

## **SEÑORES ACCIONISTAS DE EL ROSARIO (ERSA) S.A.:**

Cumplo en presentar a ustedes el informe de la administración por el ejercicio económico cortado al 31 de Diciembre de 2006, de conformidad con lo dispuesto en la Resolución 92-1-4-3-0013 dictada por el señor Superintendente de compañías el 18 de septiembre de 1992.

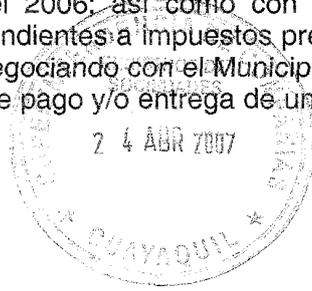
Después de más de siete años en que presentó el virus de la mancha blanca afectando a la actividad camaronera, podemos afirmar que EL ROSARIO (ERSA) S.A. a través de estudios y la utilización de diferentes protocolos ha superado en un gran porcentaje la presencia del mencionado virus en sus piscinas camaroneras. Pero a pesar de obtener una mejor producción camaronera, en contrapartida los precios de venta del camarón el mercado de exportación continuaron bajos, como consecuencia de la competencia por producto originario de Brasil. En lo referente a la producción de tilapia, a pesar de todos los esfuerzos técnicos realizados no se obtuvieron los libras proyectadas, a lo anterior debemos agregar que la falta de mercado dificultó la comercialización, ocasionando el represamiento del producto en las piscinas, con el consecuente aumento de costos por la alimentación de los peces.

Las tasas de interés corporativas se mantuvieron entre el 12% al 15% y las consideramos elevadas para un sector, que está en vías de recuperación, sumado a las altas tarifas de electricidad, telecomunicaciones, combustibles, deficiencias en infraestructura de carreteras, caminos vecinales y puertos, entre otros rubros, los cuales aumentan nuestro costo de producción y nos siguen restando competitividad frente a otros países.

Mediante escritura pública celebrada el 18 de Abril del 2006, entre EL ROSARIO (ERSA) S.A., el FIDEICOMISO MERCANTIL EL ROSARIO DOS (II) representado por Morgan & Morgan, Fiduciary & Trust Corporation S.A. y la compañía ADMINISTRADORA DE FONDOS DEL PICHINCHA S.A., se constituyó el denominado "FIDEICOMISO MERCANTIL EL ROSARIO - PISCINAS", al cual la compañía IIG CAPITAL LLC AS AGENT le ha otorgado una línea de crédito revolvente por un monto de un millón de dólares de los Estados Unidos (US\$1,000,000.00), para financiar el 60% de los inventarios proyectados de camarón en todas sus etapas (cultivo, granel o estado natural) hasta la cosecha del mismo.

No obstante nuestra poca liquidez, cumplimos con pequeños atrasos con el pago de los dividendos de los préstamos que fueron reestructurados por el BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO, BANCO DEL PICHINCHA C.A. y BANCO BOLIVARIANO S.A.. En algunos casos se renovaron los dividendos vencidos con las instituciones bancarias.

Se han firmado convenios de facilidades de pago con la Superintendencia de Compañías respecto a la contribución del 2006: así como con los Municipios de Salinas, Santa Elena y Guayaquil, correspondientes a impuestos prediales, patentes e impuesto del 1.5 o/oo. Estamos además negociando con el Municipio de Atacames, la suscripción de un convenio de facilidades de pago y/o entrega de un lote de terreno de 10.33 hectáreas en dación en pago.



**DIVISION CAMARONERAS:**

**1.- AREAS DE PRODUCCION:**

El año 2006 se terminó operando 2.384.39 hectáreas para producción de camarones con siembras extensivas o tradicionales, distribuidos en los siguientes campamentos: Bellavista con 396.24 has.; Santa Cecilia: 221.35 has., Quiñonez: 870.25 has.,

A small, dark handwritten mark or signature located at the bottom left of the page.

Josefina: 705.95 has., Atacames: 126.99 has.; y Tonchigue: 63.57 has. Debiendo señalar que a finales del mes de Diciembre aún se continuaba en proceso de reparación y habilitación de 117.66 has. del campamento Bellavista y 31.83 has. del campamento Atacames, que entrarán en producción en los primeros meses del año 2007 con lo que se podría llegar en este año a 2.540 hectáreas de producción.

