

HOSPITAL VETERINARIO LUCKY CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO 2.006

Señores
SOCIOS DEL
HOSPITAL VETERINARIO LUCKY CIA. LTDA.

Presente.

Señores Socios:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias para los fines pertinentes, me permito presentar a Ustedes mi Informe de Actividades correspondiente al ejercicio económico al 31 de diciembre de 2006.

1.- LA ECONOMIA DEL PAIS

La economía del país durante el año 2.006, se desarrollo dentro de un contexto internacional, tomando como referencia los diversos enfoques y análisis que la definen como favorable, por los diferentes efectos positivos del sector externo, (balanza comercial con superávit y con un record en las exportaciones), la razón es por cuanto nuestro principal socio comercial mostró un crecimiento superior a inicios del año, el precio del petróleo siguió cotizándose a valores altos, existió una amplia liquidez en los mercados financieros mundiales, la estabilidad de las tasas de interés internacionales, y un factor adicional el aumento de las remesas provenientes de los inmigrantes,

Las tasas de interés activa referencial registró 9.86% en promedio, superior respecto al periodo anterior en un 0.87%, mientras que la tasa pasiva se ubico en 4.87% superior en 0.57% en relación al año anterior. Además al 31 de diciembre la inflación anual se ubicó en 2.87% valor inferior en 0.27 puntos porcentuales respecto la periodo anterior (3.14%).

Sin embargo de estos parámetros, la percepción real y cotidiana, es que la economía se mantiene recesiva, debido al mínimo incentivo que se debería dar a los sectores, productivos, comerciales y de servicios, con una total falta de inversión, costos altos, poca competitividad. Ausencia de líneas de crédito a corto y mediano plazo, que sean incentivos para la producción y comercialización tanto de bienes y servicios, enfocados a la apertura de líneas comerciales, para la implementación y adquisición de equipos médicos, que abaraten los costos de servicio y sean factores decisivos en la economía del país.

2.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

2.1.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES

Durante este periodo la administración ha dado fiel cumplimiento a las normas legales, estatutarias y reglamentarias y a las resoluciones emitidas de las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias de socios.

respecto de los ingresos del año anterior, esto debido a la utilización de ciertas estrategias de comercialización de servicios hacia el consumidor final. Además de una atención personalizada, técnica y profesional permanente durante todos los 365 días del año, lo que ha permitido captar un mayor nivel de aceptación de nuestros clientes actuales y los nuevos.

3.2.- RESULTADOS DE OPERACION

En conformidad con los resultados presentados en los balances e información económica financiera, que se presenta adjunto en este periodo el costo de ventas alcanzó la suma de U.S.\$ 144.970.45, representando un 50% del total de ingresos de U.S.\$ 284,809.06, obteniendo una utilidad bruta de U.S.\$ 139.838.61 que fue insuficiente para cubrir los altos gastos operacionales, incluidos los financieros, de más de 287.4 miles de dólares y razón suficiente para que la Compañía haya tenido resultados desfavorables, como lo indica la pérdida del ejercicio de más de U.S.\$ 2.663,41, sin embargo en los últimos meses se ha contrarrestado esta situación con un adecuado control de los recursos económicos existente, así como un mejoramiento y un adecuado control de mercaderías.

3.3.- SITUACION FINANCIERA

La situación financiera del Hospital Veterinario Lucky, presentada en este ejercicio permiten identificar una recuperación en los balances financieros, reflejados en un mejoramiento del índice de capital de trabajo, siendo positivo y contrarrestando el mantenido en el ejercicio anterior que fue negativo, de igual manera el índice de solvencia también ha sido superando, obviamente esto se ve reflejado por la gestión permanente ejercida por los accionistas de la empresa, se ha reducido el índice de rotación de inventarios 54 a 33 días promedio, siendo índices óptimos y adecuados para el futuro de la Empresa, aunque para ello la gerencia también debió acudir a un moderado endeudamiento, para reactivar el negocio y expandir el mejoramiento de atención y servicios, como lo demuestran las logradadas en los cuatro meses, que mejoraron significativamente los resultados operacionales.

