

**A LOS ACCIONISTAS
DE LA COMPAÑÍA
CABLEUNIÓN SOCIEDAD ANONIMA**



**INFORME DEL GERENTE
GENERAL**

**PERIODO FISCAL
1 DE ENERO DEL 2015
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
SR. OSCAR ANDRÉS LOAIZA CARDÉNAS**

Señor Presidente del Directorio; Señores y señoras accionistas:

El presente informe de Gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General de la Compañía Cableunión Sociedad Anónima, los temas de mayor relevancia del periodo fiscal 2015 para las actividades de la empresa, informe que se encuentra enmarcado en lo dispuesto en el Reglamento para la presentación de los informes de los Administradores a las Juntas Generales, emanado de la Superintendencia de Compañías. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia general.

1.- Cumplimiento de los Objetivos Previstos:

La existencia de condiciones o el acontecimiento de hechos desfavorables de orden económico, político o de negocios, o el surgimiento de otros riesgos en la ciudad en la que opera la Compañía, afectó en forma adversa y significativa las ventas, rentabilidad y resultados de operación de la Compañía, en el presente ejercicio económico. La demanda de los productos de la Compañía se han visto afectada en forma adversa por los cambios en las preferencias y los gustos de los consumidores. La participación de mercado o los márgenes de la Compañía han disminuido debido al nivel de competencia, y a la recesión económica por la baja de ventas reflejadas en este ejercicio económico de más de dos millones de dólares se debe principalmente a que el país se encuentra en recesión y existieron de despidos de trabajadores y el país no genera fuentes de trabajo. La tasa de desempleo a nivel nacional registra un leve incremento moderado y la de empleo adecuado decae, de acuerdo a informe especializados se determina que realidad el número de desempleados esconde un crecimiento de casi 50.000 personas, y esto se debe a que muchas personas están tratando de ingresar al mercado laboral, pero los cupos disponibles son muy pocos; por lo tanto, la cantidad de personas que pasan a engrosar la cifra de desempleo o por lo tanto del empleo inadecuado.

La crisis económica de la población ecuatoriana y de la ciudad de Quito, es un problema que día con día afecta a nuestra compañía, por cuanto los usuarios o abonados del sistema de televisión pagada se han desafilado de nuestro servicios por no tener recursos para seguir con nuestros servicios, muchos de ellos fueron suspendidos por falta de pago en sus mensualidades y no han sido reconectados, hoy tratamos de comprender por qué se da la baja de ventas de más de dos millones de dólares, en este ejercicio fiscal, con relación al anterior, dicha situación debemos tener en cuenta para poder controlar, y establecer nuevas estrategias comerciales de venta y recaudo, por lo que los avances tanto en el ámbito empresarial se han visto limitados a la baja en ventas antes indicadas.

El trabajo de todos los equipos conformados y de las diferentes áreas de gestión,

ha permitido cerrar el año con resultados, a pesar de todo con utilidades pequeñas, no las esperadas.

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

Se ha cumplido con todas y cada una de las disposiciones y observaciones que ha hecho La Junta General, acatando las mismas en la manera que fueron establecidas, dejando en este punto abierto el análisis de los accionistas de la compañía para determinar los alcances de cada disposición y su cumplimiento.

3.- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal

En este punto podemos decir que los resultados que hemos podido constatar, como CABLEUNIÓN, es la búsqueda de la capacidad de innovación, liderazgo y aprendizaje de nuestros equipos, justamente para mantener un proceso de mejora continua.

En el ámbito de nuestra gestión Laboral en lo referente a Salud y Seguridad en todas nuestras operaciones, mediante el cual se fortaleció el empoderamiento y liderazgo de cada uno de los que conformamos esta compañía, con el objetivo de reducir y tomar medidas precautelares frente a riesgos que pudiesen presentarse en nuestras operaciones. Varias de las áreas marcaron un récord en no tener accidentes con pérdida de tiempo, en algunos casos. Gracias al trabajo de los diferentes actores y compromiso de los directivos de la compañía.

La mayor importancia mencionar el mejor esfuerzo y dedicación realizado en las labores que me fueron encomendadas por la Junta Directiva de la Empresa, a quienes por este medio expreso mi profundo agradecimiento por la oportunidad que me brindó en este ejercicio económico para poder servir. Asimismo y dentro de esa perspectiva, mi gestión en el ámbito administrativo, siempre estuvo enfocada a actuar con total y absoluta transparencia, con respeto inquebrantable a la legalidad, con honestidad y cero tolerancia a la corrupción, así como con una clara visión para que las decisiones adoptadas siempre tuvieran muy presente consideraciones de conveniencia e interés empresarial, a efecto de preparar a la compañía. para dar el salto cualitativo y cuantitativo hacia una mayor competitividad.

