

## **SEÑOR ACCIONISTA DE EL ROSARIO (ERSA) S.A.:**

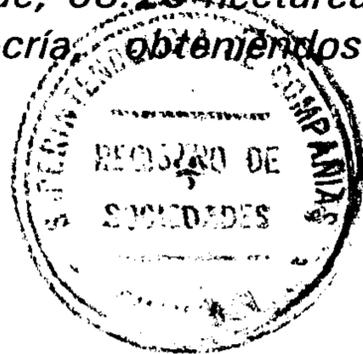
*Cumplo en presentar a usted el informe de la administración por el ejercicio económico cortado al 31 de Diciembre de 2001, de conformidad con lo dispuesto en la Resolución 92-1-4-3-0013 dictada por el señor Superintendente de compañías el 18 de septiembre de 1992.*

*El año 2001 fue muy difícil para el sector camaronero, afectado en una baja productividad ocasionada por la presencia de la mancha blanca y una constante inflación en dólares. Si bien existió liquidez en los bancos, las tasas de interés se mantuvieron sumamente elevadas para un sector reprimido. Fue decisión de la Administración continuar con el programa de reestructuración a largo plazo de las obligaciones adeudadas a bancos nacionales y extranjeros, quedando a la fecha sólo por reestructurar los pasivos adeudados al Citibank N.A., Dresdner Bank Lateinamerika AG y Banco del Pichincha S.A. (que adquirió la cartera del Aserval S.A. y del ABN AMRO BANK), los cuales se encuentran en la última fase por la instrumentación de garantías reales.*

*Es necesario señalar que el Banco Bolivariano S.A., fue la única institución que nos otorgó financiamiento para capital de trabajo. La Gerencia Financiera con la poca liquidez canceló pasivos con proveedores y/o los reestructuró a mediano plazo.*

*En la División Camaroneras, la Administración se preocupó principalmente de desarrollar el proyecto denominado "Inland Farms", para lo cual se firmaron dos contratos de administración y operación con la compañías EXPORTLAN S.A. y TRAFESA S.A., empresas que tenían construidas infraestructura langostera en el área de Palestina. En el área de Exportlan se ha obtenido una supervivencia promedio del 40% al 50%, no así en Trafesa que la producción fue totalmente negativa por la filtraciones de agua que tenían las piscinas, motivo por el cual, a la fecha se ha dado por terminado el contrato. Cabe señalar que este proyecto ha tenido una fuerte oposición de los agricultores de la zona, por la supuesta salinidad que afectaría sus cultivos, respaldados por el Ministerio del Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura y otras organizaciones ecológicas, motivo por el cual, hasta la fecha la Subsecretaría de Recursos Pesqueros nos da la autorización para la producción de camarones en tierras altas, debiendo realizarse una nueva inspección en los próximos días.*

*Los policultivos de tilapia y camaron en el Campamento Tiberiadas, ubicado en Naranjal, dieron resultados favorables con una producción de 548.158,63 libras, por lo que, la Administración resolvió incrementar en 20.10 hectáreas el área para pre-engorde y en 2.20 hectáreas para pre-cría, con un total en producción de 415 hectáreas de engorde, 63.28 hectáreas para pre-engorde y de 10.92. hectáreas para pre-cría, obteniéndose una*



*26 FEB 2002*

supervivencia promedio de tilapia del 75% y de camarón de 515 libras por hectárea cosechada. En el año 2002 se espera incrementar la densidad de siembra de tilapia a 7.500 juveniles por hectárea.

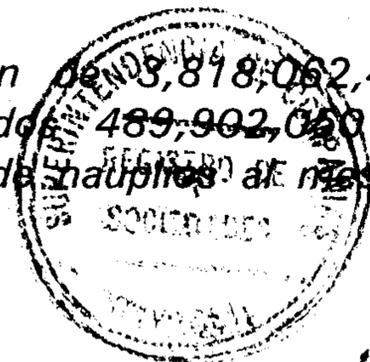
Las condiciones climáticas relativamente frías no permitieron obtener una recuperación de productividad en las piscinas tradicionales, más allá que se continuaron utilizando todos los recursos e insumos para combatir el virus de la mancha blanca, obteniéndose un promedio anual de 376 libras por hectárea cosecha en camaroneras sembradas con larvas propias, con una supervivencia promedio anual del 10.36%; de 348 libras por hectárea cosecha en camaroneras sembradas con larvas de terceros, con una supervivencia promedio del 10.27%; y de 508 libras por hectárea cosecha en camaroneras sembradas con post-larva silvestre, con una supervivencia del 19.07%. Por lo que fue decisión de la administración cerrar ciertas áreas de producción camaroneras que estaban fuertemente afectadas con la presencia del "white spot", tales fueron: Los campamentos de Santa Cecilia y Bellavista en el Golfo de Guayaquil y de Tonchigue y La Tola en Esmeraldas, suspendiéndose totalmente cualquier expansión.

