



Construcciones Urbanas Tipos Industriales

CURTISA S. A.

FABRICA DE PUERTAS METALICAS ENROLLABLES
Avenida C. J. Arosemena Km. 2 1/2 - Casilla 1272
Teléfonos: 383-744 - 385-411 - 389-370 - 389-977
Guayaquil-Ecuador

9475-78

INFORME DE GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE
ACCIONISTAS A REUNIRSE EL 18 DE MARZO DE 1982.

Señores Accionistas:

Una vez más debo presentar a ustedes, para su consideración, el informe anual de actividades desarrolladas por nuestra Compañía en el ejercicio próximo pasado.

En el transcurso del año 1981 han ocurrido a la Compañía diversas situaciones que he debido analizarlas con ponderación, reflexionando en las decisiones que se han tomado, con el análisis previo de las causas y su consiguiente efecto.

Como comentario básico es necesario situar a la Empresa en el panorama nacional y mundial que tiene que ver con lo económico en nuestros días. De un primer vistazo, nos encontramos con el hecho irrefutable de una auténtica depresión económica que ha sido calificada mundialmente como recesión. Diría yo que este fenómeno económico desajusta por igual las grandes finanzas como las medianas y pequeñas.

Habiendo sentado como premisa el fenómeno general ya explicado debemos estudiar nuestra realidad desde varios ángulos.

VENTAS.- Comparativamente no se han deteriorado en relación con el año precedente y más bien se han incrementado.

Considero que nuestro prestigio está bien cimentado. Lo hemos comprobado a cada paso, pues ante la competencia, triunfamos siempre a igualdad de precios.

COSTOS.- Indudablemente existe un fenómeno alcista en el precio de los insumos y en los costos de mano de obra, tanto en los salarios como en el número de trabajadores. Esta situación determina un descenso que alcanza un porcentaje de

Haciendo una conexión de causas y efectos y en un plano de estricta técnica comercial deberían por lo menos mantenerse los niveles de rendimiento bruto, si se cumplieran los ajustes normales en cuanto a precio de venta, pues a mayor costo de fabricación deberían elevarse los precios de venta, pero el efecto no ha sido consecuente con la causa en este factor. Nuestra política de precios ha mirado hacia los precios de competencia y pese a indicadores que expresan lo contrario, hemos debido mantener los nuestros en los niveles pasados, sin poderlos aumentar, pues de hacerlo quedaríamos fuera de competencia. Más aun considero que en gran porción de casos hemos tenido que hacer sacrificios en precios, precisamente para ganar negocios en los cuales la condición para otorgarnoslos radica en nivelarlos con los de la competencia.

...../

2.-

GASTOS.- Si a nuestra política de precios sacrificada se une un aumento en nuestros gastos generales de operación y un incremento en los intereses y gastos financieros por el aumento del costo del dinero, de diferencias cambiarias por endeudamiento en dólares, etc. el panorama de rendimiento ha sufrido en el año 1981 un bajón considerable.

PERSPECTIVAS FUTURAS.- Trazamos en el año 1981 un programa de desarrollo con el incremento de líneas de producción dentro del marco metalmecánico, con productos afines. Esos programas consisten en la fabricación de Cancelas Extensibles, tipo acordeón y en puertas de Garaje con operación a control remoto. El primero de los programas se está cumpliendo satisfactoriamente y considero que para el año 1982 tendría un desarrollo extraordinario.

El programa de puertas de Garaje a control remoto no pudo iniciarse en el año 1981. Se lo hará a mediados del año 1982. Se ha realizado una primera importación de 100 motores y la perfilera y otras piezas complementarias del sistema. Hemos obtenido para el desarrollo de la línea de puertas de Garaje la representación de STANLEY VEMCO, una de las firmas más grande del mundo en este tipo de actividad.

Como perspectiva para el año 1982, considero como muy urgente la ampliación de la Fábrica ya que de los espacios depende la comodidad y eficacia en los rendimientos de fabricación. Este programa también deberá iniciarselo a mediados de 1982.

Por otra parte hemos recibido numerosas ofertas de Fábricas y Distribuidores de varios países del mundo para entablar negocios afines con nuestro producto.

Esperamos un mejoramiento en el panorama económico nacional para tomar decisiones.

Es todo cuanto puedo comunicar a los señores accionistas en relación con las obligaciones que como Gerente he debido cumplir en el año 1981.

De los señores accionistas.



Fausto Delgado Cedeño
Gerente General.