

Quito, 30 de marzo de 2018

INFORME DE GERENCIA

REDINS INGENIERIA ELECTRICA Cía. Ltda.

EJERCICIO ECONOMICO 2017

Señores socios:

Cumpliendo con lo estipulado en el artículo cuarto literal K de los estatutos de REDINS INGENIERIA ELECTRICA Cía. Ltda., y de acuerdo a la ley que regula las actividades de las compañías en el país, a continuación presento el informe anual correspondiente a las actividades de la empresa durante el año 2017.

INTRODUCCIÓN:

De acuerdo a las políticas impartidas por los socios de la compañía, en el sentido de que nuestra microempresa debe tener un crecimiento moderado, de acuerdo a las oportunidades que brinde el mercado, se ha procurado que la compañía luego de cumplir con sus obligaciones básicas con los trabajadores que dependen de ella, crezca e invierta de acuerdo a la realidad de nuestro entorno y del país en su contexto global.

En resumen, como ha sido la política declarada por los socios al inicio de las actividades de esta compañía, ponemos especial dedicación y cuidado en el recurso humano que es base fundamental de nuestra empresa de servicios, además de proveerles de todas las herramientas y equipos de trabajo en el campo y en la administración, para que sus labores estén respaldadas por la tecnología y la seguridad debidas.

INFORME:

En cuanto a los objetivos impuestos a inicios del año, pienso que estos se han cumplido en la medida de lo posible, dadas las grandes dificultades que han debido enfrentar empresas como la nuestra, pero al final lo alcanzado se lo hizo en base al esfuerzo conjunto de los grupos humanos que conforman nuestra empresa.

Me parece importante anotar que en plano económico, se han tenido resultados relativamente buenos, ya que por un lado se ha mantenido a todo el personal de planta y administrativo activos; pero por otro lado debo indicar que dadas las condiciones actuales para los concursos que saca la EEQ, la única manera de lograr ganar estos procesos, es bajándose a niveles mínimos los precios de materiales y mano de obra ofertados. Esto redundo en que a pesar de que se labore todo el año completo, las utilidades finalmente registradas, son menores a las de años anteriores, donde el volumen de obra ejecutada ha sido menor. Además con respecto a nuestro principal cliente, la EEQ, se repitió como en años anteriores, el fenómeno de que al finalizar prácticamente el año 2017 e inicios de 2018, fuimos adjudicatarios de varios contratos con la EEQ, lo cual implicó la entrega de anticipos que sirvieron para dar liquidez a la empresa, sin que hayan podido ser registrados en la contabilidad de la empresa, pues la modalidad de esta contratación, no permite emitir facturas sobre anticipos. Seguimos arrastrando el tema de los bajos precios que no dejan una rentabilidad grande, según las aspiraciones de una empresa como esta.

La EEQ mantuvo la modalidad de contratación, sacando a concurso obras que incluía la provisión de materiales, y como se puede verificar los mínimos márgenes de posible utilidad que dejan los presupuestos referenciales en el tema de materiales, hace que también la utilidad esperada no cumpla las expectativas.

En vista de que en los últimos meses del año 2017, se cerraron estos contratos con nuestro principal cliente que es la EEQSA, es claro concluir que si bien este año pasado se tuvo el volumen de obras esperado, si es seguro que el próximo año 2018, tenemos asegurado trabajo, al menos hasta el mes de agosto. Se procedió a reforzar las visitas y el seguimiento de los clientes

particulares, pero que en resumen significa una baja en la cantidad total de trabajo a ejecutar durante el año, se han mantenido los grupos de personal de ejecución de obras en el campo y del área administrativa.

Considerando el hecho de que en los concursos del portal, para compañías como la nuestra, se están requiriendo parámetros económicos ínfimos, se ha hecho una evaluación del monto mínimo necesario y se ha disminuido el patrimonio con respecto al año anterior, manteniendo la condición de aporte del socio mayoritario de la empresa.

Por otro lado con el fin de tener un grupo capacitado, se dieron algunos talleres y charlas que nos permitan estar actualizados sobre las normas de la EEQSA y de los requerimientos de SRI y otros. También el personal técnico y administrativo de la empresa, hemos asistido a cursos y otros que nos permitan estar actualizados en la medida de lo posible.

Para el año 2018, nos planteamos como objetivos fundamentales: propender a la aplicación de normas internacionales de calidad en nuestra compañía mediante la calificación de la empresa en organismos apropiados. Mejorar las condiciones técnicas y económicas del personal de apoyo mediante más charlas y cursos. Por otro lado se dictaran normas claras al interior de la empresa para evitar problemas de coordinación de trabajos y de administración de fondos mediante cajas chicas.

Ha sido muy importante para nuestra empresa durante el año 2017, la continuidad que se ha dado a la alianza estratégica con la empresa CIMSA, para ejecutar trabajos de reubicación de redes eléctricas para el proyecto del Metro de Quito.

Como recomendaciones básicas para el ejercicio venidero, se tienen: mantener con las garantías y condiciones adecuadas al personal de campo y administrativo, pues son la base de nuestra empresa, pensar en estrategias para abrir nuestro mercado a nuevos nichos que permitan cubrir posibles periodos de falta de trabajo en nuestras fuentes convencionales de empleo.

Como una estrategia frente a la modalidad de contratación pública, donde luego de que por un año la micro-empresa que facture mas de un millón de dólares, cambia su condición a mediana empresa con las consiguientes

MRB



desventajas frente a competidores: personas naturales o micro-empresas, se ha decidido dividir la empresa en dos, manteniendo el mismo personal y sus condiciones laborales. Con esto esperamos ser mas competitivos durante el año 2018.

Finalmente se entregan los estados financieros del ejercicio económico 2017, que contiene el resumen de las actividades y transacciones que la compañía a realizado durante el periodo objeto de este informe, para su consideración y aprobación.

Con un agradecimiento por la confianza depositada en mi persona y con el afán de sacar adelante a nuestra empresa, me despido y quedo a sus órdenes para aclaraciones y/o coordinaciones pertinentes que permitan un mejor funcionamiento de la empresa durante el próximo año.

Atentamente,

MARCO PINOS ZAVALA

GERENTE GENERAL

REDINS Cía. Ltda.

C.I. 1708042294