El tamaño promedio anual de cosecha con larvas propias fue de 11.69 gramos, con larvas compradas a terceros fue de 12.26 gramos y con larvas silvestres fue de 11.30 gramos.

Los gastos de producción de las camaroneras continuaron altos debido principalmente al constante incremento del costo de los insumos, a pesar de que se disminuyó la densidad de siembra y la conversión de alimento se bajó al 8%, a lo que habría que agregar los elevados gastos financieros por efectos de las altas tasas de interés de los préstamos contraídos en años anteriores y los de capital de trabajo.

La División Laboratorios continuó trabajando durante todo el año 2001, con los tres laboratorios ubicados en la Península de Santa Elena (Barandúa, Pacoa y Mar Bravo), más los dos laboratorios adicionales arrendados en dicho sector desde el año 2000. En el mes de Abril del 2001 se suspendió el funcionamiento del laboratorio ubicado en Tonsupa-Esmeraldas. La producción total fue de 1,135,885,068 de post larvas producidas, de las cuales 1,006,725,065 se entregaron a camaroneras propias y la diferencia se vendió a terceros (129,160,003). De esta forma se cumplieron con los requerimientos de larvas positivas (sin white spot) que necesitaban nuestras camaroneras propias. Cabe destacar que se disminuyó la contratación de personal a través de compañías de servicios y se bajó el costo de producción.

Las salas de maduración tuvieron una producción de 3,818,062,450 nauplios, de nuestra producción fueron destinados 489,902,000 de nauplios para la venta. La supervivencia promedio de nauplios al mes se



incrementó al 44.04% en comparación con el año anterior que fue del 27.37%.

Se continuaron con las medidas para evitar el "white spot" en los laboratorios, consistente en mantener un área para la selección de reproductores y un área de cuarentena, así como un laboratorio de análisis PCR, decidiéndose que las compañías de servicios otorguen un bono de producción a su personal entre el 30% al 50% del sueldo aproximadamente.

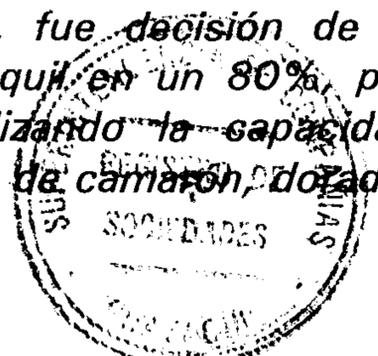
Las ventas de la División Balanceado durante el año 2001 fueron bastante satisfactorias, a pesar de la rescesión del sector productivo, y el virus de la mancha blanca que trajo como consecuencia el cierre de muchas camaronas, no obstante lo anterior, las ventas de esta división se mantuvieron en niveles bastantes aceptables y ascendieron a la cantidad de US\$4,842.636.73, ingresos que sirvieron para cubrir los costos operativos y financieros de la División. Fue decisión de la Administración incrementar la venta en alimento balanceado para piscicultura: tilapia, trucha y rana y también de alimento balanceado pecuario: ganado, pollos, caballos, además se continuó con la apertura en forma más agresiva del mercado para la venta de alimento balanceado para mascotas (perros), bajo la marca "NUTRITEC", suscribiendo nuevos contratos de venta en consignación con médicos veterinarios, además se iniciaron pruebas para la fabricación de alimento balanceado para gatos, bajo la misma marca "NUTRITEC".

Se inscribió en el Registro de la Propiedad Industrial IEPI, la marca MAMBO DOG, y se han obtenidos los respectivos registros sanitarios en el SESA.

Mediante Resolución No. 104 de fecha Febrero 8 del 2001, la CAE nos autorizó por un plazo de cinco años, la operación y funcionamiento de un Depósito Industrial para materias primas, productos semi-elaborados e insumos compatibles con la actividad de la división balanceado, con lo cual se ha permitido abaratar costos para competir en el mercado de exportación, especialmente Colombia.

Mediante escritura pública celebrada ante el Notario el 2 de Octubre del 2001, inscrita en el Registro Mercantil el 28 de Diciembre del 2001, EL ROSARIO (ERSA) S.A. aumentó su capital suscrito y pagado a la suma de dos millones quinientos mil dólares y escindió activos y pasivos que conformaban la división Balanceado, para la creación de la compañía denominada BALROSARIO S.A.