La situación patrimonial de la compañía tuvo un giro considerable debido al endeudamiento inicial de los socios, que aun no se ha considerado como parte del capital social.

4.- PROYECCIONES AÑO 2.007

Las proyecciones y expectativas creadas por la Gerencia y la Junta de Accionistas son muy ambiciosas dentro de un ámbito muy competitivo y cada vez menos rentable, pero para ello se han propuesto un mejoramiento en la calidad del servicio, ampliaciones físicas del local, adquisición de instrumentos y equipos médicos, que permitan que nuestro Hospital a corto plazo sea considerado como un sanatorio que tenga el mejor equipo médico a nivel de los Valles y la ciudad de Quito, en primera instancia.

Todas estas proyecciones se encuentran enfocadas también con el apoyo permanente que nos brinden nuestros proveedores de alimentos, medicinas, insumos médicos, considerando créditos acordes a la actualidad del país, y además

2.2.- ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

En este año la empresa realizó las gestiones pertinentes para contratar personal capacitado, con un nuevo enfoque empresarial. Se realizó la adquisición de activos fijos, adecuaciones y ampliaciones del Hospital, especialmente en el área de servicios médicos, con llevando a una mejor presentación de la empresa que influyó también en los ingresos de los servicios, obviamente estos cambios necesitaron de un endeudamiento financiero a mediano y largo plazo con una carga financiera adicional.

Se inicio bajo mi gestión una reestructuración administrativa-financiera, permitiendo mantener o tener un flujo de liquidez que permita operar durante este año con muchas limitaciones. Además se realizó un control que permita la reducción de costos fijos, mantener políticas de ahorro, conversación con proveedores para ampliación de créditos especialmente en productos de alta rotación, mantener stocks mínimos permitiendo un adecuado control de mercaderías, medicinas y gastos operacionales.

2.3.- ASPECTOS LABORALES Y LEGALES

2.3.1.- Laborales

La Compañía ha dado cumplimiento a todas y cada unas de sus obligaciones patronales, sueldos, salarios y aportes a la Seguridad Social, que se mantienen al día y fueron cubiertas de conformidad con los plazos establecidos para el efecto.

La empresa también a puesto mucho énfasis en capacitar a todo el personal en cada una de las áreas que se desempeñan, participando inclusive en cursos tanto a nivel nacional como internacional.

El ambiente de trabajo del Hospital permite que exista una buena relación empleador – empleado creado un marco de confianza, esfuerzo y motivación.

2.3.2.- Legales

La Compañía dio cumplimiento, a todas las disposiciones legales de conformidad a las exigencias establecidas en los pagos a proveedores, bancarios, contratos, así como también, a sus obligaciones como agente de retención y a las de carácter laboral, municipal, gremial, fiscal o societario, Superintendencia de Compañías, Servicio de Rentas Internas..

3.- ASPECTOS ECONOMICO-FINANCIEROS

3.1.- INGRESOS

La Compañía generó en este periodo U.S.\$ 177.833.25, por concepto de servicios de cirugías, vacunas, exámenes, rayos x, peluquerías, y unos U.S.\$ 108.975.81 por ventas de farmacia y almacén, presentándose un incremento del 63% y 13%

esperando que el gobierno central de apoyo al sector farmacéutico, considerando que este sector es muy importante para el desarrollo del país.

Las proyecciones para el año se ubican en los trescientos sesenta mil dólares, que esperamos lograrlo si administramos eficientemente nuestro capital de trabajo, controlamos su destino y refinanciamos la compañía en montos digeribles y permisibles, sin afectar el patrimonio de propios y terceros.

Al concluir con el informe de actividades correspondientes al Ejercicio del 2.006, quiero expresar mi sentido de un profundo agradecimiento a la confianza depositada en mi gestión de parte de la Junta General de Accionistas, y al apoyo permanente de los funcionarios y empleados de la compañía,

Muy atentamente,



DR. LUIS GONZALEZ MERA
GERENTE GENERAL
HOSPITAL VETERINARIO LUCKY CIA. LTDA.