

## **SEÑOR ACCIONISTA DE EL ROSARIO (ERSA) S.A.:**

*Cumplo en presentar a usted el informe de la administración por el ejercicio económico cortado al 31 de Diciembre de 1999, de conformidad con lo dispuesto en la Resolución 92-1-4-3-0013 dictada por el señor Superintendente de compañías el 18 de septiembre de 1992.*

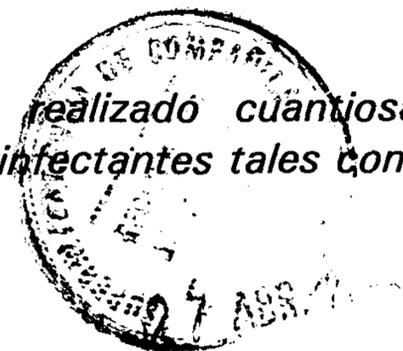
*El año 1999 se caracterizó por la inestabilidad política, agravada por la no firma de la carta de intención con el Fondo Monetario Internacional, lo que trajo como consecuencia el cierre por completo del sistema financiero nacional e internacional, la elevación de los precios de insumos y otros productos, así como de la cotización del precio del dólar. Los bancos no nos otorgaron nuevos préstamos sino que nos exigieron cancelación de las obligaciones vigentes, los pocos créditos concedidos y renovaciones fueron a tasas de interés muy elevadas.*

*Es necesario señalar que con la poca liquidez de la empresa, la Tesorería tuvo que realizar esfuerzos para poder cumplir con el pago de las obligaciones bancarias que mantiene en dólares con el Dresdner Bank Lateinamerika, Filanbanco y Produbanco, cuyo diferencial cambiario ha contribuido a la pérdida que registra la empresa en el presente ejercicio. La operación con el Banco del Pacífico se mantuvo vencida hasta Enero del presente año, en que se refinanció a largo plazo a través de una línea de crédito que nos otorgó el Dresdner Bank Lateinamerica.*

*Cabe señalar que los ingresos que obtuvimos en el primer semestre nos permitieron sobrellevar la crisis, debido en gran parte a la política conservadora de los administradores. Cualquier expansión para las diferentes Divisiones que conforman EL ROSARIO (ERSA) S.A. fue suspendida, limitándose únicamente a continuar con la construcción del proyecto camaronero ubicado en La Tola, provincia de Esmeraldas, así como para combatir el virus de la mancha blanca (white spot).*

*Si bien es cierto, que la producción de las camareras de los Cantones de Guayaquil y Esmeraldas, fue bastante satisfactorio en el primer semestre, con una supervivencia del 46.99%, un promedio de 1.971 libras por hectárea y una producción total 6'230.988 libras. Esta producción fue fuertemente disminuida en el segundo semestre del año 1999, por la aparición del virus de la "mancha blanca", período en que la supervivencia se redujo al 32.43%, con un promedio de 1.234 libras por hectárea y una producción total de 660.181 libras. En comparación con la supervivencia promedio anual del año 1998 que fue del 50.89%.*

*Como es de vuestro conocimiento, la empresa ha realizado cuantiosas inversiones en productos insecticidas, bactericidas y desinfectantes tales como*



*cloro, sinterex, amonios cuaternarios, investigaciones y tecnología para controlar el virus de la "mancha blanca"; así como se han construido raceways, sistemas de recirculación de aguas, cambio de protocolo a siembras transferidas y otros. En la actualidad se están realizando investigaciones con policultivos de tilapia y camarón en el campamento Tiberiades.*

*Las camaroneras fueron sembradas con un total de 1.005'164.441 larvas propias, un total de 114'324.018 de larvas compradas a terceros y un total de 16'704.782 post-larvas silvestres. Las compras de post-larvas silvestres se realizaron únicamente en los meses de Febrero, Marzo, Abril y Noviembre.*

*El tamaño promedio de cosecha para el primer semestre fue de 13.81 gramos y para el segundo semestre fue de 12.26 gramos, en comparación con el año 1998, que se obtuvo un promedio anual de 14,15 gramos.*

*Los gastos de producción de las camaroneras continuaron altos debido principalmente al constante incremento de costo de los insumos, y el alto precio de los productos químicos importados para prevenir el virus de la mancha blanca; así como de los gastos financieros.*

*La División Laboratorios trabajó durante todo el año 1999, con los tres laboratorios ubicados en la Península de Santa Elena (Barandúa, Pacoa y Mar Bravo), y desde el mes de Febrero con el laboratorio ubicado en Tonsupa-Esmeraldas. La producción total fue de 1.257 millones de post larvas producidas, de las cuales 1.005 millones se entregaron a camaroneras propias y la diferencia se vendió a terceros, siendo este el año de mayor producción en la historia de los laboratorios.*

*Las salas de maduración tuvieron una producción de 3.138 millones de nauplios de los cuales 2'084.8 millones fueron sembrados en nuestros propios laboratorios, más 395.6 millones en trueques y 709.8 millones fueron destinados para la venta.*

*El fenómeno de La Niña (temperaturas bajas) incidió en una marcada escasez de larva silvestre, que amplió la demanda de laboratorios y que nos favoreció en ventas a terceros.*

*Como medidas para evitar el "white spot" en los laboratorios se incrementaron áreas como la selección de reproductores y un área de cuarentena, un nuevo laboratorio de análisis PCR, contratándose más personal a través de compañías que prestan estos servicios, a diferencia de las otras Divisiones que tuvieron que dar por terminados los contratos celebrados con compañías de servicios, por cuanto disminuyeron personal.*



