabilizó y realizó los ajustes correspondientes de acuerdo al informe y análisis por revalorización de activos fijos, para determinar los ajustes en los estados financieros, trabajo elaborado por la compañía auditora Centuria. El mismo que fue socializado y aprobado en la junta de socios convocada en fecha junio 16 del 2016.

El resultado de esta contabilización se contabilizó al patrimonio el valor de \$115.372,17.

Activos Diferidos.		
Año 2015		\$ 3.000,00
Año 2016		\$ 3.000,00
Depósitos en Garantías	\$	2.700,07
Retenimiento Capital (1,2)	\$	34.004,87
Suman	\$	39.704,94
		\$ 36.303,06
		\$ 39.303,06

Activos Diferidos. - Salidos distribuidos por los siguientes rubros.

Garantía \$3.000,00 según contrato de arrendo del local, a renovar en mayo 2017.

Saldo capital \$36.303,06 del refinanciamiento a largo plazo del refinanciamiento de María Fernanda Flores, con su último vencimiento según tabla vigente de 24 cuotas de pago hasta diciembre 2018.

Totales de Activos. - Bajo este valor de cierre a diciembre 31 2016 se deberá cumplir con la Resolución de noviembre 2016 de la Superintendencia de Compañías instruye que los informes sean auditados a partir del ejercicio 2017; Cuando los totales de activos superen el valor de \$500.000.00, la disposición anterior era para activos superiores al Millón de Dólares.

Totales de Activos		
Año 2015		\$ 367.260,09
Año 2016		\$ 270.672,22
Activos Corrientes	\$	505.896,68
Activos No Corrientes	\$	873.156,77
Total Activos	\$	840.928,11

Instituciones Financieras.- CFN saldo a corto plazo \$58,321.80. Haber negociado un acuerdo de moratoria de pago fue un factor muy importante en este ejercicio 2016. De acuerdo a la tabla de amortización firmada en junio 2016 por el valor \$114,965.60 En este ejercicio 2016 solo se canceló dos cuotas de intereses por un total de \$5,651.46

Cuentas por pagar corto plazo		Año 2015	Año 2016
Proveedores locales		\$ 22,415.55	\$ 25,702.77
Proveedores exterior (Muelle)		\$ 94,572.10	\$ 45,400.23
Suman		\$ 116,987.65	\$ 71,103.00

La tasa es buena en comparación a las tasas locales. Es de considerar otro punto positivo de esta operación, que en el últimos semestre 2016 el Dólar se fortaleció ante Franco Suizo, por lo que el tipo de cambio favoreció los pagos de abonos mensuales.

a julio del 2015.

Cabe anotar que bajo este acuerdo de pago existen intereses de Mora acordados a una tasa de 4.5% Anual. De los cuales ya hemos cancelado a la fecha del cierre de febrero 2017 la cantidad de 2,202.65 CHF en relación al tiempo de moratoria de pago de las cuotas que vencieron desde enero obligación.

Confirmo que se ha cumplido con los abonos acordados con la Muelle año 2015 Pagos mensuales por 4,500.00 Francos Suizos. El saldo total adeudado de capital más intereses al cierre de febrero 2017 es de B8,653.44 CHF de mantenerse este esquema de pagos se cancelara en 21 meses la

Muelle.
En proveedores del exterior saldo \$45,400.23 deuda a corto plazo a pagar según acuerdo con

Mta. Carmen Alvarez: INTERESES DE RENOVAMIENTO 2015 \$3,444.62 (a pagar en 2017)
R. Tamarit: INTERESES DE RENOVAMIENTO 2015 \$2,858.43 (a pagar en 2017)

ENKADOR. COMPRAS DE HILOS \$17,478.44
De los montos por pagar de mayor relevancia detalló:

Proveedores.- Saldo por pagar \$25,702.77 de proveedores locales, por necesidades de flujo nos vimos en la necesidad de solicitar y acordar plazos de créditos con la mayoría de los proveedores, que van desde 30 a 90 días.

Pasivo Corriente.

A partir de marzo 2017 nos queda pagar 12 cuotas trimestrales de \$12. Mil Siendo su último vencimiento en el mes de noviembre 2019.

Obligaciones Tributarias.- Las obligaciones fiscales están al día en sus pagos.