## 2.- PRODUCCION:

Se cosecharon 4.394.41 has. equivalentes a aproximadamente 2.25 vueltas, con un total de libras de 6'138.334 libras que son 689.611 libras más que el año 2005. De estas libras la empacadora liquidó a las camaroneras 6'128.220 libras, que equivale a 10.114 libras menos y representa el 99.84% de recepción.

Debemos además señalar que se dejó de operar las 298.09 has. del Campamento Tiberiades, como camaronera tradicional. Con esta disminución de hectáreas, se inició el año 2006 con 1.868,36 has. de producción, motivo por el cual, la Administración decidió incrementar a lo largo del año 2006, 516 has. de producción de piscinas en los campamentos Quiñonez, Josefina y en gran parte en Bellavista.

La producción en el año 2006 que fue de 6'138.334 libras de camarón, se obtuvo cosechando 348 piscinas, que fueron sembradas a una densidad promedio entre directas y transferidas de 89.874 juveniles por hectárea, obteniendo una supervivencia promedio del 36.82%, con un tamaño promedio de 19.15 gramos, en 147 días de producción, con una conversión alimenticia de 2,23, promediando en todo el año 1.397 libras por hectárea. Las densidades de siembras de las piscinas fueron para las transferidas 80.000 por hectárea y para las directas 110.000 por hectárea, usando el 80% del área en transferidas y el 20% del área en directas.

Comparando con el año 2005 cosechamos 544 hectáreas más en el año 2006, sembramos 2.625 juveniles menos por hectárea, disminuyendo la densidad se obtuvo 0.40 menos de supervivencia, pero en cambio se obtuvo 0.50 gramos más de tamaño, es decir se alcanzó 19.15 gramos, con un precio de venta finca de US\$0.01 más que el año precedente. El precio de venta del año 2006 con un camarón de 19.15 gramos fue de US\$1.83 por libra de camarón finca, sin contar proceso, ni empaque.

Las camaroneras tuvieron individualmente la siguiente producción en el año 2004:

### CAMPAMENTO BELLAVISTA:

Producción libras:	450.662 libras
Hectáreas Cosechadas:	307.61
Densidad:	86.674 camarones x hectárea
Tamaño gramos:	18.80
Conversión:	2.16
Supervivencia:	40.78%
Promedio x hectárea:	1.465 libras
Días de producción:	149

### CAMPAMENTO CECILIA:

Producción libras:	654.021 libras
Hectáreas Cosechadas:	500,35
Densidad:	88.486 camarones x hectárea
Tamaño gramos:	20.31
Conversión:	2.30
Supervivencia:	32.98%
Promedio x hectárea:	1.307 libras
Días de producción:	151



**CAMPAMENTO QUIÑONEZ:**

Producción libras:	2,503.131
Hectáreas Cosechadas:	1.698.45
Densidad:	91.834 camarones x hectárea
Tamaño gramos:	20.20
Conversión:	2.00
Supervivencia:	36.03%
Promedio x hectárea:	1.474 libras
Días de producción:	149

**CAMPAMENTO JOSEFINA:**

Producción libras:	2,109.952
Hectáreas Cosechadas:	1.554.36
Densidad:	89.578 camarones x hectárea
Tamaño gramos:	18.15
Conversión:	2.39
Supervivencia:	37.88%
Promedio x hectárea:	1.357 libras
Días de producción:	143

**CAMPAMENTO ATACAMES:**

Producción libras:	273.425
Hectáreas Cosechadas:	210.73
Densidad:	85.278 camarones x hectárea
Tamaño gramos:	18.05
Conversión:	2.83
Supervivencia:	38.24%
Promedio x hectárea:	1.298 libras
Días de producción:	139

**CAMPAMENTO TONCHIGUE:**

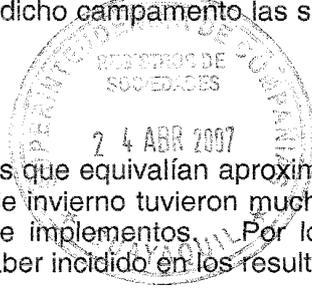
Producción libras:	147.113
Hectáreas Cosechadas:	122.91
Densidad:	88.070 camarones x hectárea
Tamaño gramos:	16.13
Conversión:	2.97
Supervivencia:	38.23%
Promedio x hectárea:	1.197 libras
Días de producción:	147

Debemos informar que en el 2006 no se sembró la campamento Tiberiades en forma tradicional, en razón que se reinició que en dicho campamento las siembras totales de policultivos, tilapia-camarón.

