



CURTISA S. A.

MEMORIAS DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CURTISA S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 1990.

Señores
Accionistas

Ha terminado el año 1990 y para nosotros como Compañía, al estar inmersos en la problemática de la construcción que se encuentra en franca decadencia el panorama ha sido sombrío y hasta la fecha que este informe ha sido redactado no se vislumbran mejoramientos en esa perspectiva.

El vínculo nuestro directo con la construcción nos situa en un paralelo que indefectiblemente es deficitario, golpeando básicamente el área de las puertas enrollables, pues a nivel de país no hay construcciones que requieran ese tipo de puertas. Algo se avanza pero eso únicamente nos permite sobrevivir. El punto de equilibrio fijado por nosotros es de 11 puertas diarias (sin tomar en cuenta las medidas) pero nuestro promedio del año 1990 a duras penas sobrepasa el 50% de esa necesidad y obviamente en ese renglón nuestra Compañía pierde dinero. Si se produce utilidad se debe a que otras líneas como Cancelas Extensibles y puertas para garaje tienen un mejor rendimiento y marcan una evolución ascendente por la inseguridad que vive nuestro país, y especialmente la ciudad de Guayaquil.

Con un análisis consciente de la situación del mercado, dejo bien en claro que de no ser por esas líneas, la Compañía se habría visto abocada a un desastre económico. Dicho de otra manera el gran desequilibrio económico dejado por las puertas enrollables lo elimina nivelando nuestra economía las cancelas extensibles y las puertas para garaje.

Tan significativa es la falta de reales utilidades que ni el sacrificio personal de los principales y también del personal en su totalidad han permitido hacer fondos para importaciones, que sin lugar a dudas decayeron en 1990. Nuestra tarea es buscar medios para que estas importaciones vuelvan hacerse como antes eliminando otro espectro al no encontrar materias primas oportunas y en cantidades suficientes para atender a la demanda del público.

Hay problema de abastecimiento y esto es algo muy peligroso.

En cuanto ha resultado ustedes podrán apreciar por los balances adjuntos un mejoramiento relativo en los rendimientos del

FABRICA DE PUERTAS METALICAS

Av. C.J. Arosemena Km. 2 1/2 - Telfs.: 203744 - 201411 - 204370 - 204977 - Casilla 1272 - Fax 204977
Telex: 42733 CUTISA ED - Guayaquil, Ecuador.



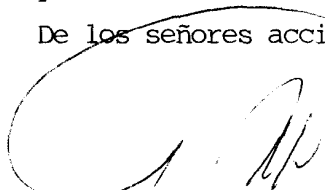
CURTISA S. A.

2.

año 1990 en relación con 1989, pero, dejo establecido que se debe a los grandes sacrificios personales hechos por todos y cada uno de los que componemos esta Compañía.

Agradezco la confianza dispensada por los señores accionistas y me permito recomendar a todos y cada uno la mejor colaboración para salir del estado que he descrito en líneas anteriores.

De los señores accionistas.



Fausto Delgado Cedeño
Gerente General.

FABRICA DE PUERTAS METÁLICAS

Av. C.J. Arosemena Km. 2 1/2 - Telfs.: 203744 - 201411 - 204370 - 204977 - Casilla 1272 - Fax 204977
Telex: 42733 CUTISA ED - Guayaquil, Ecuador.