Obligaciones Tributarias	Año 2015	Año 2016
Retenciones en la fuente	\$ 600.82	\$ 428.49
Impuesto IVA	\$ 3,078.28	\$ 5,963.41
Impuesto a la renta	\$ 3,441.53	\$ 0.00
Suman	\$ 7,120.63	\$ 6,391.90

Obligaciones Patronales.- La compañía está al día con sus obligaciones con Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

Obligaciones Patronales	Año 2015	Año 2016
ICSS Aportes, Fondos Reserva,	\$ 4,345.85	\$ 3,237.07
Decimos 13 avo. y 14 avo.	\$ 13,191.03	\$ 2,388.94
Suman	\$ 17,536.88	\$ 5,626.01

Pasivos a Largo Plazo.- Cuentas por pagar a detallar los siguientes saldos y detalle.

Préstamos de Socios.- Sobre este saldo de \$68,615.13 Salidos a favor de la Socia Mta. Del Carmen Alvarez Renzo Tamarit \$26,729.76 y saldo a favor de Bertha Wilches \$15,073.68. Recomendando revisar que en este año 2017 se cancele el capital de esta obligación.

En relación a CFN y Muelle observar comentarios página 7 de este informe.

Provisión Beneficios Empleados.- Valor por la provisión Jubilación Patronal de \$14,477.96 Y por Desahucio \$4,450.60 Según estudio actuarial al 31 de diciembre 2016 Cumpliendo normas contables (IAS 19 R)

Totales de Pasivos	Año 2015	Año 2016
Pasivos Corrientes	\$ 211,138.16	\$ 121,442.71
Pasivos No Corrientes	\$ 210,728.14	\$ 208,449.52
Suman	\$ 421,866.30	\$ 329,892.23

Patrimonio.- Cifras de acuerdo al capital suscrito entre los socios.

Participaciones del Capital (Escritura Pública de fecha Julio 7 del 2016	Capital suscrito y pagado	Participaciones	%
RENZO ABELARDO TAMARIZ VASQUEZ	46,700	23.35%	23.35%
BERTHA TERESITA DEL NIÑO JESUS WILCHES CHICA	23,350	48.35%	11.68%
MARIA DEL CARMEN ALVAREZ GOMEZJURADO	96,700	48.35%	48.35%
MAYRA CECILIA DE LA ESPERANZA WILCHES CHICA	23,350	4.95%	11.68%
MARCA CATALINA FLORES WILCHIS	9,900	4.95%	4.95%
TOTAL	\$200,000	\$200,000	100.00%

Reserva Legal.- Por el valor \$22,920.04 de acuerdo en cumplimiento de la norma vigente.

Superavit por revaluación de propiedades.- Suman un total \$206,684.04. Según aplicación de NIIF \$91,311.87 y por revalorización de maquinaria, \$115,372.17 En base al informe de la compañía Centuria y asientos registrados en enero 2016.

Cuentas a pagar a largo plazo	Año 2015	Año 2016
Socios	\$ 79,402.72	\$ 68,615.132
CFM	\$ 71,875.00	\$ 76,643.69
Muebler	\$ 40,521.86	\$ 44,262.14
Provisión beneficios empleados	\$ 18,928.56	\$ 18,928.56
Suman	\$210,728.14	\$208,449.52

Nombre de los Socios	Año 2012	Año 2013	Año 2014	Año 2015	Año 2016
RENZO ABELARDO TAMARIZ VASQUEZ	2,452.98	2,452.94	19,204.67	3,851.58	27,755.17
BERTHA TERESITA DEL NIÑO JESUS WILCHES CHICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MARIA DEL CARMEN ALVAREZ GOMEZ JURADO	0.00	0.00	19,204.67	4,123.76	23,328.43
MAYRA CECILIA DE LA ESPERANZA WILCHES CHICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MARCA CATALINA FLORES WILCHIS	0.00	0.00	0.00	0.00	816.50
Totales	2,452.98	2,452.94	38,409.34	8,791.84	51,900.10

Utilidades Acumuladas años anteriores.- Valor total \$51,900.10 por repartir a los socios, según detalla el siguiente cuadro.

