



CURTISA S. A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE CURTISA S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
ECONOMICO 1993 A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE MARZO 30 DE 1994.

A los señores accionistas:

Una vez más y para dar cumplimiento a mi obligación consignada en el Art. 273 numeral 2, presento el informe anual sobre las actividades del ejercicio 1993, al que acompaño los respectivos balances.

Comienzo expresando que la tónica del ejercicio 1993 ha sido en general algo más negativo que la del año precedente.

Ya lo había expresado antes tanto en Juntas Generales como en conversaciones ocasionales con algunos accionistas que estamos atravesando como todos los negocios de nivel pequeño, graves problemas financieros que tienen su origen en situaciones generales por las transformaciones que se vienen gestando; concreto: diría que la recesión existente que es a nivel mundial afecta con especial fuerza a los países pequeños como el nuestro que tienen clara subordinación económica, y dentro de países como el nuestro afectan con especial énfasis a negocios medianos y pequeños.

Los fenómenos económicos que ocurren en nuestro país producen grandes impactos sociales que derivan a su vez en una explosión marginal de negocios con los que compensa el pueblo los desniveles que financieramente le afectan. Es el caso preciso de nuestro negocio. Lo expresado se exterioriza con la creación de un sinnúmero de talleres que haciendo uso de conocimientos rudimentarios ofrecen los mismos productos industrializados nuestros, en confección casera que tienen la gran ventaja de no tener cargas laborales ni tributarias que afecten sus costos, ofreciéndolos a precios muy bajos en comparación con los industriales que nosotros tenemos.

La situación se complica cada vez más porque los fenómenos expresados disminuyen la demanda a una empresa como la nuestra en forma sensible obligándonos a absorber para cubrir costos de materia prima, mano de obra y gastos generales, los pequeños rendimientos industriales, avanzando aun más lejos cuando es necesario utilizar los valores que normalmente se destinan a reposición de inventario y en muchos casos a utilizar créditos para los gastos corrientes. Cuando se produce la obtención del crédito este es a muy corto plazo y con elevados intereses, fenómenos que aceleran el deterioro económico y financiero de la empresa.

Adicionalmente existen múltiples fenómenos con situaciones que perjudican la marcha empresarial como la falta de lealtad especialmente en los obreros y otros servidores que ocasionan generalmente entrabamiento operativo.

Al dictar este informe me parece que no puedo dejar de señalar los caminos que creo conveniente seguir para contrarrestar todos los problemas que están ocurriendo actualmente.

FABRICA DE PUERTAS METALICAS

Av. C. J. Arosemena Km. 2 1/2 - Telfs.: 203744 - 201411 - 204370 - 204977 - Casilla 1272 - Fax 204977
Télex: 42733 CUTISA ED - Guayaquil - Ecuador.

CURTISA S.A.

2.

A mi parecer debemos hacer lo siguiente:

- 1.- Reducir el personal en forma conveniente dejando en actividad unicamente a aquellos que son necesarios, no reemplazando aquellos que por razones personales o por visto bueno han dejado de trabajar.
- 2.- Transformar la empresa para que sea proveedora de partes, como actividad fundamental sin dejar de vender puertas pero haciendo énfasis en la fabricación de partes para vender a talleres dedicados a las mismas areas que nuestra Compañía.
- 3.- Crear nuevas líneas de abastecimiento como por ejemplo variedad de resortes, no solo para puertas sino para muebles, colchones, etc.
- 4.- Buscando definitivamente a través del país distribuidores o puntos de venta.

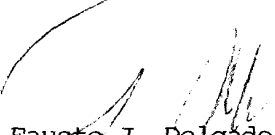
Con un programa que comprenda estos cuatro puntos creo que saldremos pronto de las situaciones críticas que nos han afectado desde hace algunos años.

Hago notar a los señores accionistas que actualmente nos encontramos incapacitados para hacer importaciones que nos permitan manejar ciertas areas con solvencia.

El país está modernizándose y los cambios que se estan dando afectan seriamente a negocios como el nuestro, pero es de confiar que en un futuro no muy lejano se verán los beneficios de esos cambios y que volveremos a la normalidad.

De los señores accionistas.

Muy atentamente,


Fausto J. Delgado Cedeño
Gerente General.



25 AGO 1960