

MEMORIAS PARA LOS SEÑORES ACCIONISTAS PARA LA JUNTA GENERAL A REALIZAR
SE EN MARZO 20 DE 1992

Señores
Accionistas.

Como gerente general de la Compañía he entregado a ustedes los balances y anexos correspondientes al ejercicio 1991. Espero que esta anticipación les haya permitido estudiar a cabalidad los movimientos de la Empresa y sacar sus conclusiones. Adicionalmente a la documentación que les envié me permito explicar lo máximo posible lo que está ocurriendo con las líneas que maneja nuestra Empresa.

El área de la construcción en la que nosotros trabajamos se ha ido deteriorando paulatinamente a tal punto que la demanda en el área de puertas enrollables tiene una espiral decreciente en términos absolutos, impresionantes.

Debo añadir que además de la paralización que existe en la construcción, se han proliferado en el país el número de empresas o pequeños negocios dedicados a fabricación de dos sectores de nuestra producción que son los más afectados: puertas enrollables y cancelas extensibles es decir, que haciendo uso de un aforismo diría que un pan reducido se reparte para más personas, lo que determina ese decrecimiento señalado. Concomitantemente con el descenso cuyas causales dejo señaladas existen otros factores que son muy importantes en los resultados finales y estos son:

- a) La carrera inflacionaria con aumentos significativos de precios de materias primas, no encuentra el nivel adecuado en los aumentos de precios a nuestros clientes, debido a que la proliferación de empresas pequeñas o talleres que no tienen costos fijos de volumen significativos y que eluden el impuesto al valor agregado, copan gran parte de la demanda restringida, dejando a empresas como la nuestra solamente para abastecer a un sector que quiere responsabilidad, calidad y garantías que solo lo dan las empresas legalmente constituidas y con mística empresarial.
- b) La indiscriminada carrera alcista propiciada por el gobierno en la elevación del precio de la mano de obra, que al momento en que dicto esta memoria será más aguda para el año 1992, pues al finalizar un gobierno, generalmente, de manera precipitada e irresponsable dispone legalmente aumentos que van más allá de las posibilidades empresariales, especialmente para la pequeña y mediana industria.

Creo que con esto dejo explicado las razones por las cuales el despegue ansiado no se da.

En nuestra investigación de mercado encontramos que un porcentaje elevado de personas investigadas señalan a nuestros productos como los mejores ofertados en el mercado, sin embargo de lo cual es palpable el deterioro de resultados.

27 JUL 1992

2.

Las ventas en sures crecieron el año pasado en un 15.4%. Los costos de producción disminuyeron en un 23%, los gastos subieron en un 20%, todo lo cual determina un resultado negativo a S/5'500000,= aproximadamente, resultado desalentador porque significa un desestímulo a la acción desplegada.

Desde ya considero que en el futuro debemos hacer algunos cambios, utilizando el prestigio empresarial y personal para buscar líneas de real rendimiento que satisfagan a los accionistas y a la administración.

Tenemos ofertas bancarias para asistencia financiera que nos permitirían, en bases a esos recursos, importar y vender, reemplazando la fabricación a la que actualmente estamos dedicados y que como he señalado es estimulante.

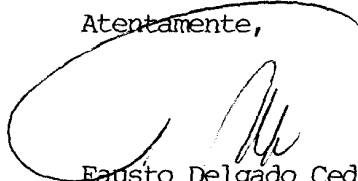
Durante el año 1991 perdimos nuestro principal distribuidor la firma Marcelo Jaramillo de Cuenca por discrepancias sobre algunos puntos. No obstante se dió inicio a una nueva Compañía que distribuirá tanto para Guayaquil como para el resto del país los productos que fabrica CURTISA, buscando una compensación a lo perdido.

Para terminar debo señalar que tengo mucha fe en la línea de puertas para garaje, pese a que también se han proliferado los competidores, debido a la calidad de nuestras puertas y de los motores y del servicio que prestamos a nuestros clientes. Así se lo digo a nuestros ejecutivos y a nuestros distribuidores para que hagan énfasis en los negocios en esa área. Igual cosa podría ocurrir con el área de cancelas extensibles, pero, lamentablemente tenemos retrasos crónicos que no nos han permitido aceptar más demanda.

Creo haber enfocado en su totalidad la situación de nuestra Empresa en el ejercicio económico 1991.

De los señores accionistas

Atentamente,



Fausto Delgado Cedeño
Gerente General