Patrimonio	Año 2015	Año 2016
Capital social	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00
Reserva legal	\$ 22,051.88	\$ 22,920.04
Superavit por revaluación	\$ 91,311.87	\$ 206,684.04
Utilidades ejercicios año 2012	\$ 20,834.50	\$ 2,245.98
Utilidades ejercicios año 2013	\$ 9,811.71	\$ 2,452.94
Utilidades ejercicios año 2014	\$ 76,818.67	\$ 38,409.34
Utilidades ejercicios año 2015	\$ 0.00	\$ 8,791.84
Suman	\$ 420,828.63	\$ 481,504.18

Resultados Acumulados.- Valores según informes contables al cierre ejercicio 2016.

Dividendos Socios	Valores año 2016
Utilidad Antes de RT e Impuestos	\$ 28,898.56
(-) Participación Trabajadores 15%	\$ 4,334.78
Utilidad Antes de Reserva Legal	\$ 24,563.78
(-) Impuesto a la renta causado	\$ 10,183.17
Utilidad antes de Reserva Legal	\$ 14,380.61
(-) Reserva legal	\$ 719.03
Utilidad a distribuir socios	\$ 13,661.58

Utilidad del ejercicio.- Al cierre del ejercicio 2016 se refleja una utilidad a distribuir \$28,898.560

Cuadro de dividendos pendientes de pagar al cierre ejercicio 2016					
Nombres de los Socios		Año 2012	Año 2013	Año 2014	Año 2015
Valor neto					
Benito Abundio Tamayo Velazquez					
		2,245.98	2,452.94	19,204.67	3,851.58
Berta Tamara Del Nino Jesus Velazquez Chica					
		0.00	0.00	0.00	1,594.99
Marta Del Carmen Alvarez Gomez Juado					
		0.00	0.00	19,204.67	4,123.76
Marta Cecilia De La Espinosa Wilches Chica					
		0.00	0.00	0.00	1,594.99
Marta Carolina Torres Wilches					
		0.00	0.00	0.00	676.25
Totales		2,245.98	2,452.94	38,409.34	8,791.34
Nota: Dividendos año 2012 y 2013 cancelados en mayo 2017					
Dividendos año 2014 a cancelar en año 2017					
					65,561.68

Conciliación Tributaria.- Al cierre del ejercicio 2016 impuesto renta (proyectado) a pagar \$1,919.79

Datos		Valores año 2016
Utilidad Antes de PT e impuestos	\$	24,563.78
Gastos NO deducibles	\$	21,723.37
Total utilidad gravables	\$	46,287.15
(-)Impuesto a la renta causado 22%	\$	10,183.17
Crédito tributario renta 2016	\$	8,263.38
Total a pagar impuesto Renta	\$	1,919.79

Total Pasivo + Patrimonio.- La suma de \$840,928.11

Estados de Resultados.-

Ingresos de actividades ordinarias.- Las ventas se realizaron cumpliendo las Políticas de ventas aprobadas por las juntas de socios e instituidas en Americalabel Cia Ltda. En este año 2016 se facturo a los canales autorizados ventas con descuentos del 40% y plazos de crédito hasta 90 días, considerados desde la fecha de emisión de las facturas.

En cuanto a las Ventas directas a los clientes de Mta. Fernanda Flores, se facturo con descuentos del 30% y plazos de créditos hasta 50 días, contados desde la fecha de emisión de la factura.

Sobre el cumplimiento a abonar el valor del 14 % del IVA a los 12 días posteriores al mes del cierre de la facturación. Soló la socia Marcia Flores Wilches no procedió con lo instruido por la junta de socios, en el periodo del segundo semestre del 2016.

Análisis de ventas: Me permito tomar en este informe los comentarios técnicos de nuestro Contador, que menciona lo siguiente.

Comparando las ventas de los años 2014 al 2015 nuestras ventas disminuyeron un 25% y del 2015 al 2016 en un 18% adicional, es decir que entre el 2014 y 2016 disminuyo casi un 39% de nuestros ingresos operativos, esto generado principalmente por dos factores, el cierre de las ventas a Insunios Flores y el comportamiento general del mercado en el año 2016.

Observemos que Marcas ha vendido el 41% de estos tres años e Insunios FF el 33% y Austrodisel el 18% hasta la salida de ambos, es decir que nuestro único canal de sustento actual es Marcas, mientras que los otros canales aportan de manera minoritaria. En el año 2016 Marcas representa el 67% de las ventas.

