

SEÑOR ACCIONISTA DE EL ROSARIO (ERSA) S.A.:

Cumplo en presentar a usted el informe de la administración por el ejercicio económico cortado al 31 de Diciembre de 2000, de conformidad con lo dispuesto en la Resolución 92-1-4-3-0013 dictada por el señor Superintendente de compañías el 18 de septiembre de 1992.

El 23 de Enero del año 2000 el ex Presidente, Dr. Jamil Mahuad, decretó la dolarización del país, al tipo de cambio de S/.25.000 cada dólar, el actual Presidente Dr. Gustavo Noboa Bejarano dictó los decretos complementarios, se aprobaron por parte del Congreso Nacional las leyes para la Transformación económica del Ecuador, conocidas como Trole 1 y Trole 2, la primera de las cuales contenía el desagio de las tasas de interés, pese a lo anterior, las líneas de crédito de los pocos bancos fuera del control de la Agencia de Garantía de Depósitos AGD, así como de los extranjeros continuaron restringidas y las tasas a pesar de estar desagiadas fueron elevadas para un sector productivo reprimido y sin señales de reactivación. En lo referente a esta empresa, los bancos con quienes mantenemos relaciones financieras no nos otorgaron nuevos préstamos sino que algunos disminuyeron los montos de las líneas de crédito y otros nos exigieron cancelación de las obligaciones vigentes, los pocos créditos concedidos y renovaciones fueron a tasas de interés demasiado altas, especialmente para el sector camaronero afectado por el "white spot" que necesitaba del apoyo del Gobierno para cubrir sus gastos operativos y financieros, en especial el alto costo de los insumos y la tecnología necesaria para la lucha contra la citada enfermedad.

Debo indicar a usted señor accionista que con la poca liquidez de la empresa, la Tesorería realizó esfuerzos para poder cumplir con el pago de ciertas obligaciones bancarias, pero por falta de recursos otros se mantuvieron vencidas.

Cabe señalar que después de obtener por parte de la Superintendencia de Bancos la desvinculación del grupo Rosario con el Banco de Guayaquil S.A., dicha institución bancaria nos otorgó algunos préstamos, con garantías reales, así como se obtuvimos un préstamo por parte del BANCO ASERVAL S.A. otorgando así mismo garantías reales.

Los pocos ingresos que obtuvimos en el año 2000 nos permitieron sobrellevar en parte la crisis, cerrando ciertas áreas productivas, que pese a los esfuerzos no representaban ninguna rentabilidad. Cualquier expansión para las diferentes Divisiones que conforman EL ROSARIO (ERSA) S.A. fue suspendida, limitándose únicamente a continuar con la construcción del proyecto camaronero ubicado en La Tola, provincia de Esmeraldas, que también a la fecha ha sido suspendido.



La principal preocupación de la administración ha sido combatir el virus de la mancha blanca (white spot), para lo cual no ha habido limitación en las inversiones en productos insecticidas, bactericidas y desinfectantes tales como cloro, sinterex, amonios cuaternarios, investigaciones y tecnología para controlar el virus de la "mancha blanca"; así como se han construido raceways, sistemas de recirculación de aguas, cambio de protocolo a siembras transferidas y otros, pese a lo anterior los resultados de producción no han sido positivos, y la empresa ha tenido que asumir cuantiosas pérdidas por tales motivos.

Después de muchos estudios se ha logrado desarrollar el proyecto denominado "Inland Farms", cuyas pruebas nos han dado excelentes resultados de producción camaronera, con una supervivencia del 65% al 72%. Pero ante la falta liquidez de la empresa, se ha solicitado a varias instituciones bancarias nacionales e internacionales el financiamiento necesario para desarrollar dicho proyecto, esperando que alguna de ellas nos apruebe el mismo y de esta forma podamos superar la actual crisis económica con la producción camaronera que se obtendría de estos nuevos sistemas.

Los policultivos de tilapia y camarón en el campamento Tiberiades, ubicados en el Cantón Naranjal han dado resultados favorables, pero no lo suficiente para cubrir los costos operativos, debido en gran parte a la poca experiencia para manejar este nuevo producto, por lo que esperamos que en esta año las cosechas sean satisfactorias.

