

INFORME DE GERENCIA

De conformidad con lo que disponen los estatutos de Dental Care S.A. y el reglamento de la Superintendencia de Compañías y como Gerente General presento a usted el informe de labores la empresa, así como los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico 2008:

ENTORNO ECONOMICO

Ambiente económico externo

A fin de tener una visión general del entorno económico del país, a continuación se detallan los indicadores macroeconómicos del año 2008 más importantes:

Sector Externo

La Reserva Monetaria de Libre Disponibilidad en el 2008 fue 4.472.8 millones de dólares, en el 2007 3.520.8.

La Balanza Comercial total en el 2008 registró 1.829.4 millones de dólares, contra 1.268.39 millones logrados en el 2007.

Las exportaciones crecieron un 27% y las importaciones el 29%.

En el sector petrolero las exportaciones ascendieron a 11.323 millones, incrementándose en 37% respecto al 2007.

Las exportaciones no petroleras crecieron en un 14% respecto al 2007.

La Balanza Comercial Petrolera a diciembre del 2008, fue de \$ 5.228 millones, y presentó un crecimiento de 8.83% frente a similar período del año anterior. El

saldo de la Balanza Comercial no Petrolera es deficitaria y ascendió a \$ -3.785 millones.

Inflación

A diciembre de 2008 la inflación fue del 8.83%, que en relación al 3.32% registrada en el 2007, representa un incremento del 166%.

Producto Interno Bruto

De acuerdo al Banco Central, el crecimiento del Producto Interno Bruto fue del 5.3%, en el 2007 del 2.5%. Los Sectores de mayor crecimiento fueron la Construcción con el 17.8% y Electricidad con el 9.2%.

El petróleo y las remesas de los emigrantes, siguen siendo los rubros económicos más importantes, a pesar de la reducción del 9% de las remesas relacionada con el aumento del desempleo en países desarrollados.

Tasas de Interés

En el 2008 las tasas de interés mantuvieron relativamente estables:

	DIC./07	ENE/08	DIC/08
TASA ACTIVA REFERENCIAL	10.72%	10.74%	9.14%
TASA MAXIMA CONVEC.	12.28%	11.81%	9.33%
TASA PASIVA REFERENC.	5.64%	5.91%	5.10%

Desempleo

La tasa de desempleo a Diciembre 2007 fue de 6.10%, y en 2008 7.3%.

Sector Financiero

Los depósitos del sistema financiero mantuvieron su tendencia de crecimiento

La cartera bruta del sistema financiero registró un crecimiento importante, a noviembre de 2008 ascendió a 13.398 millones de dólares (28.6% del PIB). Los bancos privados registraron el 71.5 de los créditos concedidos, la banca pública el 11%.

Sector Fiscal

El Gobierno ha mantenido una política fiscal expansiva, apoyada por un incremento del precio del petróleo en los primeros nueve meses del año. En el año 2008 los gastos del sector público crecieron casi al mismo ritmo que los ingresos. Entre enero y septiembre/08 los ingresos petroleros subieron un 222%, los tributos en un 33.55% y, en general los recursos del estado aumentaron un 70%.

Entorno Político del País

En el 2008 el Gobierno Nacional mantuvo un total respaldo y su popularidad llegó al 78%, lo que le permitió en las Elecciones de Asambleístas obtener la mayoría, con lo cual el Gobierno pudo adecuar la estructura requerida para su Plan de Gobierno, que incluye cambios trascendentales en lo social y económico.

La situación del País es cada vez más compleja debido a la crisis internacional. Tanto el sector externo como el fiscal se ven afectados por la reducción del precio del petróleo; la moratoria de la deuda incidirá sobre el financiamiento requerido para el 2009 a más de profundizar el riesgo de la economía ecuatoriana que ha llevado que el Riesgo País supere los 5.000 puntos.

ANALISIS INTERNO

GESTIÓN

Durante el año 2008 se realizaron los cambios de imagen interna que incluyen los dispositivos LCD en cada área de atención y el sistema de entretenimiento del área de ingreso.

A partir del octubre del 2008 se inició las operaciones del tomógrafo superior especializado lo que nos convierte en los primeros en el país en contar con

este tipo de tecnología, se están haciendo los acuerdos necesarios para poder fabricar las guías quirúrgicas de implantes dentales de Alemania o Brasil.

Quedó implementada la digitalización de RX panorámicos y la base de datos unificada para acceder desde cualquier unidad. Así mismo, se instaló el radiovisógrafo periapical.

En noviembre de 2008, se instaló el sistema rotatorio para tratamiento de conductos.

Además se realizaron promociones de Seguros de Gastos Médicos con las empresas BMI, Generali y Panamerican Life del Ecuador, lo que aportó el 35% de nuevos pacientes durante 2008.

GESTION FINANCIERA

ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL

ACTIVO

De acuerdo al Balance General adjunto el total del activo a diciembre del 2008 es de USD 303.696,97, hubo un incremento con relación al año 2007 en el Activo Fijo debido a la compra del tomógrafo que se realizó en octubre del 2008, la estructura del Activo es la siguiente:

ACTIVO	DOLARES	%
Corriente	77.707,11	25,59%
Fijo	225.989,86	74,41%
TOTAL	303.696,97	100%

PASIVO

El Pasivo Corriente es de USD 44.259,34 y está compuesto de la siguiente forma:

PASIVO CORRIENTE	DÓLARES	%
Acreedores Laborales	5.405,08	12.21%
Acreedores Fiscales	8.933,07	20.18%
Proveedores	29.847,81	67.44%
Anticipo de clientes	73,38	0,17%
TOTAL	44.259,34	100%

Dental Care tiene Pasivo a Largo Plazo por un valor de \$ 233.716,70 que corresponde a un préstamo bancario que se lo realizó para la compra del Equipo Dental.

PATRIMONIO

El Patrimonio Neto de la empresa es de USD 25.720.93.

PATRIMONIO	DÓLARES	%
Capital Social	18.740,00	72.76%
Reservas	1.197,40	4.66%
Utilidad Ejercicio Ant.	17.428,02	67.76%
Pérdida Año Corriente	-11.644,49	-45,27%
TOTAL	25.720,52	100%

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

En el 2008 se registraron ingresos netos por US\$ 376.415,96.

El Costo de Ventas fue USD 212.245,36, equivalente al 56% de las ventas netas.

Los Gastos Totales equivalentes al 46 % de las ventas brutas, son USD 173.422,55.

Al 31 de Diciembre del 2008 tuvimos como resultado saldo en rojo y los balances arrojaron una pérdida de US\$ (11.644,49), pero esto se originó al alto Costo de Venta.

PROYECCION 2009

Para el año 2009, se proyecta el inicio de los programas especializados por empresa y las campañas dedicadas en colegios de la ciudad, así mismo, se iniciará el programa de apoyo social con 2 fundaciones además del programa Proniño.

Para el 2009 se analizará profundamente el Costo de Ventas en lo que se refiere a pagos de Servicios Odontológicos a médicos y de esta manera recuperar la pérdida del año 2009.

Se iniciará el estudio de factibilidad para la sucursal clínica en dos sectores, Sur de Quito y Valle de los Chillos. Una vez decidido el lugar se iniciará con la búsqueda de local y la preparación del staf médico.

Para Agosto de 2009, se contará con el plan general de comunicación y medios enfocado en penetración de mercado, dirigido al objetivo de crecimiento de pacientes generales en 15% para 2009, que no cuentan con seguro afiliado.

Agradezco por la confianza y respaldo.

Atentamente,



Ismael Vásquez Martínez
Gerente General