Análisis de Ventas brutas-descuento-ventas netas: Con respecto a las ventas vemos que el 37% de descuento se lo llevan los canales y el 63% neto es efectivo para compañía, es decir que de cada dólar que facturamos 37 centavos son para el canal y 63 para compañía, con ese porcentaje de 63% la compañía cubrió sus costos y gastos.

Para temas como análisis de precios la mejor herramienta es el costo como lo ha comentado Carlos, con ello integraremos la producción que servirá para segregar nuestros productos estrella y ver cual nos genera mejor rentabilidad, adicional plantilar la producción en tiempo real ya que actualmente lo realizamos de manera empírica y con información histórica como la contable (es decir una vez que ya sucedió).

Adicional sumemos que seguimos contando con la misma capacidad de planta del 2014 y no se ha realizado una inversión por temas de liquidez por lo cual no generamos crecimiento.

Otros ingresos.- Si observamos que el 91% \$412,158.86 de nuestros ingresos son por actividades ordinarias como las ventas y el 9% \$40,640.12 son ingresos por otros conceptos, operativamente no se lograron cubrir nuestros gastos en el 2016.

Pero por parte de partidas contables como los otros ingresos se lograron generar utilidades, partidas ocasionales a mencionar.

Revisión de la provisión por deterioro de cartera mantenida desde años anteriores. Soportada en base al informe de Centuria.

Intereses cobrados según tabla de refinanciamiento Ma. Fernanda Flores.

Revisión de provisiones patronales por salida del personal en julio 2016, soportado bajo Informe actuarial recibido en diciembre 2016.

Ajuste del diferencial cambiario al cierre del ejercicio por saldos de Mueller, soportado en cumplimiento de normas contables NIIF.

Egresos y Costos de Ventas.- Se mantuvo un seguimiento y control para el control de compras, tanto de materia prima, repuestos y de suministros de uso interno.

Entre los rubros de mayor impacto en este ejercicio es el pago por liquidación de personal, lo cual gradualmente se recuperó en el segundo semestre.

No se ha revisado la lista de precios en casi tres años, a ello se suma el aumento de beneficios laborales cada año, la inflación que aumenta los precios en el mercado, el costo financiero adicional que la compañía ha incurrido por no cancelar sus deudas a tiempo; ejemplo CFN Y Mujer.

En resumen la rentabilidad de la compañía se vio afectada en mayor grado por la reducción de ventas comparado con los años anteriores.

Liquidez: Presentamos índices positivos, esto por el incremento de las ventas de los últimos meses.

Las gestiones de cobro de la cartera vencida, adicional no somos una empresa que dependa de sus inventarios, esto se da por el tipo de negocio ya que nosotros producimos una vez que el cliente nos pide y no producimos en masa para vender por ello no tenemos stock de mercadería terminada.

Endudamiento: La compañía trabaja en un 39% con capital de terceros es decir que tenemos una independencia estable, adicional que aun somos rentables después de incurrir en intereses financieros, esto se dio porque últimamente ya no se ha generado mayores deudas a largo plazo.

Gestión: En este aspecto la empresa no presenta índices favorables, se puede dar por el modelo de negocio, las cuentas por cobrar son altas por sus plazos de pago, frente a los proveedores que ofrecen menores días de crédito, la disminución de las ventas tampoco ayuda, pero un buen control del gasto administrativo y financiero es bueno y minimiza y estabiliza en algo la gestión.

Rentabilidad: La rentabilidad operativa es baja en relación al nivel de inversión, aunque mejoraremos precios o ajustemos la política de descuento, lo que mejor nos puede ayudar es incrementar nuestro volumen de ventas para mejorar nuestra eficiencia.

De la Producción.-

El punto de equilibrio promedio con costos y gastos es de \$35,000 estimados es decir para comenzar a ser rentables es necesario vender mínimo a nivel neto.

En el año 2016 se llegó a la cifra de metros producidos evidenciando un decrecimiento del % en comparación al año inmediato anterior.

En cuanto a las horas de producción se laboró de acuerdo a las necesidades reales para cubrir y mantener tiempos de entregas que estén de acuerdo a las necesidades y compromisos de los canales de ventas.

La justificación a trabajar horas extras solo se aprobó en periodos o fechas de mayor demanda de pedidos de los canales autorizados.

Existió un margen de errores menor al del año anterior.

Las maquinarias en especial los telares han mantenido sus mantenimientos respectivos. Para el telar número uno se pidió recambios de partes y piezas de acuerdo al manual del proveedor.