**3.- RESULTADOS DE PRECRIADEROS:**

Las piscinas transferidas desde precriaderos que equivalían aproximadamente al 80% de las siembras realizadas, en los meses de invierno tuvieron mucha dificultad con el traslado del juvenil por faltas de equipos e implementos. Por lo que, en nuestra opinión, fue una de las causas que pudo haber incidido en los resultados obtenidos en este tipo de siembras.

Los resultados de los precriaderos cosechados por campamento son los siguientes:



**CAMPAMENTO BELLAVISTA:**  
 Cantidad de Precriaderos: 65  
 Días de producción: 32  
 Tamaño de Cosecha: 0.90 gramos  
 Supervivencia: 47.54%

**CAMPAMENTO SANTA CECILIA:**  
 Cantidad de Precriaderos: 32  
 Días de producción: 31  
 Tamaño de Cosecha: 0.66 gramos  
 Supervivencia: 47.76%

**CAMPAMENTO JOSEFINA:**  
 Cantidad de Precriaderos: 144  
 Días de producción: 33  
 Tamaño de Cosecha: 0.77 gramos  
 Supervivencia: 54.22%

**CAMPAMENTO QUIÑONEZ:**  
 Cantidad de Precriaderos: 171  
 Días de producción: 31  
 Tamaño de Cosecha: 0.68 gramos  
 Supervivencia: 49.67%

**CAMPAMENTO ATACAMES:**  
 Cantidad de Precriaderos: 30  
 Días de producción: 38  
 Tamaño de Cosecha: 1.15 gramos  
 Supervivencia: 58.14%

**CAMPAMENTO TONCHIGUE:**  
 Cantidad de Precriaderos: 25  
 Días de producción: 33  
 Tamaño de Cosecha: 0.82 gramos  
 Supervivencia: 55.81%

El resumen de los resultados promedios de los precriaderos cosechados fue el siguiente:

Cantidad de Precriaderos: 467  
 Días de producción: 32  
 Tamaño de Cosecha: 0.76 gramos  
 Supervivencia: 51.25%  
 Costo de Juvenil: US\$2.66 millar (sin contar operativo precriadero)  
 Costo Juvenil Total: US\$3,32 millar



**4.- PROTOCOLOS:**

El protocolo usado en las piscinas en el año 2006 fue igual al del año anterior, usando microorganismos eficientes (EM), bacterias benéficas para recuperar los suelos y desplazar patógenos en el agua, continuando con la aplicación de la tercera activación (EMA3) que equivale a la cantidad de 100 litros por hectárea/semana, como se planificó en el año anterior.

Se hizo énfasis en el mejoramiento de suelos, incrementando el uso de bacterias nitrificantes específicas para el suelo, de esta forma ayudar a bajar la materia orgánica

en ciertas unidades que se comenzaron a elevar, estableciendo la prioridad de aplicarles una dosis inicial antes de la siembra a cada piscina.

Durante el año se trabajó estrictamente en el control de la cantidad de levaduras en el agua de las piscinas y con el objeto de obtener una mejor salud del camarón se le aplicó levaduras al balanceado, durante todo el ciclo de producción.

#### 5.- BALANCEADOS:

Se siguió utilizando el balanceado del 30% de proteína para la fase de precriadero y 25% de proteína para la etapa de piscina. El precio del balanceado se mantuvo en US\$0.19 la libra con igual fórmula que la del año anterior. Se disminuyó de 6 a 4 sacos por hectárea/ciclo la aplicación de fertilizante de mezcla orgánica activada al fondo de las piscinas al inicio de cada ciclo.

