

## INFORME DE GERENCIA

Quito, Marzo 15 del 2007

Señores Accionistas:

Por medio de la presente pongo en su consideración el siguiente informe de mi gestión a cargo de la empresa PROVIZCAINO SA la cual actualmente dirijo:

### SITUACION ECONOMICA Y FINANCIERA DE LA EMPRESA

El año 2006 fue un año de estabilización y de crecimiento para la empresa, principalmente sustentado por la vinculación de 2 nuevos socios a mediados de año, que con su aporte económico y en especie incrementaron la flota de camiones y equipos, junto con el aporte de 1 de los socios fundadores, lo que nos permitió brindar un mejor servicio a nuestros clientes y conseguir nuevos negocios a nivel nacional e internacional, como se dio en la incursión que se hizo en el mercado colombiano.

En vista de este desarrollo y a fin de reorganizar los procesos de la empresa, iniciamos con la capacitación para la implementación de la norma ISO-9000-2001 con lo cual empezamos a desarrollar nuevos procedimientos de calidad incorporando nuevo personal en las áreas administrativas y operativas y un soporte externo contable y legal que nos permitieran estar al día en nuestras obligaciones ante las entidades gubernamentales.

Sin embargo este crecimiento nos obligó a adquirir aparte de los equipos ya existentes, nuevas unidades, a fin de cumplir con los nuevos compromisos adquiridos, pero por la renuencia existente hasta el tercer trimestre del año debido a la incertidumbre que había en el sistema bancario ocasionado por las elecciones en curso, se cerraron temporalmente las líneas de crédito por lo que tuvimos que invertir con recursos propios del giro del negocio en dichos equipos. Adicionalmente, se adecuaron las instalaciones a fin de ampliar y acondicionar las existentes mediante la construcción de nuevas oficinas para bodega, taller y patios, lo que nos generó bastante iliquidez financiera.

Sin embargo en el cuarto trimestre del año debido a las expectativas de crecimiento planteadas a los bancos y a diferentes casas comerciales, mediante la presentación de los nuevos negocios adquiridos y los flujos de caja proyectados, logramos obtener un crédito bancario para la compra de 1 tractocamión y un crédito directo con la casa comercial para la compra de 2 cabezales más.

Cabe notar que con estas adquisiciones más la construcción realizada y las depreciaciones de los equipos ya existentes, el resultado del ejercicio generó una pérdida de US\$38.309.54, la cual está siendo protegida con el incremento de capital que está en trámite. Además los costos fijos gastos operativos, administrativos y financieros fueron cubiertos en el giro del negocio cumpliendo con nuestros proveedores, empleados y obligaciones gubernamentales.

## PERSPECTIVAS FUTURAS

Esperamos para el año 2007 poder cubrir la pérdida tanto del año 2005 como 2006, mediante la conservación de los nuevos negocios adquiridos, y las expectativas de crecimiento en otros países del pacto Andino.

De esta manera con la adquisición de nuevos equipos esperamos poder cumplir con los requerimientos de nuestros clientes, para lo cual estamos trabajando en la consecución de una línea de crédito institucional a fin de viabilizar un proyecto que tenemos para exportación a Venezuela.

Estaremos desarrollando e implementando la norma ISO, a fin de mejorar nuestros procesos y calificarnos a nivel internacional, optimizando todos nuestros recursos y haciendo los ajustes que sean necesarios a fin de lograr un punto de equilibrio en nuestra matriz de costos que combinado con los nuevos ingresos del tránsito internacional, poder de esta manera empezar a retribuir a los accionistas con una rentabilidad que satisfaga sus expectativas.

De acuerdo a los puntos expuestos, pongo en consideración este informe que anexa además los estados financieros presentados por nuestro contador general debidamente revisados por el comisario designado.

Atentamente,

PROVIZCAINO S.A.

*Olga Liliana Orozco*

OLGA LILIANA OROZCO

Gerente General

PROVIZCAINO S.A.