

INFORME DE GERENCIA GENERAL

AÑO 2016



www.silogistica.com

Calle Antis y 9 de Agosto Esq. (Calderon)

Telefonos: 2827784 / 2020-931

Quito – Ecuador

Quito, Septiembre 20, 2017

SEÑORES ACCIONISTAS

Después de concluir un periodo de múltiples actividades, en el cual ratificaron vuestra confianza en la gestión realizada, presentamos un resumen del ejercicio económico y de las principales operaciones comerciales, financieras y administrativas, desplegadas en el año 2016.

ASPECTO COMERCIAL.- En el periodo 2016 hemos fortalecido las relaciones comerciales con nuestros clientes, con el fin de posicionarnos como proveedores a largo plazo, es por esta razón que logramos la confianza absoluta de las principales empresas del Ecuador y Colombia.

Ha sido un año muy difícil debido a las decisiones gubernamentales que han afectado el normal desarrollo de las actividades de comercio exterior, la implementación de salvaguardas a principales productos terminados y materias primas, cupos de importación especialmente al sector automotriz, han afectado directamente a la situación financiera y comercial de la Compañía.

Nos vimos en la necesidad en cambiar en gran parte el giro del negocio, adquiriendo y transformando equipos contenedores para cubrir la baja en el sector automotriz y lograr atender segmentos de carga seca contenerizada, además se intensificó la gestión de venta en Perú, logrando captar nuevos clientes, pese al alto nivel de competencia existente en el sector, manifestado a través de ofertas económicas con reducciones sustanciales en las tarifas sumadas a la crisis económica que acarrea el Transporte Pesado del Ecuador.

Uno de los principios fundamentales que ha caracterizado nuestro servicio es mejorar permanentemente los índices de calidad y desarrollar proyectos especiales a la medida de las necesidades de nuestros clientes.

 www.silogistica.com

Calle Antis y 9 de Agosto Esq. (Calderon)

Telefonos: 2827784 / 2020-931

Quito - Ecuador

Otro capítulo es las medidas tan duras tomadas por el gobierno en el sector del transporte con leyes, normas y procedimientos en documentación legal y exigencias de las mismas, pero la empresa se ha mantenido alerta a todo requerimiento y hemos podido cumplir con todas las normas legales existentes. Dada la disminución en el requerimiento del sector automotriz para la importación y exportación de autos nuevos, hemos visto una alternativa en el campo de servicio en contenedores y furgones especiales en rutas nacionales e internacionales, además hemos optimizado otros segmentos con equipos Bañeras especialmente en la Industria de Alimentos.

ASPECTO OPERATIVO.- El departamento OPERATIVO, es uno de los más importantes de la compañía, debido a su alto compromiso y servicio que tiene con nuestros clientes, por tal razón se ha procedido a implementar capacitaciones permanentes con el propósito de atender con calidad y eficiencia a todos nuestros clientes, cabe recalcar que la compañía posee el certificado BASC, cabe recalcar que este año fuimos designados como la mejor empresa de transporte terrestre en el Capítulo Pichincha, recertificamos cumpliendo con los entes de control respectivos, con esto damos más garantías a nuestros clientes para que se eleve el nivel de confianza.

Adicionalmente se consolidó el departamento de programación, despacho y tráfico de la Compañía, con tecnología de punta en cada uno de nuestros vehículos, el cual es fundamental en el servicio de calidad y seguridad integral del servicio que prestamos.

Finalmente, debo concluir agradeciendo la colaboración del personal Operativo, Taller y Administrativo quienes han brindado su colaboración para el crecimiento de la compañía, pues la actual crisis económica por la que atraviesa el país implica asimilar oportunamente las condiciones que el mercado propone y observar en ellas oportunidades para mantener una propuesta basada en calidad, servicio y seguridad, que permita fortalecer los lazos comerciales con nuestros clientes logrando una permanencia en el futuro.



www.silogistica.com

Calle Antis y 9 de Agosto Esq. (Calderon)

Telefonos: 2827784 / 2020-931

Quito – Ecuador

FINANZAS.- Por lo antes expuesto tenemos que manifestar que el año 2016 seguimos gestionando créditos con instituciones financieras muy importantes en el país para lo cual agradezco la apertura del sistema financiero, esto dio como resultado el fortalecimiento del capital de trabajo, con el único objetivo de soportar la operación, servicio al cliente, incremento de ventas y manejo de flujo de efectivo. Afortunadamente estamos en un nivel de calificación crediticia muy buena ya que con el apoyo que nos entregó especialmente la CFN hemos fortalecido nuestras finanzas.

Por la grave situación que atraviesa nuestro país nos vimos en la obligación de aceptar de algunos clientes la ampliación de días de vencimiento de la cartera incrementando el plazo a un promedio de sesenta días lo que ocasiono reestructurar la cartera de proveedores y aumentar los plazos de pago a más de sesenta días laborables.

El incremento de precios en repuestos, llantas, lubricantes y suministros, ha hecho que se incrementen los costos de mantenimiento.

Los gastos tanto de personal y generales se han incrementado por las distintas contrataciones de personal de calidad que dan realce y profesionalismo a la compañía, de la misma manera se han realizado inversiones de un nuestro sistema operativo y administrativo, el cual nos da la seguridad en el control en las distintas operaciones.

ASPECTO ADMINISTRATIVO.- Tomando en cuenta la grave situación que el Ecuador está pasando hemos tomado la decisión de bajar el nivel de costos y gastos optimizando los recursos materiales, humanos y financieros, entre las cosas más importantes de la administración ha sido el dar oportunidad al RRHH de profesionalizarse con el fin de garantizar servicio de calidad tanto a nuestros clientes internos como externos en cada una de las áreas de la compañía.

Así también seguiremos apoyando para el desarrollo de las actividades normales y fortalecer las necesidades.



www.silogistica.com

Calle Antis y 9 de Agosto Esq. (Calderon)

Telefonos: 2827784 / 2020-931

Quito – Ecuador

Adicionalmente se contrató los servicios de profesionales en el área de Seguridad y Salud Ocupacional, Medico, dando cumplimiento con lo dispuesto en el Código de Trabajo y permitiendo de esta manera el fortalecimiento de nuestra estructura organizacional.

Con lo antes expuesto pongo a su consideración la gestión gerencial desplegada en este período, que se encuentra reflejada en los estados financieros presentados por nuestro contador general debidamente auditados y revisados por el comisario designado.

Atentamente,



Ing. Gustavo Chamorro Jiménez

GERENTE GENERAL

PROVIZCAINO S.A.