Se solicitó a la Mueller la vista técnica para evaluar el mantenimiento preventivo y correctivo de la maquinaria.

Desde el agosto del 2016 se redujo a 11 el número de personas de la planta.

Acciones y Cumplimiento Administrativo.- En relación a las responsabilidades y dentro del cumplimiento del plan de trabajo trazado para el ejercicio 2016 a continuación

Se ha cumplido con los requerimientos y pagos a los organismos de control del estado, como son IESS, SRI, Ministerio Trabajo, Municipio de Quito, Superintendencia de Compañías, e Inspección del Cuerpo de Bomberos.

Con las entidades financieras se logró acuerdos muy importantes, como la novación del préstamo aprobado con la Corporación Financiera Nacional.

Con las obligaciones Patronales se ha cumplido los pagos de salarios y beneficios con el personal de la compañía.

Sobre la Seguridad Industrial y salud ocupacional se concientizó al personal para ser parte activa y participativa de los objetivos y mecanismos de control y prueba en casos de eventos catastróficos de la naturaleza y en especial incendios.

Se ha cumplido con los controles médicos de salud ocupacional, el personal fue atendido en IESS con lo cual se obvió gastos de exámenes.

Con el personal se sigue socializado los diferentes instructivos de control como son, Reglamento interno de Trabajo, Políticas y Procedimientos, Plan de Seguridad Interna de riesgos.

Se dio capacitación externa para el personal como: Primeros auxilios, Prevención de incendios, instrumentos y estados financieros NIIF.

La maquinaria y equipos de oficina cuentan con coberturas de seguros y con el debido mantenimiento preventivo y correctivo.

Se instruyó y aseguro que las claves de Usuarios de subsistemas, llaves y otros mecanismos de control de acceso estén debidamente designados y bajo doble custodia.

En lo concerniente al sistema FENIX se contrato servicio para respaldos en la NUBE.

Sobre la intervención de la Superintendencia de Compañías.-

En relación a la intervención mantenida desde octubre 29 del 2015 se ha cumplido y justificado con todos los puntos solicitados.

Al momento se espera que bajo el último informe de Inspección de fecha enero 9 2017 se reciba del organismo de control el Oficio comunicando el término de la intervención.

FILE:

Alentamiento.
Carlos Torres Merchán
Gerente General

- 1) Mayor General y Estado de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2016.
- 2) Cuadros y gráficos de comparativos de ventas.
- 3) Gráfico de rentabilidad y niveles de eficiencia.
- 4) Gráfico, días promedios de entrega (últimos 3 meses).
- 5) Presupuesto proyectado año 2017

Anexos y gráficos que se adjuntan al informe.-

Señores Socios de Americalabel Cia. Ltda. Espero que las cifras y comentarios a Ustedes expuestos en este informe hayan sido revisados y evaluados y cumplan las expectativas que dentro de un año muy complicado se ha podido dar un resultado positivo.

- Revisar la Política de ventas y mantener un plan flexible en caso de volver crisis de liquidez.
- Revisar sueldos de empleados, de acuerdo a evaluación anual por su perfil y responsabilidades. Revisar tabla de incentivos.
- Mantener y actualizar perfiles de candidatos externos para posibles cambios del personal. Contratos por temporada en caso de alta demanda a producir.
- Evaluar el cambio del sistema Fenix y migrar a un sistema integral con módulos diseñados para el segmento del negocio, es especial hacia el costo y facturación electrónica.
- En caso de seguir con el sistema actual Fenix, optar por integrar otros módulos y aplicaciones. Como el módulo de costo por recetas y la integración automática de todo el proceso contable financiero.
- Evaluar las necesidades en cuanto al cumplimiento de programas de Salud Ocupacional y Riesgos de Trabajo establecidos por el IESS y Ministerio de Trabajo.
- Buscar mayor capacitación al personal que da mantenimiento preventivo y correctivo de la compra de maquinaria para mejorar los tiempos en acabados de los productos.
- Consultoría para llevar a cabo el mantenimiento de costo y cumplir con la auditoría exigible por la Superintendencia de Compañías en base al ejercicio 2017.
- Consultoría para evaluar la aplicación de NIIF. Aplicadas desde el año 2011.

Recomendaciones del Gerente para el año 2016