La producción de las camaroneras de los Cantones de Guayaquil y Esmeraldas, se vieron fuertemente disminuida por la aparición del virus de la "mancha blanca", en que la supervivencia se redujo a un promedio del 19.67%, con un promedio de 488 libras por hectárea y una producción total de 1,951.127 libras. En comparación con la supervivencia promedio anual del año 1999 que fue del 45%.

Las camaroneras fueron sembradas con un total de 1.306,633.958 larvas propias, un total de 527,574.062 de larvas compradas a terceros. No hubo existencia de post-larvas silvestres en el mercado.

El tamaño promedio de cosecha en el año fue de 11.88 gramos, en comparación con el año 1999, que se obtuvo un promedio anual de 12,26 gramos.

Los gastos de producción de las camaroneras continuaron altos debido principalmente al constante incremento de costo de los insumos, y el alto precio de los productos químicos importados para prevenir el virus de la mancha blanca; así como de los gastos financieros, también causados por efectos de la dolarización.

La División Laboratorios trabajó durante todo el año 2000, con los tres laboratorios ubicados en la Península de Santa Elena (Barandúa, Pacoa y Mar Bravo), ante la presencia del virus de la mancha blanca, se necesitó más larva de laboratorio, por lo que la administración decidió arrendar dos laboratorios adicionales más en dicho sector, así como se puso en funcionamiento el laboratorio ubicado en Tonsupa-Esmeraldas. La producción total fue de 1.368,657.169 de post larvas producidas, de las cuales 1.306,633.198 millones se entregaron a camaroneras propias y la diferencia se vendió a terceros. Pese a lo anterior no se pudo cumplir con los requerimientos de larvas positivas (sin white spot) que necesitaban nuestras camaroneras propias.

Las salas de maduración tuvieron una producción de 3.731'689.000 nauplios, más 838'952.000 millones comprados a terceros, de nuestra producción fueron destinados 783'254.000 de nauplios para la venta.

Se continuaron con las medidas para evitar el "white spot" en los laboratorios, especialmente se incrementó el área para la selección de reproductores y un área de cuarentena, un nuevo laboratorio de análisis PCR, contratándose más personal a través de compañías que prestan estos servicios, a diferencia de las otras Divisiones que tuvieron que dar por terminados los contratos celebrados con compañías de servicios, por cuanto disminuyeron personal.

Las ventas de la División Balanceado durante el año 2000 fueron bastante satisfactorias, a pesar de la dolarización y rescisión del sector productivo, y la aparición del virus de la mancha blanca, con el consecuente cierre de camaroneras, las ventas de esta división se mantuvieron en niveles bastantes aceptables y ascendieron a la cantidad de US\$3,672.401.26, ingresos que sirvieron para cubrir los costos operativos de la División y ciertas inversiones en activos fijos (vehículos), esto debido en gran parte por la diversificación de la producción que se la destinó a piscicultura: tilapia, trucha y rana y se entró con mayor fuerza en el mercado de alimento balanceado pecuario: ganado, pollos, caballos, además se continuó desarrollando el alimento balanceado para mascotas (perros), bajo la marca "NUTRITEC", obteniéndose los Registros sanitarios respectivos, iniciando una campaña publicitaria agresiva y suscribiendo contratos de venta en consignación con médicos veterinarios.

Actualmente está en trámite la inscripción de la marca "PORTAGUON" y "MAMBO DOG", con un costo menor para cubrir la demanda de la clase media.

