

Informe de Gerencia Ejercicio 2011

Señores

SOCIOS

Presente.-

En cumplimiento con las disposiciones legales y estatutarias de los reglamentos de escritura de constitución de la compañía me permito presentar el informe de actividades correspondientes a la gestión realizada en el periodo enero 2011 a diciembre 2011.

1 Aspectos administrativos

1.1 Cumplimiento de resoluciones

De acuerdo a lo proyectado en el año 2010, la depuración y corrección de cuentas contables, procedimientos y gestiones administrativas ha sido culminada, en virtud de la misma el hospital decidió el cambio de contador para el periodo 2012 ya que necesidades el hospital fueron mayores.

1.2 Actividades administrativas

Producto de los inventarios realizados, el hospital ha dado de baja productos por caducidad, mismos que se deben mejorar para el periodo venidero.

Adicionalmente se ha modificado el cuadro de funciones por cada cargo que tiene el hospital, de acuerdo a las nuevas necesidades del hospital producto del crecimiento del mismo.

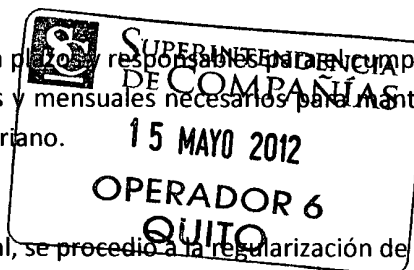
2 Aspectos legales - laborales

2.1 Laborales

Se ha creado el programa de legalización, mismo que integra plazos y responsabilidades en cumplimiento de los trámites legalización de permisos y tramites, anuales y mensuales necesarios para mantenernos dentro de los estatutos dictados por la ley del estado Ecuatoriano.

2.2 Legales

Con el fin del mejorar el desempeño del personal del hospital, se procedió a la regularización de horarios tanto del personal administrativo como del personal médico, así como la inclusión de personal médico al manejo de inventarios, dando como resultado un stock constante de productos de uso diario.



3 Aspectos Económicos – Financieros

3.1 Resultados Operacionales

Respecto a la gestión del ejercicio ene-2011 a dic-2011 arrojo los siguientes resultados:

Incremento del activo fijo consecuencia de la adquisición de nuevos equipos para el área de laboratorio del hospital, lo que reflejo en un aumento de las ventas totales, así como de las compras realizadas para el uso y mantenimiento de estos equipos.

En consecuencia el Estado de resultados arroja los siguientes valores:

(+) Ventas totales	443,855.31
(-) Costos y gastos	420,858.20
UTILIDADE DEL EJERCCIO	22,997.11

4 Proyecciones Año 2012

El hospital entre sus proyecciones financiero-económico espera alcanzar un aumento de sus ventas de un 10 % para lo cual ha proyectado, una serie de ajustes en inventarios para obtener una optimización máxima de los mismos.

En activos el hospital ha planificado el cambio del vehículo utilizado para el transporte de pacientes, dando una mejor imagen y prestación de servicios a domicilio.

En el aspecto administrativo, el hospital implementara y rectificara las políticas de gestión de la empresa en función de adaptarlas al crecimiento de la misma.

Con el fin de satisfacer las necesidades producto del crecimiento reflejado, se ha planificado el programa de médicos internistas mismo que incrementara 2 médicos al equipo del hospital.

Atte.

Dr. Luis O. González Mera
GERENTE GENERAL

