

SEÑOR ACCIONISTA DE EL ROSARIO (ERSA) S.A.:

Cumplo en presentar a usted el informe de la administración por el ejercicio económico cortado al 31 de Diciembre de 2003, de conformidad con lo dispuesto en la Resolución 92-1-4-3-0013 dictada por el señor Superintendente de compañías el 18 de septiembre de 1992.

Durante el año 2003, el sector camaronero siguió afectado con el virus de la mancha blanca, pese a lo cual, la Administración perseveró en la lucha y continuó haciendo estudios con protocolos y procedimientos para incrementar poco a poco la resistencia del camarón ante el virus, lo que se ha logrando, luego de mucho esfuerzo, no sólo en la parte técnica sino también destinando recursos económicos, ante la falta de apoyo gubernamental para este importante sector productivo. Recién a partir del mes de Julio comenzó a mejorar la producción de camarón y consideramos continuará mejorando mes a mes. Pero en contrapartida el precio del camarón bajó en alrededor de un 25%, siendo los precios más bajos de la historia del país, llegando a pagarse en el mes de Diciembre en el mercado interno del Ecuador (empacadoras), los siguientes precios: 60-70 la cantidad de US\$1,18 cada libra; 70-80 la cantidad de US\$1.14 cada libra; y el 80-100 la cantidad de US\$1.02 cada libra. En lo referente a la tilapia, en el segundo semestre hubo problemas de producción por exceso de salinidad y pocas lluvias, lo que hizo que el crecimiento bajara, y aumentara el costo por tener que mantener más tiempo el animal en las piscinas.

A lo anterior debemos agregar las elevadas tasas de interés de entre el 15% al 18%, las altas tarifas de electricidad, telecomunicaciones, combustibles, deficiencias en infraestructura de carreteras, caminos vecinales y puertos, entre otros, que aumentan nuestro costo de producción y nos siguen restando competitividad frente a otros países.

Adicionalmente en el mes de Diciembre, los exportadores de EE.UU pusieron una demanda de "dumping", contra varios países, entre ellos, el Ecuador, creemos que no hay razones para establecer sanciones al país, ya que no hay incentivos, ni beneficios y el sector camaronero compite en desventaja con los costos del exterior.

Cabe señalar que el Banco Bolivariano S.A., fue la única institución bancaria que refinanció los préstamos existentes y concedió líneas de post-embarque para camarón y pre-embarque para tilapia, y adicionalmente nos otorgó préstamos por un monto de US\$1,856.000.00.

Con la poca liquidez la Administración canceló pasivos con instituciones bancarias por un monto de US\$3,216.156.78.

El 26 de Febrero del 2003 se suscribió el "convenio de pago" por el saldo de la deuda al FILANBANCO S.A. EN LIQUIDACION, luego de entregar previamente en dación en pago por un monto US\$3,173,797.50, terrenos (1054,80 has) e infraestructura camaronera ubicadas en la Parroquia La Tola, Cantón Eloy Alfaro (Limonas), Esmeraldas.

Se trabajó en el año 2003 con 2.007.56 hectáreas para producción de camarones con siembras extensivas o tradicionales, distribuidos en los

siguientes campamentos: Cecilia: 230.66 has., Quiñonez: 758.43 has., Josefina: 689.75 has., Atacames: 200.51 has. y Tonchigue: 128.21 has.

La producción del año fue de acuerdo a los siguientes parámetros: Densidad promedio usada fue de 102.313 larvas de camarón por hectárea, cosechando 406 piscinas en todos los campamentos en un tiempo de producción de 135 días, con 19.74% de supervivencia, con 13.69 gramos de tamaño, con una conversión de 0.66, llegando a promediar 609 libras por hectárea ciclo, obteniendo 2'556.859 libras totales.

Las camaronerías ubicadas en el Golfo de Guayaquil, es decir los Campamentos Cecilia, Quiñonez y Josefina produjeron 2'221.000 libras con 615 libras por hectárea y cosecharon 3.612,83 hectáreas; y las camaronerías ubicadas en Esmeraldas, es decir los Campamentos Atacames y Tonchigue produjeron 335.162 libras, con 576 libras por hectárea en 99 piscinas, con 582.26 hectáreas cosechadas.

El protocolo usado en el 2003 fue el de usar microorganismos eficientes (EM), que son bacterias benéficas para mejorar los suelos de las piscinas, desplazando patógenos que teníamos acumulados a lo largo del tiempo, luego de la mancha blanca, producto de los manejos con protocolos de desinfección. Con este protocolo obtuvimos un claro mejoramiento de nuestra producción, elevándose la misma a partir del último trimestre del año, en la siguiente forma: Octubre 695 libras, Noviembre 859 libras y Diciembre 836 libras. Llegándose incluso obtener en algunas piscinas del campamento Quiñonez, los siguientes resultados: en Noviembre 998 libras por hectárea y Diciembre 899 libras por hectárea.