27 MAR. 2001



- Como es lógico como consecuencia del virus de la mancha blanca, los ingresos mensuales de la División de Empacadora, se vieron disminuidos considerablemente, por poca afluencia de camarones para procesar.
- Con el objeto de utilizar nuestra capacidad instalada de la planta empacadora, y una vez obtenida la Autorización Ministerial respectiva, procesamos y exportamos libras de tilapia, dorado, y cubos de mango, con resultados satisfactorios a diferentes mercados. En el mes de Diciembre incursionamos en el proceso de langosta y exportamos 4,122.60 libras.
- En lo relativo al proceso de tilapia procesamos alrededor de un millón de libras de las cuales la mayor parte corresponde al proceso de copacking. De nuestra producción exportamos 115,226.48 libras de tilapia congelada, abriéndose un mercado interesante en España con una proyección de 864 toneladas anuales, con tendencia a incrementarse hasta 1,296 toneladas anuales.
- Durante el año 2000 procesamos y exportamos 8,252.803.15 libras, que equivalen a US\$20,624.065.59, de las cuales 5,489.335.23 corresponden a exportación de cabeza y cola de camarón. (US\$19,807.080.04).
- Como es de conocimiento, nuestros ingresos por ventas de exportación tuvieron una notable disminución, especialmente en lo relativo al camarón, no logrando cubrir la División Empacadora sus costos de operación. Es necesario destacar que la administración ha realizado esfuerzos para no perder los mercados de EE.UU., Italia y Argentina y atender los compromisos adquiridos comprando las libras de camarones necesarias a terceros, ante la baja producción de las camaroneras propias, logrando mantener vigente el contrato suscrito con la compañía CARREFOUR – PROMODES.
- La empresa no tiene número patronal, por lo que el personal ejecutivo, administrativo y obreros necesarios fueron contratados a través de compañías especializadas que brindan esta clase de servicios, con los cuales se ha prevenido posibles conflictos laborales y la paralización de la empresa, pero debido a la crisis por efectos de la mancha blanca, hemos tenido que resciliar gran parte los contratos de prestación de servicios con dichas empresas, ya que disminuyó notablemente nuestro requerimiento de personal administrativo y obreros, producto del cierre de ciertas áreas de producción.
- En el año 2000 hemos continuado con la prestación de servicios de seguridad con la empresa especializada SEGRUPSA S.A., no obstante lo cual, y ante el elevado índice delictivo del país, hemos tenido pérdidas por robo y/o asaltos a mano armada en carreteras y/o en el Golfo de Guayaquil que no sólo nos sustrajeron las libras de camarón transportadas, sino que se apoderaron de dinero, vehículos, insumos y armas. Habiéndose

presentado las denuncias correspondientes ante los Jueces de lo Penal y realizadas las investigaciones por parte de la Policía Judicial del Guayas.

Se deja constancia que la administración ha solicitado las correspondientes autorizaciones a la Junta General de Accionistas para la celebración de aquellos actos y contratos necesarios, cumpliendo con todas las resoluciones de dicho Organismo. Hemos convertido nuestros Estados Financieros a dólares de los Estados Unidos de América aplicando la Norma NEC 17.

Los Estados Financieros reflejan una pérdida neta de cuatro millones cuatrocientos setenta y tres mil seiscientos veinte y cuatro 09/100 dólares de los Estados Unidos (US\$4,473,624.09), que representa un incremento notable en comparación con la pérdida del año anterior que fue de dos millones setenta y nueve mil doscientos cuarenta y cinco 89/100 dólares de los Estados Unidos (US\$2,079.245.89). Pérdida que propongo sea absorbida con el saldo de la cuenta "Reserva de Capital".

En el año 2001, confío que obtengamos las líneas de crédito necesarias para desarrollar el proyecto denominado "Inland Farms", cuyas pruebas han dado excelentes resultados, y logremos con las camaroneras tradicionales producciones aceptables conviviendo con el virus de "la mancha blanca" y logremos cubrir los costos operativos y financieros, evitando de esta forma el costo social que significaría cerrar las mismas, así como espero que el sistema financiero nacional se fortalezca, dejando un poco la dependencia del Fondo Monetario Internacional y que el Gobierno Nacional se sensibilice y ayude al sector camaronero-exportador afectado en estos últimos dos años por "el white spot", otorgando líneas de crédito nuevas y con tasas de interés blandas que nos permitan no obstante el programa de reestructuración de pasivos, superar los problemas económicos que afrontamos sobre todo por la falta de crédito para capital de operación, por lo que solicito que todos continuemos aunando esfuerzos durante la actual crisis económica que nos afecta y podamos obtener resultados positivos para cubrir los costos operativos y financieros de las diferentes divisiones, lo anterior sujeto a que las condiciones climáticas nos sean también favorables, aunque se anuncia la presencia nuevamente del fenómeno del Niño.

Guayaquil, Abril del 2001



ECON. MARIA RODRIGUEZ CORNEJO
GERENTE

127 MAR. 2001

