

MEMORIAS DEL GERENTE GENERAL DE CURTISA S.A. A LA JUNTA
GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS.-

Señores
Accionistas.

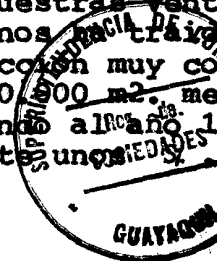
Mediante este informe doy cumplimiento a las disposiciones de ley a la vez pongo en su conocimiento mis impresiones - respecto de los diversos ángulos que tienen incidencia en nuestra vida industrial y comercial.

Para la fecha de cierre del ejercicio que comento, han transcurrido 5 años que mantengo la posición actual dentro de la Compañía, tiempo que es importante para hacer una reflexión general sobre lo que ocurre actualmente en la vida de los negocios y para programar hacia un futuro mediante la orientación de la Compañía, acoplada a las circunstancias que actualmente se han convertido en elementos que necesariamente deben tomarse en cuenta en el desarrollo empresarial.

Desde el mes de Agosto de 1978 en que asumí la gerencia general de la Compañía, han ocurrido situaciones diversas, no todas ellas superadas en la actualidad. Desde el año 1982 junto a la recesión mundial y a los fenómenos económicos de nuestro país, las empresas nacionales sufrieron problemas de distinto orden. La crisis económica redujo las posibilidades empresariales, indudablemente; la falta de medios financieros, la carencia de garantías al sector importador, la no operación bancaria en otorgamiento de C/C, la inseguridad en los costos, por la mini y maxi devaluaciones, estas últimas generalmente solapadas, trajeron como consecuencia que el empresario deba meditar profundamente en los negocios. No hay seguridad que los costos de reposición se encuadren en parametros normales, ya que si hoy vendo calculando los precios de venta a base de valores históricos, considerando porcentajes que gravitaran por las mini devaluaciones, al no poder preveer lo que ocurrirá en cambios bruscos de paridad cambiaria, de regulaciones arancelarias, u otras situaciones gravitantes, es posible que al reponer los inventarios, nos encontremos con situaciones realmente adversas.

Hemos tratado en lo posible de mantener nuestras ventas - únicamente en el sistema de contado. Eso nos ha traído como consecuencia una baja en nuestra producción muy considerable, siendo en el año 1983 tanto como 10.000 m2. menos. Si hubiéramos vendido esos m2. más igualando al año 1982, habríamos vendido en sures aproximadamente 20.000.000,00 adicionales.

MAY 07 1984



No creo que la situación vaya a componerse en un plazo corto, pero si abrigo las esperanzas de que el futuro gobierno favorezca las iniciativas privadas propiciando seguridad en los negocios para que de esta manera se cumplan lo estipulado de una autentica economía de mercado que garantice al empresario permitiéndole aumentar las plazas de trabajo, como corresponde a una economía en crecimiento.

En capítulo aparte merece ser tratado el problema de desabastecimiento de materia prima que existe actualmente en nuestro país. En el año 1983 solamente obtuvimos la apertura de una C/C en el Banco Sociedad General, dependiendo sustancialmente de los proveedores nacionales y ello representa una altísima cuota de inseguridad en los negocios. Como gerente de la Compañía estoy arbitrando las medidas aconsejables para lograr el respaldo de Banco extranjero.

Considero que es todo cuanto debo expresar a los señores accionistas. Quedo confiado que el año 1984, superadas las elecciones presidenciales de nuestro país, habrán días mejores para nuestra Empresa.

De los señores accionistas.

Muy atentamente,



Fausto Delgado Cedeño
Gerente General.