*Las ventas de la División Balanceado durante el primer semestre del año 1999 se mantuvieron en niveles aceptables, a pesar de la crisis económica del mes de Marzo, que cerró las líneas de crédito. El segundo semestre con la aparición del virus de la mancha blanca, y el cierre de camaroneras, las ventas de esta división cayeron en un 75%. Por lo que se diversificó la producción destinándola a piscicultura: tilapia y trucha y se entró con mayor fuerza en el mercado de alimento balanceado pecuario: ganado, pollos, caballos, además se desarrolló el alimento balanceado para mascotas (perros), bajo la marca "NUTRITEC".*

*Es importante señalar que se obtuvo la Distribución exclusiva de "CP" de Thailandia sobre productos para combatir la mancha blanca.*

*También como consecuencia del virus de la mancha blanca, a partir del mes de Septiembre de 1999, los ingresos mensuales de la División de Empacadora, se vieron disminuidos considerablemente, por poca afluencia de camarones para procesar, por lo que fue decisión de la Gerencia de Empacadora, ante los altos costos, cerrar la planta Empacadora de Esmeraldas y ante la crítica situación, en el mes de Octubre se cerró también la planta empacadora de la Isla Quiñonez Sur.*

*Fue un año atípico en cuestión de precios por compra de camarones a terceros, hubo precios irrealistas a la situación del mercado externo, por lo que para cumplir con compromisos adquiridos, se tuvo que hacer una contribución marginal, lográndose cubrir solamente los costos del proceso.*

*Ante la continua escasez de camarón, tanto de camaroneras propias como de terceros, la Gerencia de Empacadora decidió incursionar en otras líneas, tales como proceso de dorado y tilapia, habiéndose a la fecha obtenido el Acuerdo de Ampliación de la actividad pesquera por parte de la Subsecretaría de Pesca.*

*En el año 1999, nuestras plantas empacadoras, han procesado, empacado y exportado el equivalente a la suma de S/. 329.744'706.264, que representan 16'187.081 libras anuales. Ventas de exportación que tuvieron una disminución de aproximadamente el 10.83% en relación con el año precedente (S/.369.832'139.597 equivalentes a 19'993.101 libras), hemos logrado mantener nuestras ventas en los mercados de Europa, Asia y EE.UU.*

*Mediante escritura pública celebrada ante el Notario Quinto de Guayaquil Ab. Cesáreo Condo Chiriboga el 6 de Abril de 1999, inscrita en el Registro Mercantil de Guayaquil el 22 de Junio de 1999, EL ROSARIO (ERSA) S.A. absorbió mediante fusión los activos, pasivos y patrimonio de CRISRENS S.A., CAMANORTE, CAMARONERA DEL NORTE S.A. e ISARER S.A.*



Como ustedes conocen la empresa no tiene número patronal, por lo que el personal ejecutivo, administrativo y obreros necesarios fueron contratados a través de compañías especializadas que brindan esta clase de servicios, con los cuales se ha prevenido posibles conflictos laborales y la paralización de la empresa.

En el año 1999 continuamos con la prestación de servicios de seguridad con la empresa especializada SEGRUPSA S.A., no obstante lo cual, y ante el elevado índice delictivo del país, sufrimos cuantiosas pérdidas por robo y/o asaltos a mano armada en carreteras y/o en el Golfo de Guayaquil que no sólo nos sustrajeron las libras de camarón transportadas, sino que se apoderaron de dinero, vehículos, insumos y armas. Habiéndose presentado las denuncias correspondientes ante los Jueces de lo Penal y realizadas las investigaciones por parte de la Policía Judicial del Guayas.

Se deja constancia que la administración ha solicitado las correspondientes autorizaciones a la Junta General de Accionistas para la celebración de aquellos actos y contratos necesarios, cumpliendo con todas las resoluciones de dicho Organismo. Hemos reexpresado las cuentas de inventarios, activos fijos, inversiones y diferidos de conformidad con el sistema monetario integral dictado por el Ejecutivo.

Los Estados Financieros reflejan una pérdida neta de cincuenta y un mil novecientos ochenta y un millones ciento cuarenta y siete mil ciento ochenta y tres sucres (S/.51.981'147.183), en comparación con la utilidad del año anterior que fue de cuatro mil novecientos ochenta millones trescientos siete mil setecientos noventa y cuatro (S/.4.980'307.794). Pérdida que propongo sea absorbida con el saldo de la cuenta "Reserva por Revalorización del Patrimonio" y "Reexpresión Monetaria".

En el año 2000, confío que logremos superar el virus de "la mancha blanca" o al menos aprendamos a convivir con el mismo, así como espero que el sistema financiero nacional se fortalezca, y pueda otorgar líneas de crédito nuevas y con tasas de interés blandas que nos permitan reestructurar nuestros pasivos y superar los problemas económicos que afronta el sector productor- exportador, lo que nos permitirá aliviar la carga financiera y contar con la liquidez necesaria para cubrir los elevados costos de operación de las diferentes Divisiones que conforman la empresa, por lo que solicito que todos continuemos aunando esfuerzos para vencer la crisis que nos afecta y obtener resultados positivos, lo anterior sujeto a que las condiciones climáticas nos sean también favorables.

Guayaquil, Abril del 2000



ECON. MARIA RODRIGUEZ CORNEJO  
GERENTE



27 ABR. 2000