Como consecuencia del virus de la mancha blanca, fue decisión de la Administración cerrar la planta empacadora de Guayaquil en un 80%, por poca afluencia de camarones para procesar y utilizando la capacidad instalada solo para el procesamiento de las pocas libras de camarón dozado,



*tilapia y mango. Con este cierre parcial se disminuyó los costos de operación, eliminándose actividades y contratación de personal innecesario.*

*Durante el año 2001 en la Empacadora de Guayaquil se procesó un total de 2,586,542.86 libras de camarón. El total de libras de cabeza y cola de camarón exportada fue de 2,693,953.10 libras (incluye inventario inicial), que representó un ingreso de US\$8,849,476,05, con una disminución del 50.53%, en comparación con el año 2000 cuyo monto fue de US\$19,807.080.04. En lo relativo a la tilapia procesamos 298.567,91 libras de tilapia congelada, de las cuales 298.567.91 libras exportamos principalmente a EE.UU.. En lo relacionado al dorado, compramos a terceros 119,162.01 libras y exportamos 238,446.76 libras de filete congelado (incluye inventario inicial).*

*La Administración ha realizado enormes esfuerzos para no perder los mercados de exportación de cabeza y cola de camarón, especialmente los adquiridos en EE.UU. y España, por lo que se realizaron todos los esfuerzos y logramos atender satisfactoriamente los compromisos adquiridos comprando las libras de camarones necesarias a terceros, ante la baja producción de las camaroneras propias. Como ustedes conocen, el mercado de Argentina se encuentra en estado de recesión por la crisis económica de dicho país.*

*La empresa no tiene número patronal, por lo que el personal ejecutivo, administrativo y obreros necesarios fueron contratados a través de compañías especializadas que brindan esta clase de servicios, con los cuales se ha prevenido posibles conflictos laborales y la paralización de la empresa, pero debido a la crisis por el virus de la mancha blanca, se continuó resciliando gran parte los contratos de prestación de servicios con dichas empresas, debido a la disminución del requerimiento de personal administrativo y obreros, producto del cierre de ciertas áreas de producción y consecuente liquidación de personal fijo.*

*En el año 2001 hemos continuado con la prestación de servicios de seguridad con la empresa especializada SEGRUPSA S.A., habiendo disminuido en gran parte los riesgos por pérdida de producto debido principalmente a la poca producción de las camaroneras y consecuentemente poca transportación. Pero si hemos sido afectado con el robo de vehículos de la División Balanceados. Por estos actos delictivos hemos presentado las denuncias correspondientes ante los Jueces de lo Penal y una vez realizadas las investigaciones por parte de la Policía Judicial del Guayas, se han presentado los reclamos respectivos a la compañía de seguro.*

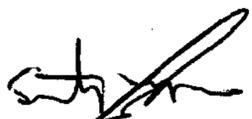
*Se deja constancia que la administración ha solicitado las correspondientes autorizaciones a la Junta General de Accionistas para la celebración de*

aquellos actos y contratos necesarios, cumpliendo con todas las resoluciones de dicho Organismo, especialmente para el otorgamiento de garantía reales.

Los Estados Financieros reflejan una pérdida neta de cinco millones novecientos noventa y nueve mil tres 42/100 dólares de los Estados Unidos (US\$5,999,003.42) que representa un incremento notable en comparación con la pérdida del año anterior que fue de cuatro millones cuatrocientos setenta y tres mil seiscientos veinte y cuatro 09/100 dólares de los Estados Unidos (US\$4,473.624.09). Pérdida que propongo sea absorbida con el saldo de la cuenta "Reserva de Capital".

Es mi opinión que debido a la reestructuración existente a nivel de hectareaje y de estructura administrativa, así como de las condiciones climáticas que se han venido presentando a partir del mes de Febrero y Marzo del 2002, con lluvias e incrementos sustanciales en la temperatura del agua, preveo un año muy superior al 2001, en tanto y cuanto y de acuerdo a los reportes emitidos por las instituciones especializadas el clima y la temperatura se mantengan de ahora hasta el 2003. De esta forma considero se incrementará la producción en las respectivas unidades entre un 30% y un 40%, cosechando un promedio anualizado de 700 libras por hectárea cosecha, más todo lo que está aportando el policultivo, que es de vital y relevante importancia para la reactivación de la empresa. Se deberán dar y se han iniciado alianzas estratégicas tanto en el caso de la comercialización y proceso del camarón, como en el de tilapia, con el fin de disminuir los gastos, buscar la eficiencia por el efecto de subutilización de capacidad instalada y de esta forma subsistir con la "mancha blanca" y garantizarle un futuro al sector, que en poco o nada ha sido atendido por el Gobierno Central, con el agravante de una economía dolarizada, en la cual las tasas de interés activas están inalcanzables y con los niveles de inflación de dos dígitos resulta tremendamente duro a los productores y exportadores de bienes ser rentables y eficientes.

Guayaquil, Abril del 2002

x   
ING. SANTIAGO MASPONS FEBRES-CORDERO  
GERENTE

