

Quito, 02 de abril de 2017

Señor:
Presidente de la Junta General de Socios
INTERBRAZZ CIA. LTDA.
Presente.-

De mi consideración:

En cumplimiento de la disposición contenida en los Estatutos Sociales de la Compañía y de acuerdo a los art. 21, 23 y 231 de la Ley de Compañías, pongo en su conocimiento y por su digno intermedio a los señores socios el informe de la gestión realizada, durante el ejercicio económico comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del dos mil dieciséis.

Las operaciones de la Compañía no se han desarrollado de acuerdo a las expectativas proyectadas al inicio del ejercicio económico, ya sea por la recesión económica, el costo de capital y la iliquidez que existe en el mercado en general y sobre todo por el impacto de la baja del petróleo a nivel mundial, y como consecuencia de estos fenómenos, los ingresos operacionales han sufrido una disminución significativa.

Para objetivar de mejor manera adjunto el anexo No. 1, en donde se incluye estados de Resultados Integrales comparativos entre los años 2015 y 2016 de los cuales se puede comentar los siguientes aspectos importantes.

Por efecto de la disminución en los ingresos operacionales, hemos tenido que tomar decisiones difíciles, para compensar esta significativa disminución, incluso liquidando a gran parte del personal operativo y parte administrativa para tener un equilibrio entre los ingresos vs egresos.

Con relación a las metas y objetivos propuestos debo referirme al parámetro indicador de la evolución de la gestión y operación de la Empresa, representado en este caso por el volumen de ventas del período. En el ejercicio 2015 el monto de las ventas fue de USD 122.569,20 mientras que en el período analizado las ventas alcanzaron el monto de USD. \$ 60.693,67; por lo cual podemos determinar que existe un decremento en los ingresos operacionales es de US\$ 61.875,53 correspondiente al 50,48% de decremento frente al año anterior. Este fenómeno está determinado por cuanto nuestros clientes principales son entidades del sector público, y al Estado tener problemas financieros y problemas de liquidez, afecta directamente a las operaciones de la Empresa. De igual manera debemos informar que la disminución del Costo de Ventas en relación al año 2015 es de US\$ 52.577,71

Así mismo el Costo de Ventas por el efecto anterior, es decir la disminución de las ventas, se ha visto afectado en un 20,48%, tratando de estabilizar y mantener un costo equilibrado entre las ventas y su costo respectivo.

Por este efecto en los ingresos operacionales y la decisión de disminuir el personal operativo y administrativo, los gastos de operación han sufrido una disminución significativa de USD \$ 21.557,21 que corresponde a un decremento del 41,25% frente al año 2015. Esta disminución de los gastos de operación, tiene su explicación, ya que corresponde a que hemos tenido que realizar una disminución significativa de los recursos humanos e infraestructura.

Consecuentemente se puede concluir que hemos tratado de mantener un equilibrio entre el volumen de ventas, costos y gastos, los mismos que se reflejan en los resultados de manera paralela.

Es importante señalar que los gastos de operación, han sufrido un decremento en USD \$ 21.557,21 en relación al año 2015, lo que corresponde a un decremento de los gastos de operación del 41,25%, este efecto está determinado por cuanto tuvimos que realizar una disminución significativa del recurso humano administrativo y tratar de realizar los gastos operacionales solamente necesarios.

En lo que tiene que ver con las resoluciones de la Junta General de Accionistas, todas las disposiciones se han cumplido en forma oportuna e integral.

Con relación a la marcha administrativa de la Compañía, es necesario resaltar el buen ánimo que tenemos para mantener una adecuada infraestructura.

En cuanto a la gestión de personal, se informa que se ha cancelado por concepto de Sueldos y Salarios y demás beneficios sociales determinados en el Código de Trabajo y además informo que hasta la presente fecha no existe ninguna denuncia por concepto de juicios laborables.

Es importante informar que se ha cumplido con las diferentes normas legales, tributarias, laborables y contables.

En cuanto a la Situación Financiera de la Compañía, es mala y preocupante, por lo que se ha tenido que tomar decisiones difíciles, especialmente hemos tenido que realizar disminución del recurso humano para evitar el desequilibrio financiero, al no tener la liquidez para cancelar la nómina y las obligaciones que se desprenden del recurso humano.

No nos deja satisfecho lo que hemos alcanzado, por lo que frente a las dificultades imperantes en el país, debemos analizar si realizamos un aporte de capital de trabajo o diversificar las operaciones de la empresa.

Esperando que de esta forma haber cumplido con el encargo delicado de llevar a cabo la Administración de la Compañía, reitero mis agradecimientos a la vez que me mantengo a la orden de los señores accionistas para cualquier información adicional.

Cordialmente,



CARLOS BRAZZERO
GERENTE GENERAL