Estableciéndose como premisa de trabajo, el reordenamiento y mejoramiento de los procesos en las áreas administrativa y financiera. Los logros alcanzados no obstante, fueron posible gracias al trabajo en equipo y a la colaboración recibida de todas las áreas que conforman la compañía, y los diferentes puntos de atención al cliente establecidos en la Ciudad.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados con el ejercicio precedente

CABLEUNION Sociedad Anónima, indica la situación financiera al cierre del ejercicio económico 2015,

Las cifras incluidas en este documento, fueron tomadas de los balances de la compañía, tiene carácter preliminar, en la inteligencia que, una vez que se cuente con los estados financieros dictaminados por auditor externo los mismos serán presentados en la Junta General,

Aspectos Relevantes:

CABLEUNION S.A. Bajo su decrecimiento en ventas netas en el año 2015, por problemas económicos de nuestros abonados, que se vio con la desvinculación contractual de los mismos.

Las ventas netas totales en el ejercicio económico 2015 decrecieron más del 27% respecto del periodo el año anterior, comparado con 2014, como se refleja en las cifras que ha continuación detallo y que constan en los balances correspondientes, es así que para el año 2014, se registraron ventas netas totales de 7'652.545,70; mientras en el año 2015, se registran ventas netas totales de 5'599.386,49, con lo que se desprende que el decrecimiento en ventas corresponde al 27% , tomando como referencia el año anterior.

Las utilidades obtenidas en el ejercicio 2015, fueron de 12.031,70,

5.- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:

En principio, al ser la Junta General de Accionistas la que determine el destino de las utilidades, con ocasión de la junta obligatoria anual, es mi obligación determinar que quien debe decidir sobre el destino de las utilidades obtenidas, por lo que las utilidades pueden ser destinadas para diversos fines, según lo considere conveniente la Junta. Así, es posible que las utilidades sean repartidas en forma de dividendos, que se capitalicen, que sean utilizadas para cubrir las pérdidas de ejercicio anteriores, que destinen a la reserva legal y a reservas voluntarias, etc.

Todas estas posibilidades deben sustentarse en un acuerdo de la Junta de Accionistas o de socios, es decir, que no me corresponde decidir sobre el uso que se le dará a las utilidades.

6.- Recomendaciones a la Junta General, respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

Los aumentos en los impuestos y las reformas fiscales podrían afectar en forma adversa la demanda de los productos de la Compañía. Las obligaciones de pago de impuestos sobre los productos que ofertamos, podrían afectar las actividades de la

Compañía. La lealtad de los clientes podrían tener un efecto adverso en las ventas por la alta demanda de servicios, y por la resección económica marcada. El incremento del costo de los materiales podría afectar la rentabilidad de la Compañía. El acontecimiento de desastres naturales podría afectar en forma adversa las actividades de la Compañía. Los efectos físicos de los cambios climáticos y las consiguientes reformas de la regulación aplicable podrían tener un efecto negativo en las operaciones de la Compañía y su desempeño financiero. El incremento de los costos relacionados con el personal podría afectar en forma adversa los resultados de operación de la Compañía. La incapacidad de la Compañía para atraer y conservar personal calificado podría afectar en forma adversa sus operaciones. La legislación en materia de competencia económica y el establecimiento de otras barreras para la integración de adquisiciones podría afectar las futuras oportunidades de la Compañía para crecer.

Los resultados obtenidos, la capacidad de satisfacción del servicio de televisión por cable e internet, está llegando a su límite de satisfacción. Este año, se ha trabajado mancomunadamente para poder satisfacer a nuestros clientes, es necesario indicar que debido a la pérdida del permiso de operación del servicio de televisión por cable, es importante vender los activos de la empresa relacionados a este servicio, para con esto poder capitalizar a la compañía y subsanar ciertos pasivos que son de urgente de subsanar o pagar. Para poder mantener nuestra participación de mercado otorgando el servicio de internet, será necesario realizar ciertas inversiones para aumentar la capacidad de distribución y aumento de demanda de este servicio con programas agresivos de publicidad, además ver otra rama de gestión comercial a la que se debe dar impulso, para mantener a la empresa.

Finalmente, quisiera agradecer al directorio por su apoyo y a los accionistas por su confianza en las tareas gerenciales a mi encomendada durante el año 2015, al igual que a todo el equipo de trabajo de CABLEUNIÓN. Tenemos lo necesario para lograr los objetivos planteados para este nuevo año.

Atentamente,



Oscar Andrés Loaiza Cárdenas
**GERENTE GENERAL DE LA
COMPAÑÍA CABLEUNIÓN S.A.**