

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL**

Señores

**ACCIONISTAS**

**ALBORADA COMPAÑÍA DE TRANSPORTES S.A.**

Presente. -

### **ANTECEDENTES**

De conformidad a lo que establece el artículo 231 literal 2 de la Ley de Compañías dispone la elaboración de un informe anual de los administradores respecto a las actividades y negocios sociales de la Empresa para conocimiento de la Junta General.

Como es de conocimiento general los cambios realizados dentro del área administrativa, no ha permitido cumplir con la presentación de los Estados Financieros del 2015 dentro de lo estipulado; por lo que he tomado los correctivos necesarios evaluando cada una de las áreas estableciendo sus fortalezas y debilidades con la finalidad de que las cuentas sean claras y transparentes, haciendo cumplir las normas y leyes de los entes de control que rigen las actividades del desenvolvimiento operacional a través de la coordinación de cada una de las funciones encomendadas, como lo he venido haciendo durante toda mi administración como Gerente General y representante legal de la Compañía Alborada.

### **ASPECTO ADMINISTRATIVO:**

- ✓ La empresa posee 47 buses en su permiso de operación los mismos que se encuentran Operando de la siguiente manera: 10 unidades en el Sistema de Alimentación en el Corredor Nor Oriental Ecovia, mediante contrato ejecutado con la Empresa de Pasajeros, 7 unidades en la ruta transversal, 28 unidades en Ruta Convencional Seis de Diciembre la Marín, una unidad que no se ha legalizado por diferentes razones, se debe adquirir una unidad para completar el permiso autorizado por la secretaria de Movilidad de esta manera actualmente se cuenta con 46 unidades que representa el 95 % de los ingresos de la compañía

- ✓ Otros ingresos que representan el 5% como Compensaciones, Publicidad.
- ✓ Las unidades que se encuentran al servicio de la Ecovia se encuentran aseguradas y matriculadas. Lo que no sucede con las unidades de las rutas convencionales siendo donde mayor dificultad hemos tenido ya que se realizado gastos por siniestralidad valores que bien nos pudieron ayudar a realizar pagos programados considerando gastos bastantes elevados.
- ✓ Se están cumpliendo con las obligaciones adquiridas con el banco del Pichincha, Casas Comerciales y otros.
- ✓ En el proceso de caja común nuestra Operadora se ha mantenido con calificación A, cumpliendo los parámetros establecidos por el ente de control que durante su ejecución cada vez es más compleja.
- ✓ obtener el permiso de operación se convierte en un paradigma que hasta la presente fecha no se ha entregado a ninguna operadora de transporte.
- ✓ Se compro un sistema de recaudo y se contrato los servicios de SGA INNOVAR para un control sistematizado de recaudación, de operación el mismo que no se ha puesto en su plena ejecución por diferentes razones.
- ✓ He analizado las cuentas por cobrar y la forma de recuperación se la realizara en el periodo 2016 realizando una depuración de cuentas.
- ✓ El proceso contable se ha revisado y se estructuraran cambios para la transparencia y seguridad de sus accionistas cambios que están realizados al interior de la empresa.
- ✓ El valor por crédito tributario que refleja los estados financieros se revisará y se realizará su respectivo ajuste de acuerdo a la capacidad de la empresa siendo un punto conocido por sus accionistas en años anteriores.
- ✓ Se realizara una actualización de información de los activos de la empresa.

- ✓ La administración pese a múltiples problemas tantos externos como internos no a desmayo con la aspiración de ver que ALBORADA CIA sea vista con buenos criterios profesionales y mantengan confianza de una organización que respalde una operación de calidad por lo que se puede destacar en este periodo es el contrato realizado en la ruta la Rio Coca la Bota lo que nos ha permitido tener una recuperación considerable que viene a estabilizar la economía de la empresa y estabilidad de sus accionistas.
- ✓ Así también los ingresos generados de caja común es un factor determinante para las necesidades que tiene la cia los cuales con mucha claridad no se puede comparar con un manejo individual a un empresarial estos dineros son reinvertidos en obligaciones que mantiene la cia que se genera dia a dia en nuestro parque automotor que muchas veces no se puede cubrir con el trabajo de dia a dia.

