



Quito, 22 de Marzo de 2019

**INFORME DE GERENCIA
REDINS INGENIERIA ELECTRICA Cía. Ltda.
EJERCICIO ECONOMICO 2018**

Señores socios:

Cumpliendo con lo estipulado en el artículo cuarto literal K de los estatutos de REDINS INGENIERIA ELECTRICA Cía. Ltda., y de acuerdo a la ley que regula las actividades de las compañías en el país, a continuación presento el informe anual correspondiente a las actividades de la empresa durante el año 2018.

INTRODUCCIÓN:

De acuerdo a las políticas impartidas por los socios de la compañía, en el sentido de que nuestra empresa debe mantenerse dentro del mercado y crecer moderadamente si las condiciones del mercado así lo permiten, durante este periodo se ha procurado que la compañía luego de cumplir con sus obligaciones básicas con los trabajadores que dependen de ella, crezca e invierta de acuerdo a la realidad de nuestro entorno y del país en su contexto global.

En resumen, como ha sido la política declarada por los socios al iniciar las actividades de esta compañía, ponemos especial dedicación y cuidado en el recurso humano que es base fundamental de nuestra empresa de servicios, además de proveerles de todas las herramientas y equipos de trabajo en el campo y en la administración, para que sus labores estén respaldadas por la tecnología y la seguridad debidas.

INFORME:

En cuanto a los objetivos impuestos a inicios del año, pienso que estos no se han cumplido según lo esperado, sobre todo por las grandes dificultades que han debido enfrentar empresas como la nuestra, y este año específicamente por el cambio que se ha tenido en la gerencia de la EEQ, nuestro principal cliente, lo cual llevo a que no hayamos sido beneficiarios de ningún proyecto o contrato, pues no lograron sacar los concursos sino a finales de año, y solamente nos hemos limitado a terminar los contratos ganados el año pasado, pudiendo mantener al personal ocupado, hasta mediados del mes de septiembre, luego de lo cual fue necesario: despedir a algunos, darles vacaciones a otros y permiso sin sueldo a los demás.

Me parece importante anotar que en plano económico, las circunstancias antes descritas, provocaron que los resultados sean malos, teniéndose como consecuencia los resultados antes descritos. Además debo indicar que dadas las condiciones actuales para los concursos que saca la EEQ, para intentar ganar un concurso, ya ni siquiera es suficiente bajarse a niveles mínimos los precios de materiales y mano de obra ofertados, pues por alguna razón no expresa, como es obvio, todos los contratistas que llevábamos varios años trabajando con esta empresa, estamos quedando fuera. Esto redundo en que a más de que no se laboró el año completo, las utilidades finalmente registradas, son menores a las de años anteriores. Seguimos arrastrando el tema de los bajos precios que no dejan una rentabilidad grande, según las aspiraciones de una empresa como esta.

La EEQ mantuvo la modalidad de contratación, sacando a concurso obras que incluía la provisión de materiales, y como se puede verificar los mínimos márgenes de posible utilidad que dejan los presupuestos referenciales en el tema de materiales, hace que también la utilidad esperada no cumpla las expectativas. Esta condición, hizo que desde años pasados, a pesar de que la cantidad de trabajos ejecutados es menor, al incluir la provisión de materiales, superamos los límites de facturación establecidos para las micro empresas y estamos clasificados como pequeña empresa, lo cual nos provoca desventajas en el momento de concursar. Por este motivo, con el afán de mejorar nuestras oportunidades a la hora de concursar, se decidió dividir la empresa en dos, teniendo una subsidiaria, denominada Marco Pinos Z., con RUC 17080422940001 (persona natural), con parte del personal de REDINS Cia



Ltda., pero con el compromiso de que al final todo se mantenga igual que antes, garantizándose la estabilidad de los trabajadores reubicados.

Se procedió a reforzar las visitas y el seguimiento de los clientes particulares, pero que en resumen significó una baja en la cantidad total de trabajo a ejecutar durante el año, en la medida de lo posible, se han mantenido los grupos mínimos de personal de ejecución de obras en el campo y del área administrativa.

Por otro lado con el fin de tener un grupo capacitado, se dieron algunos talleres y charlas que nos permitan estar actualizados sobre las normas de la EEQSA y de los requerimientos de SRI y otros. También el personal técnico y administrativo de la empresa, hemos asistido a cursos y otros que nos permitan estar actualizados en la medida de lo posible.

Para el año 2019, nos planteamos como objetivos fundamentales: propender a la aplicación de normas internacionales de calidad en nuestra compañía mediante la calificación de la empresa en organismos apropiados. Mejorar las condiciones técnicas y económicas del personal de apoyo mediante más charlas y cursos. Por otro lado se dictaran normas claras al interior de la empresa para evitar problemas de coordinación de trabajos y de administración de fondos mediante cajas chicas.

Sigue siendo muy importante para nuestra empresa, la continuidad que se ha dado a la alianza estratégica con la empresa CIMSA, para ejecutar trabajos en el campo eléctrico para el proyecto del Metro de Quito (CL1).

Como recomendaciones básicas para el ejercicio venidero, se tienen: mantener con las garantías y condiciones adecuadas al personal de campo y administrativo, pues son la base de nuestra empresa, pensar en estrategias para abrir nuestro mercado a nuevos nichos que permitan cubrir posibles periodos de falta de trabajo en nuestras fuentes convencionales de empleo.

Finalmente se entregan los estados financieros del ejercicio económico 2018, que contiene el resumen de las actividades y transacciones que la compañía a realizado durante el periodo objeto de este informe, para su consideración y aprobación.



Con un agradecimiento por la confianza depositada en mi persona y con el afán de sacar adelante a nuestra empresa, me despido y quedo a sus órdenes para aclaraciones y/o coordinaciones pertinentes que permitan un mejor funcionamiento de la empresa durante el próximo año.

Atentamente,

MARCO PINOS ZAVALA
GERENTE GENERAL
REDINS Cía. Ltda.
C.I. 1708042294