#### DIVISION POLICULTIVOS:

En lo relativo a los policultivos tilapia-camarón, que se desarrollan en el Campamento Tiberiades, ubicados en el Cantón Naranjal, no se obtuvieron los resultados esperados, a pesar de los protocolos utilizados y ante los altos costos operativos y falta de mercado para la poca producción, fue decisión de la Administración vender el bien inmueble sito en el Cantón Naranjal a terceros; la transferencia de dominio se perfeccionó mediante escritura pública de fecha 21 de Julio del 2006, inscrita en el Registro de la Propiedad el 31 de Julio del 2006. En razón que dicho bien inmueble se encontraba hipotecado a favor del BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO, del precio de venta se destinó aproximadamente el 71% para pagar al banco el préstamo y bajar nuestros pasivos con la mencionada institución bancaria y el saldo sirvió para cancelar deudas con proveedores varios.

#### DIVISION LABORATORIOS:

En lo referente a los laboratorios de larvas, se mantiene vigente el contrato suscrito el 10 de Julio del 2003, firmado con la compañía FARALLON AQUACULTURE DE ECUADOR S.A. FARAECU, un "Contrato de producción y Venta de Megalarva", por un plazo de cinco años, entregando también en comodato las instalaciones y equipos del laboratorio denominado "PACIFICLAB" ubicado en Punta Barandúa. Dicha empresa se encarga de producir la totalidad de las larvas de camarón necesarias para nuestra producción, ya que esta empresa tiene el respaldo de un trabajo genético realizado durante toda la etapa de la mancha blanca, lo que ha sido comprobado con los excelentes resultados obtenidos en nuestras piscinas camaroneras utilizando la megalarva indicada.

El precio de la larva de FARAECU durante los meses de Diciembre del 2005 y Enero y Febrero del 2006, bajó a US\$1,10 el millar. El motivo de esta disminución se debió a la política de la Cámara Nacional de Acuicultura y la Subsecretaría de Pesca de prohibir el ingreso de padrotes, por lo durante estos meses, se tuvo que entregar camarones adultos y/o reproductores de nuestro campamento Josefina para ser usados como padrotes en el laboratorio de FARAECU. Estos nauplios producidos por los padrotes del campamento Josefina se denominaron MF o Megalarva Fincas.

Durante el mes de Marzo se reajustó el precio a US\$1,30 el millar, y desde Abril hasta el resto del año, se volvió al precio original que era de US\$1,80 menos el 10% que equivale a US\$1.62 por millar de megalarva.

Debemos señalar también que en los meses Enero y Febrero del 2006, se incluyó en el precio de la larva el pago a ACUATECSA, (TEXCUMAR) por el alquiler de la

maduración para aumentar las reservas de adultos. En este tiempo FARAECU trabajó en la habilitación de su propia finca, donde posteriormente desarrolló la infraestructura para producir los adultos y/o reproductores en razón de la prohibición de importación. Estos padrones se los denominó Megalarma-Palermo (MP). Las que comenzamos a sembrar a partir del mes de Mayo.

Es importante indicar que en el año 2006, en vista de las inconstantes producciones de los laboratorios, se tuvo muchas paralizaciones en la siembra, por falta de larva, motivo por el cual, se tuvo que comprar larvas de laboratorios de terceros. El total de larvas compradas fue 721'580.826 postlarvas y pagamos US\$1,017.504,00, resultando un costo promedio de US\$1,41 por millar de postlarvas. De éstas 515'614.402 postlarvas fueron producidas por FARAECU que corresponden a US\$770.456, con un precio promedio de US\$1,49 por millar de megalarva. A laboratorios de terceros se compró de otros orígenes y se mandó a hacer maquila de 205'966.424 postlarvas y pagamos US\$247.048, con un precio promedio de US\$1,20 el millar. En este lote de compras a terceros están incluidos nauplios de mayor precio comprados a FARAECU para maquilarlos en otros laboratorios. Por lo tanto, el 28% de la larva fue comprada y producida de otros orígenes y otros laboratorios diferentes a FARAECU.

También aún está vigente el contrato de arrendamiento suscrito con la compañía INVESTIGACIONES DE ESPECIES ACUATICAS I.E.A. S.A., sobre las instalaciones y equipos del laboratorio denominado "Granjas Marinas".

Los laboratorios denominados "Biosemilla" y "Asocam", se mantienen cerrados con el consecuente gasto por contratación de guardianía externa.

#### DIVISION EMPACADORA:

Los ingresos por ventas locales fueron de US\$3,684,719.87 y las ventas de exportación fueron de US\$16,377,597.10. Los costos de ventas y gastos sumaron la cantidad de US\$21,750,819.69.