A mediados del mes de Marzo, Abril y primera quincena de Mayo, se realizaron las inspecciones judiciales solicitadas por el Gerente de la Autoridad Portuaria de Guayaquil y la Fundación Dragados, para establecer el estado actual de las camaronerías y que podrían ser afectadas por el Dragado el Golfo de Guayaquil. Dragado que finalizó en el mes de Diciembre del 2003, sin que se haya todavía establecer si el mismo ocasionará perjuicios para el sector camaronero, que en nuestra opinión si podría haber en un futuro cercano.

En lo relativo a los policultivos tilapia-camarón, que se desarrollan en el Campamento Fiteriades, ubicados en el Cantón Naranjal, sembramos a una densidad de 7.870 juveniles de tilapia por hectárea y 71.300 larvas de camarón por hectárea. La supervivencia promedio fue de 74.09% para tilapia y del 24.65% para camarón.

Es importante señalar que tuvimos un atraso en las ventas de tilapia durante los meses de Abril, Mayo y Junio por falta de mercado exportable ecuatoriano, debido a una sobreproducción, lo que trajo como consecuencia mantener la tilapia por mayor cantidad de tiempo en las piscinas, aproximadamente 227 días, ya que la tilapia se la tiene que seguir manteniendo viva y alimentada en las piscinas, no obstante su tamaño, (se comercializa en estado fresco), a lo anterior se agrega los consecuentes retrasos para volver a sembrar las piscinas, aproximadamente 119 has., que también trajo como consecuencia que la rotación ideal de 1.87 disminuya a 1.50, contemplando los 15 días de secado adicionales a la producción propiamente dicha.

La cosecha total fue de 653 has. para tilapia y de 827.92 has. para el camarón, que incluye 534.79 has. para pre-engorde (segunda etapa del policultivo para preciar los juveniles). Ese desfase de 47 días, debido a los atrasos en la cosecha, ocasionó pérdidas no solo por el costo día por hectárea, así como también en la conversión obtenida. A pesar que se cosechó tilapia de mayor tamaño no fue reflejado en el precio de venta.

A nivel de supervivencia de tilapia, tanto en la primera fase (pre-cría), así como en la segunda fase (pre-engorde), fueron simplemente deplorables. La supervivencia decreció ostensiblemente del primero al segundo semestre debido a las salinidades altas del verano, sumado al mal manejo técnico en el sexado, al transferir la tilapia en la etapa de engordes, ocasionando la reproducción en dicha etapa, lo cual provoca el no crecimiento tanto de la tilapia como del camarón.

Por los motivos expuestos, tan solo tuvimos buenos resultados en el primer trimestre del año anterior, luego de lo cual decreció la cantidad de libras por hectárea y la supervivencia. Se cosechó en el 2003 un promedio de 10.342 libras de tilapia por hectárea y 510 libras de camarón por hectárea.

En el año 2004, es decisión de la Administración reducir el hectareaje de producción debido a la optimización bajo el sistema de dos a uno, el cual consiste en sobredensar las unidades de engorde para luego ser transferidas a los 90 días a otro engorde vecino o contiguo, obteniendo como beneficio no sólo dos cosechas de camarón en tilapia, sino también la optimización de la infraestructura con que se cuenta, al transferirse la tilapia y dejar en la piscina nodriza la densidad aproximada de 10.000 animales por hectárea

A nivel de Laboratorios, la actividad fue negativa, debido a los altos costos de operación respecto al mercado de otros laboratorios similares, ocasionado en gran parte al elevado precio de los insumos para producción de larvas de camarón, ya que en un 90% son importados y el alto costo de las tarifas de energía eléctrica y de agua potable.

En razón que resultaba demasiado oneroso mantener el Laboratorio denominado "Granjas Marinas" ubicado en Barandúa, Santa Elena, tan solo para cubrir nuestra operación, firmamos un convenio con la empresa **TEXCUMAR** para que ellos se hagan cargo de los gastos de nuestra maduración en el citado laboratorio, a cambio de entrega de nauplios para nuestra producción y para la de ellos. Con esto se bajó el costo de producción de la larva de camarón. El costo promedio del millar de larva de camarón fue de US\$1.49 de Enero a Agosto y de US\$1.83 de Septiembre a Diciembre (afectado por el precio de la megalarva), y el de juvenil para piscina fue de US\$1.94.

Posteriormente y con el objeto de obtener una larva resistente a la mancha blanca, el 10 de Julio del 2003, firmamos con la compañía **FARALLON AQUACULTURE DE ECUADOR S.A. FARAECU**, un "Contrato de producción y Venta de Megalarva", por un plazo de cinco años, entregando también en comodato las instalaciones y equipos del laboratorio denominado "PACIFICLAB" ubicado en Punta Barandúa. Dicha empresa se encargará de producir la totalidad de las larvas de camarón necesarias para nuestra

producción, ya que esta empresa tiene el respaldo de un trabajo genético realizado durante toda la etapa de la mancha blanca, con excelentes resultados en Panamá y en otros países de Centroamérica. Es importante señalar que de conformidad con los términos del contrato, ERSA no podrá obtener padrotes para reproducción de larvas de la megalarva que nos sea entregada.

