

MEMORIAS DEL GERENTE GENERAL DE CURTISA S.A. RELACIONADO CON
LA SITUACION DE LA EMPRESA EN EL AÑO 1984.

Señores
Accionistas

Cumplo con mi deber de presentar a ustedes el informe anual de actividades de la Empresa cuya gerencia general me honro en atender.

Como primer punto comunico a ustedes, señores accionistas que el año 1984, en general, no ha sido de mayores alternativas en lo que se refiere a un desarrollo significativo. La imagen de los años precedentes se mantuvo a través de todo el ejercicio 1984: Pocas construcciones, poca demanda, gran competencia y - una baja indudable en las ventas. Les recuerdo que durante - los años que precedieron a la debilitación económica de Latinoamérica nuestras ventas y procesamiento de puertas nos situaba muy por encima del punto de equilibrio. Posteriormente la demanda decreció y con ello nuestra producción disminuyó muy significativamente a tal punto que en ciertos días del año 1984 no tuvimos el suficiente número de puertas para absorberlas en una - jornada de trabajo y tuvimos que resignarnos a parar máquinas. Luego de que esto ocurriera se produjeron leves recuperaciones y posteriormente nuevos descensos.

Con posterioridad hemos conocido sobre ciertos sistemas de ventas de fabricantes competidores que han buscado el mejoramiento de sus ventas basados en el deterioro de sus productos pero naturalmente a precios inferiores a los nuestros.

Consideramos que esos planteamientos constituyen una verdadera bomba de tiempo por la proliferación de talleres en capacidad de producir lo que anteriormente era privativo de empresas constituidas legalmente. Podemos decir que la lucha es dura y que salvo aquellos casos en que el cliente requiere la mejor calidad, entramos nosotros con mucha facilidad, pero en cambio aquellos en que se busca el precio, constituyen verdaderos desafíos a nuestro departamento de ventas.

Pasando a otro tema tengo que indicarle a ustedes, señores accionistas que durante el año 1984 se invirtió y gastó crecidas cantidades de dinero en la pavimentación, canalización de aguas lluvias, muro de contención y otras, lo que por un lado nos da tranquilidad por cuanto con ello se terminaron los lodazales - de los accesos y se da a la Compañía una mejor presentación. El costo de los trabajos ha sido significativo aunque su realización lo sobrepasa en importancia.

Hemos tenido mucho éxito en líneas de fabricación como cancelas extensibles y puertas de garaje con operación a control remoto. Consideramos muy importante desarrollar áreas o campos de trabajo que aun no se los explota en el país. Creemos que las nuevas realizaciones alcanzarán el éxito.



Por los balances que ustedes tienen en sus manos, observarán un incremento en las rentas, no obstante que el rendimiento - bruto fué inferior al año precedente. La razón es muy simple: mejoraron las ventas, aumentaron los costos directos bajando el rendimiento bruto pero manteniendo un nivel de gastos apropiados.

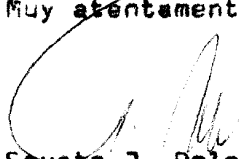
Particularmente el rendimiento bruto está dado por un incremento no proporcional de precio de venta y costos, pues mientras los primeros se han incrementado en %, los precios - de adquisición de materias primas y materiales se han incrementado en un porcentaje mucho mayor determinando por consiguiente una rebaja en el rendimiento bruto.

Para finalizar deseo informar a los señores accionistas la - factibilidad de que en el año 1985 se produzcan avances tecnológicos dentro de la Compañía y creación de algún nuevo - sector de producción en el país. Para ello hemos conversado en principio con más de un banco local recibiendo la oferta - de atendernos favorablemente en la medida de lo posible en - nuestros requerimientos.

Con esta exposición termino mi informe que confío sirva de - orientación y base para nuestra normal tarea del año 1985.

De los señores accionistas.

Muy atentamente,



Fausto J. Delgado Cedeño
Gerente General.