Durante el año 2006, los precios promedios de exportación fueron: US\$4.86 kilo entero crudo; US\$5.52 kilo entero cocinado; US\$2.64 libra cola cruda; y US\$2.93 libra cola cocida.

Nuestros principales mercados están en los países de España y Francia y en menor escala, Estados Unidos y Canadá.

Con el objeto de disminuir los costos de proceso de la planta empacadora, fue decisión de la administración abrir el 15 de Septiembre del 2006 el Departamento de compras de camarón a terceros, para lo cual se contrató un ejecutivo especializado. El total de libras procesadas y compradas a terceros fue de 288.612. Se ha presupuestado en el 2007 aumentar a 400.000 libras mensuales las compras a terceros, para lo cual se están arreglando los sistemas de congelación para poder almacenar estas libras.

Se mantuvieron vigentes los contratos de copacking con las empresas Modercorp y Marfrisco para el procesamiento de tilapia entera y congelada.

Es importante señalar que a través del Instituto Nacional de Pesca se han pasado satisfactoriamente las inspecciones de los organismos internacionales que verifican y califican las buenas prácticas de manufacturas tales como: FDA y la Unión Europea.

Aún la empresa no cuenta con la liquidez para hacer el estudio de Impacto Ambiental que nos ha solicitado el M.I. Municipio de Guayaquil, así como todas las mejoras que

nos ha solicitado el Benemérito Cuerpo de Bomberos de Guayaquil, que tiene un costo superior a los US\$500,000.00.

#### OTROS ASPECTOS RELEVANTES:

La empresa no tiene número patronal, por lo que el personal ejecutivo, administrativo y obreros necesarios se continuaron contratando a través de compañías tercerizadoras especializadas que brindan esta clase de servicios, con los cuales la Administración buscó prevenir posibles conflictos laborales y la paralización de la empresa.

Es importante indicar que con el aumento de los volúmenes de producción de la planta empacadora se han hechos mayores requerimientos de personal temporal y por hora.

Con la expedición de la Ley Reformatoria al Código del Trabajo mediante la cual se regula la actividad de Intermediación Laboral y la de Tercerización de Servicios complementarios, la empresa debe abrir un número patronal en el IESS y mantener bajo el sistema de intermediación laboral, no más del 50% del total de trabajadores que requiera para su operación y funcionamiento, para lo cual se abrirá un área de Recursos Humanos a partir del 2007.

Se deja constancia que la administración ha solicitado las correspondientes autorizaciones a la Junta General de Accionistas para la celebración de aquellos actos y contratos necesarios, cumpliendo con todas las resoluciones de dicho Organismo, especialmente para el otorgamiento de garantías reales. Así como ha cumplido con la Ley de Propiedad Intelectual y Normas sobre Derechos de Autor.

La empresa también ha cumplido con los constantes requerimientos de información y documentación por parte de la Dirección Regional del Servicio de Rentas Internas Litoral Sur.

Los Estados Financieros reflejan una pérdida neta de seiscientos sesenta y siete mil novecientos veintiuno 79/100 dólares de los Estados Unidos (US\$661,921.79), que representa una notable disminución si la comparamos con la pérdida del ejercicio precedente que ascendió a la suma de un millón cuatrocientos treinta y ocho mil trescientos setenta 27/100 dólares de los Estados Unidos (US\$1,438,370.27). Pérdida que propongo sea amortizada de conformidad con la Ley con las utilidades de los próximos ejercicios económicos, de haberlas.

En el año 2007, debemos continuar aunando esfuerzos, para mantener y mejorar los actuales volúmenes de producción de camarón, una vez que con los protocolos aplicados se han obtenido resultados altamente favorables frente a la presencia de la mancha blanca, confiando que los precios de venta se mejoren para poder obtener una mejor rentabilidad, la cual nos dará la liquidez suficiente no sólo para solventar los elevados costos operativos, sino también los costos de personal y la pesada carga financiera, no obstante la reestructuración de pasivos, ya que los períodos de gracia han comenzado a vencer y los dividendos de los préstamos comprenden capital e intereses.

Guayaquil, Marzo del 2007



ABEL VITERI GILER  
GERENTE