La Cía. Alborada durante el 2015, se ha mantenido como una empresa líder, dando cumplimiento en el servicio en sus rutas, administrando y velando por la seguridad de cada uno de sus accionistas, creando una módica rentabilidad mensual, ante las autoridades se ha generado confianza, credibilidad y seriedad en la operación que se ha desarrollado.

### ASPECTO FINANCIERO:

Los Estados Financieros del 1 de enero al 31 de diciembre del 2015 nos reflejan los movimientos que se han realizado durante este periodo, así:

#### RESUMEN:

		2015	2014
Activo	por	3.004.846	3.184.053
Pasivo	por	2.884.148	3.088.359
Patrimonio	por	120.698	95.694
Ingresos	por	2.322.831	2.332.984
Egresos	por	2.177.656	2.679.852
Utilidad del Ejercicio		1.475	981

Con esto nos indica que nuestro Activo y Pasivo disminuye en relación al 2014 mas no así nuestro Patrimonio aumenta en el 2015, de igual manera los Ingresos y Egresos del 2015 obteniendo una utilidad mayor a la del 2014.

### **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO**

Este aumento se debe a las gestiones administrativas realizadas en beneficios de los accionistas durante el presente año, dejando como resultado una utilidad, misma que luego de sus deducciones legales los accionistas en Junta General decidirán, pero en mi opinión se debería cubrir pérdidas de años anteriores.

### **ASPECTO LABORAL:**

Dentro de mi administración hemos evaluado todos los procesos laborales con la finalidad de que la empresa cumpla con sus obligaciones adquiridas como son contratos, actas de finiquitos y su respectiva afiliación.

También la administración ha venido solucionando muchas demandas laborales lo que implica gastos y desembolsos que afecta directamente a las obligaciones contraídas con diferentes proveedores.

### **ASPECTO JURIDICO:**

Nuestra empresa atraviesa con un problema legal desde el año 2009 con el Municipio de Quito conocido hasta la sociedad por todos los señores accionistas de las participantes en tranasoc esto genera inestabilidad e inseguridad en nuestros accionistas ya que es un pasivo que es difícil de cubrir en las actuales condiciones que vive la transportación

Lo más preocupante es el permiso de operación que durante mucho tiempo se ha venido desarrollando y que hasta la presente fecha no se cuenta con dicho documento para la tranquilidad de las operadoras pese que se ha mantenido reuniones de socialización y acuerdos para la obtención del mismo.

Alborada atraviesa con un problema legal con cinco unidades que hasta la presente fecha la secretaria no ha dado soluciones definitivas para culminar los procesos de exoneración ya que han sido excluidas de nuestro permiso las unidades mencionadas

respecto a los accidentes de tránsito durante el ejercicio de informe debo informar que es un factor de alto riesgo ya que nos ha tocado realizar desembolsos que no se puede presupuestar y que se mantiene aspectos legales hasta la presente fecha de los cuales pocos se solucionan si llegar a instancias mayores.

## **CONCLUSIONES**

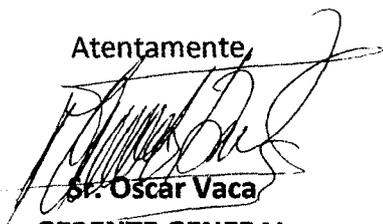
Al finalizar mi informe de actividades correspondiente al periodo fiscal 2015 de la Cia. Alborada, dejo constancia que gracias a una labor conjunta de administración de los dirigentes genera confianza en la empresa por unos mejores días para los señores accionistas; además agradezco al Directorio y Comisiones; de la empresa por su colaboración a mi gestión.

## **RECOMENDACIONES**

Las expectativas de desarrollo de la empresa para el año 2016 son las siguientes:

- ✓ Continuar el mejoramiento de servicio en nuestra rutas de trabajo
- ✓ Cumplir con los requerimientos de Caja Común
- ✓ Implementar el departamento de Recursos Humanos el mismo que se encargara del personal de la empresa y accionistas.
- ✓ Buscar fuentes de ingresos con la finalidad de obtener réditos para nuestros accionistas.
- ✓ Mantener un criterio muy profesional de nuestra compañía en aseveraciones fundadas en la realidad y ser un soporte de apoyo para el engrandecimiento de la misma.

Atentamente,



Sr. Oscar Vaca

**GERENTE GENERAL**