

INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO 2013.

GERENCIA GENERAL

ALBORADA CIA DE TRANSPORTES S.A.

Señora Sonia Sampedro, presidenta de la CIA

Señor Héctor Mantilla, comisario de la CIA

Señoras y señores Accionistas.

Para mi es satisfactorio presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el Informe de la gestión al frente de la compañía durante el ejercicio del año 2013.

Como lo mencioné en el informe del año 2012, nuestra actividad se encuentra en un entorno Cambiante. Debido a políticas implementadas por el Municipio de Quito y sus departamentos Reguladores del transporte público.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2013 desarrollé los aspectos más destacables que el entorno administrativo de la empresa se considera puntos muy importantes o estratégicos para el desarrollo de las actividades diarias propias de nuestro negocio dentro de los campos OPERACIONALES, ECONÓMICO FINANCIEROS Y LEGAL.

ENTORNO OPERACIONAL. Siendo la parte operacional el eje central de los ingresos diarios para el cumplimiento de las obligaciones financieras de la CIA, debo informar que el último semestre tuve que realizar gastos no presupuestados por un valor aproximado de ochenta y seis mil dólares por conceptos de reposiciones de motores, reparos de transmisiones, cajas, sin tomar en cuenta rubros importantes como pérdida de cajas, accidentes de tránsito, mantenimiento de carrocerías, los mismos que afecta directamente a la CIA.

En punto más importante sobre el recaudo debo indicar que no se ha podido establecer un mecanismo que garantice su recaudo total por muchas complicaciones vividas en la cía., en la parte operacional asido necesario tomar correctivos y hacer una programación de rendimiento de vueltas por unidades, lo que ha significado que al menos durante la jornada de trabajo no se vea interrumpido las vueltas asignadas, para conseguir que la operación se cumpla diariamente y tener un mejor ingreso, de esta manera asido necesario que en el taller mecánico se labore el día y la noche para corregir y solventar cualquier daño ocasionado en las unidades,

ECONÓMICO FINANCIERO, pese a la difícil situación que por años no tenemos un ajuste digno al sector del transporte en relación a la tarifa, he considerado que todo no es malo, ya que se ha hecho algunas inversiones como la construcción del taller mecánico, por un valor aproximado de ochenta mil dólares, el mismo que se encuentra equipado con surtidores de aceite, carretes de aceite, bomba neumáticas de aceite

quemado, línea de conducción de aire, sistema, herramientas neumáticas, herramientas manuales, y todo lo necesario que sirve para el mantenimiento de la flota vehicular por valor de veinte mil dólares aproximados. Así también la cancelación de créditos por un valor de quinientos cincuenta y siete mil dólares. Devoluciones de capital por un valor de ochenta mil dólares a diferentes accionistas los mismos que no se puede negar dichas solicitudes.

Nos vemos afectados directamente año a año la con subida de sueldos los mismos que de 469,23 a 495,05 dando un incremento del 7% directamente a los sueldos básicos lo que año a año se encarece la mano de obra ya que sus beneficios también aumentan siendo nuestra rama la única que no ha sido considerada hasta el momento.

También se debe dar a conocer que la implementación de fiscalización tiene un costo de 0,15 centavos por cada 100 boletos, y el valor de 5,75 centavos por unidad dando un total de siete mil quinientos dólares aproximadamente. Lo que a mi criterio personal se a incrementado este valor sin tener beneficio alguno más bien nos ha traído complicaciones día a día.

LEGAL, dentro obligaciones del marco jurídico del estado ecuatoriano que rige a todas las sociedad de capital debo informar que impuestos como declaraciones al SRI, súper de CIA, patente municipal seguridad social se encuentran cancelados todos sus valores respectivos. Con respecto al personal que labora en la cía. debo indicar que el 99% se encuentra dentro la seguridad social con un rubro no presupuestado de ocho mil dólares por concepto de pagos al IES, sin tomar en cuenta las pretensiones de un grupo de personas cuyas aspiraciones por liquidaciones solicitan la cantidad de seis mil dólares a cada uno. Actualmente la cía tiene una demanda por un valor 66000 dólares los mismos que siguen defensa legal.

Con respecto a la deuda que se mantiene al municipio debo indicar de 3,600,000 dólares entre costas judiciales interés de mora y otros conceptos a la fecha supera los 5,000000 millones de dólares.

De esta manera dejo constancia el presente informe para fines consiguientes

Atentamente,

Oscar Vaca

Gerente General



INFORME DEL PRESIDENTE

Quito, 22 de abril del 2014

Compañeros tengo el agrado de dirigirme a ustedes para expresarles unas cuantas líneas escritas como introducción a la temática del transporte en nuestro país, a medida que crecen las ciudades el transporte público se torna más necesario, a esto se añade en los últimos años el problema de la contaminación ambiental por el excesivo y creciente número de vehículos y surge la idea de planificar y dar mejoramiento con la creación de un transporte integral.

