

Informe de Gerencia 2009

Informe Administrativo - Financiero de Enquality English Learning School Cía. Ltda. a los Accionistas

Al 31 de noviembre de 2009

ENQUALITY English Learning School Cía. Ltda. Es una Empresa de servicios que está en su séptimo año de trabajo y en cumplimiento de la Ley de Compañías, su reglamento, así como los estatutos de la empresa, y en calidad de Gerente General de Enquality Cía Ltda., pongo a su consideración el siguiente informe de los aspectos económicos, administrativos, financieros y educacionales del año 2009.

Cambios muy significativos en el 2009

Enquality pasó por muchos cambios durante el 2009, ya que por motivos de organización y para mejorar la satisfacción de los accionistas se paso a dividir a la empresa para el número igualitario de socios es decir para 4 y la matriz que continua siendo de todos los socios.

El paso más importante fue el volverse en una franquicia ecuatoriana, la empresa asumió un gran reto en un mercado donde no se ha desarrollado bien este tema.

En relación a los ingresos:

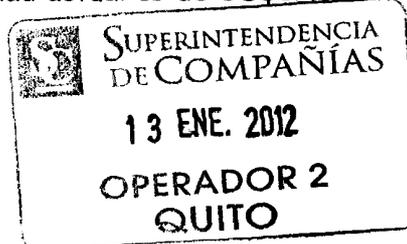
Se redujeron notablemente ya que Enquality paso a manejar solo las regalías, que dan cada sucursal la cual pertenece a cada socio, los ingresos disminuyeron en un porcentaje muy alto del 98% situándose en 4346.8, si se analiza esto se diría que esto es un impacto muy grande y ha perjudicado de gran manera a la empresa, pero en realidad no es así ya que cada sucursal maneja sus ventas las cuales individualmente están alrededor de los 70.000,00 dólares anuales.

En lo que respecta a los gastos se redujeron en el mismo porcentaje debido a la división ya explicada anteriormente colocándose en 4319.54.

La utilidad:

Como hemos visto no se puede comparar de una año a otro porque las variables no son las mismas la utilidad de este año bajo la modalidad actual es de US\$17.38 en el 2009.

Los Gastos Operacionales:



Los gastos operacionales se situaron casi al mismo nivel de los ingresos debido al cambio y los gastos que planteo esta nueva modalidad, en US\$1228.86.

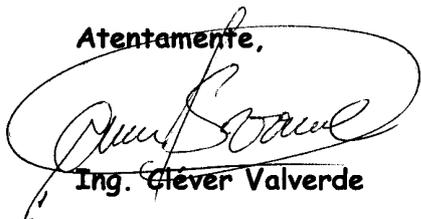
Inversión total:

La inversión disminuyo en su totalidad ya que al dividir Enquality la inversión fue repartida a cada accionista, sin embargo se mantuvieron varios activos para el funcionamiento de la matriz los cuales se ubican en US\$17885.14

Conclusiones:

1. La empresa ha cambiado en un 100% todos sus ingresos y sus gastos pasando de ser una compañía mediana a una pequeña.
2. El nivel de apalancamiento es muy bajo se ubica en el 32% , y las obligaciones son a corto plazo menores a un año, lo cual quiere decir que la empresa ya es estable en los siguiente meses el apalancamiento será mínimo.
3. La empresa ha incursionado en publicidad masiva, y los resultados son excelentes el crecimiento de cada sucursal es de alrededor del 20% se espera para el 2010 la duplicación de regalías en relación al 2009, donde se inicia esta modalidad.
4. El año económico 2009 para la empresa no fue bueno, sin embargo cada sucursal tuvo muy buenos resultados y el objetivo actual no es solo producir utilidad sino que posicionarse en el mercado competitivo y de calidad de la enseñanza del inglés.

Atentamente,



Ing. Geóver Valverde