El costo del millar de la Megalarva fue de US\$2.50 y la primera entrega se realizó el 11 de Septiembre del 2003 y las producciones se obtuvieron en Enero del 2004.

El convenio con TEXTUMAR se lo mantuvo vigente hasta recibir las entregas de la megalarva producida por FARALLON.

En el presente año se ha firmado un contrato de arrendamiento con la compañía INVESTIGACIONES DE ESPECIES ACUATICAS I.E.A. S.A., sobre las instalaciones y equipos del laboratorio denominado "Granjas Marinas".

Los laboratorios denominados "Biosemilla" y "Asocam", se mantienen cerrados con el consecuente gasto por contratación de guardianía externa.

En lo referente a la División Empacadora de Enero a Julio del 2003 se hizo copacking de tilapia en las empresas Santa Priscila S.A. y Empagran S.A., pero exportándola a nombre de EL ROSARIO (ERSA) S.A., habiéndose procesado alrededor de 800.000 libras de tilapia entera mensual.

Con el objeto de disminuir los costos y poder cosechar a tiempo las piscinas, el 8 de Agosto del 2003, la Administración decidió reabrir la planta de tilapia en Guayaquil, con los consecuentes gastos por inversiones en rehabilitar la misma, planta que había estado parada por espacio de dos años.

En lo referente al proceso y empaque de camarón, la Administración decidió también reabrir a principio del año 2003, la planta de cocido, con el objeto de atender eficientemente pedidos de España, pero para el camarón fresco se hizo copacking en Expolklore y Empagran, exportándose aproximadamente cuatro millones de libras de camarón.

Al reabrirse las plantas, el costo del proceso y empaque disminuye considerablemente, tanto es así que el costo de copacking de tilapia que era de US\$0.55 cada libra, disminuyó en empacadora propia a US\$0.42.

Los gastos de la empacadora fueron devengados con cargo a las plantas paralizadas y el resto al centro de costo de tilapia.

La administración ha resuelto a partir del año 2004 abrir totalmente la planta empacadora ubicada en la ciudad de Guayaquil, con el objeto de abaratar costo y obtener un producto de mejor calidad, tanto en fresco como en cocido; así como aumentar los volúmenes de producción de tilapia en aproximadamente 1'200.0000 libras mensuales.

La empresa no tiene número patronal, por lo que el personal ejecutivo, administrativo y obreros necesarios fueron contratados y se siguen contratando a través de compañías especializadas que brindan esta clase de

servicios, con los cuales se ha prevenido posibles conflictos laborales y la paralización de la empresa.

Es importante señalar que hemos sido afectados por la presencia delincidental en las camaroneras tanto de Esmeraldas como del Golfo de Guayaquil, por lo que hemos solicitado a las diferentes tercerizadoras liquide cierto personal que consideramos de dudoso comportamiento o que son contacto con posibles ladrones, lo que trajo como consecuencia el aumento de nuestros costos por estos concepto, así hemos desbarato supuestos vínculos del personal de las tercerizadoras con delincuentes, que ya ocasionaron la muerte de dos guardias de seguridad..

Se deja constancia que la administración ha solicitado las correspondientes autorizaciones a la Junta General de Accionistas para la celebración de aquellos actos y contratos necesarios, cumpliendo con todas las resoluciones de dicho Organismo, especialmente para el otorgamiento de garantías reales. Así como ha cumplido con la Ley de Propiedad Intelectual y Normas sobre Derechos de Autor.

Los ingresos por ventas de exportaciones fueron de US\$10,786.707.94 y los costos de venta fueron de US\$15,599.827.36.

Los Estados Financieros reflejan una pérdida neta de cuatro millones trescientos veintiséis mil ciento noventa y cuatro 18/100 dólares de los Estados Unidos (US\$4,326.194.18), que representa una pequeña disminución con la pérdida del ejercicio precedente que fue de Cuatro millones cuatrocientos cuarenta y seis mil cuarenta y dos 88/100 dólares de los Estados Unidos (US\$4,446,042.88), Pérdida que propongo sea absorbida con el saldo de la cuenta "Reserva por Valuación".

Es mi opinión que durante el 2004, se podrá obtener mejores rendimientos de producción tanto de camarón como de tilapia, una vez que con la puesta en marcha de los últimos protocolos se han obtenido resultados bastante favorables frente a la presencia de la mancha blanca, confiando que los precios de venta se recuperen poco a poco, de esta forma podremos a su vez no sólo solventar los elevados costos operativos, sino también los costos de las tercerizadoras de personal y la pesada carga financiera. Espero además que el Gobierno Central ayude al sector camaronero y exportador, otorgando no sólo líneas de crédito a largo plazo y con tasas de interés de un dígito, sino también revisando los costos de los servicios públicos tales como energía eléctrica y teléfonos, además del precio de combustible, de estar forma podremos ser competitivos con nuestros productos frente a otros países, cuyos costos de producción son relativamente bajos.

Guayaquil, Marzo del 2004


ING. SANTIAGO MASPONS FEBRES-CORDERO
GERENTE