La evaluación del avance y el cumplimiento de la planificación denominado Plan Maestro del Transporte, que surgió el año 2002 ha tenido algunos cambios en sus metas y contenidos debido a los cambios en los patrones de la movilidad de la población y otros aspectos denominándose el Plan Maestro de la Movilidad del Distrito Metropolitano de Quito que tendrá vigencia hasta el año 2025, este supera el concepto de transporte e implica un enfoque y visión integral que su mayor componente es el desarrollo humano donde la participación ciudadana y el respeto al medio ambiente son los pilares en los que se soporta este proyecto.

La creación de un transporte integral multimodal, como es metro, buses y ciclorrutas es la propuesta para la capital, temas que se debaten en un Encuentro Internacional sobre Movilidad y transporte Sustentable, el reordenamiento de la movilidad de las ciudades con bases en principios fundamentales de seguridad social. En pocas palabras Quito quiere imitar al transporte público que se maneja en Medellín.

En la ejecución e implementación de este nuevo sistema como transportistas hemos iniciado muchos cambios en la realización de esta actividad en cumplimiento de nuevas ordenanzas, leyes y organismos competentes que nos rigen.

Compañía Alborada ha sido una de las vanguardistas que ha desarrollado su propio modelo de gestión interna para afrontar las propuestas de mejoramiento del transporte público por parte del Gobierno Nacional, con aciertos y errores cometidos, quiero en esta oportunidad agradecer a los compañeros socios que conformamos esta Empresa que en algún momento tuvimos la visión y la misión de engrandecer a esta organización no decaer, no mirar atrás, no volver a retroceder, sino al contrario fortalecer a la institución con el apoyo que se requiere, teniendo unidad, inyectando positivismo y sobretodo creyendo y teniendo fe en Dios que todo es posible.

Se ha formalizado los requerimientos para la Implementación de la Caja Común de la Operación de las unidades, para la obtención del Certificado del Permiso de Operación, para lo cual han otorgado una extensión al Permiso previo a un proceso de asesoramiento y seguimiento realizado por parte de la Secretaria de la Movilidad.

Se han realizado varias reuniones y conversaciones por la complicada Ruta de la 10 de Agosto La Bota, pero no se ha podido establecer resultados positivos en beneficio de la Compañía, las autoridades únicamente han dado ofrecimientos de apoyo para solucionar la petición de mejorar el servicio de transporte en la Comunidad de la Bota sin el compromiso de gestión que se requiere realmente.

También se ha asistido a la reuniones convocadas por la Compañía Conetra en la cual hemos tenido conocimiento del resultado de los Balances al 31 de Diciembre del 2013, en la cual nos participan de la distribución de un total de \$144.000,00 a las empresas según el porcentaje de participación de cada una de ellas, siendo el 5,74 % que corresponde a Alborada, resultando \$92.878,53 de pérdida en el Ejercicio económico del año 2013.

Dentro de los aspectos importantes que se ha llegado a realizar es la construcción e implementación del taller-mecánico, trascendental objetivo y fortaleza de la empresa para poder desarrollar las actividades que implican su desenvolvimiento, inversión muy significativa y anhelo concluido mayormente en este período.

Al finalizar el ejercicio económico 2013, también se da atención a la Seguridad Social de los trabajadores en cumplimiento a la Ley como es El Código de trabajo.

Cabe mencionar, el endurecimiento de penas para el Tránsito contenidas en el Código Orgánico Integral Penal las sanciones por infracciones y delitos contempladas también en la Ley de Tránsito y Transporte Terrestre preocupan mucho porque la responsabilidad es individual, pero en el caso que sea transporte público se agrega a las sanciones la responsabilidad solidaria del propietario del vehículo y la operadora del transporte en daños civiles, en cuestión de tránsito y penal. Debido a este fenómeno drástico de sanciones los choferes profesionales han sufrido la pérdida de puntos en las licencias y por la falta de planificación y atención en la recuperación de los puntos hay carencia para la contratación del personal de conducción, resultando preocupante esta situación para la actividad de nuestra empresa y del transporte en general.

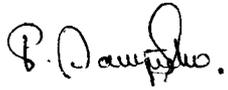
En referencia a lo acotado anteriormente, la Compañía se encuentra cumpliendo con todos los requerimientos necesarios por las autoridades competentes para el funcionamiento y operación de las unidades asumiendo altos costos y gastos de mantenimiento, el aumento salarial de los trabajadores, seguro social y añadiendo a todo esto la situación efímera del transporte en desmedro de esta actividad tan importante que en muchos años no ha tenido la REVISION DE TARIFAS, convirtiéndose en un punto vulnerable la situación económica de todas las operadoras de transporte.

Para terminar quiero hacer una invitación a los compañeros que conformamos la Compañía Alborada, conocedores de la situación actual que atraviesa la transportación identifiquemos las debilidades internas que nos preocupan busquemos soluciones y tomemos las decisiones que sean necesarias para tener el equilibrio indispensable que toda organización demanda para el sostenimiento de la misma.

Con esta oportunidad, quiero felicitar la gestión que realiza nuestro Gerente, quien ha tenido la capacidad, la endereza, la honestidad de dirigir Alborada, un trabajo realmente complejo,

extenuante e importante, y también reconocer la valiosa labor que realiza la administración en conjunto para lograr un buen desempeño de la misma. Hasta aquí el informe administrativo gracias a ustedes.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'S. Sampedro'.

Sonia Sampedro

PRESIDENTE