



Construcciones Urbanas Tipos Industriales CURTISA S. A.

FABRICA DE PUERTAS METALICAS ENROLLABLES
Avenida C. J. Arosemena Km. 2 1/2 - Casilla 1272
Teléfonos: 383-744 - 385-411 - 389-370 - 389-977
Guayaquil-Ecuador

MEMORIAS DEL GERENTE GENERAL EN RELACION CON EL EJERCICIO 1980

Señores
Accionistas.

El presente informe da cumplimiento a disposiciones legales - consignadas en la Ley de Compañías. Pero, la motivación fundamental es la de que los señores accionistas conozcan a fondo lo ocurrido en la Compañía en el ejercicio 1980 y las sugerencias que a base de experiencias haga este servidor.

Como partes fundamentales tengo que señalar las situaciones - ocurridas respecto de movilización de personal administrativo y laboral, las experiencias y conclusiones que a base de ellas han sido observadas en el ejercicio y sobre todo la iniciación en los proyectos nuevos a comenzarse en el año 1981.

Respecto del primer enunciado, esto es la movilización del personal tengo que consignar lo ocurrido a raíz de la separación de la Empresa por renuncia de quien fuera Presidente de la misma. Tal renuncia efectivada a partir del 15 de Agosto de 1980 trajo como secuela la separación de tres empleadas del sector administrativo y cinco del sector obrero. Es importante destacar que las separaciones indicadas tuvieron ciertos caracteres de fricción debido a una posición infidente y desleal a los intereses de la Compañía de parte de todo el grupo renunciante.

No obstante lo súbito considero que lo ocurrido fue una bendición del cielo, pues no se puede trabajar con elementos desleales y negativos a los intereses empresariales. Los reemplazos a los renunciantes se hizo de inmediato y los resultados fueron excelentes en cuanto a un mejoramiento de la calidad humana y de recursos técnicos, lo que ha venido a constituir un verdadero beneficio para nuestra Compañía.

La segunda parte de este informe corresponde a las experiencias que han dado lugar a los proyectos que actualmente están en pleno desarrollo. Una de las situaciones fundamentales ha constituido el nivel de producción que se ha mantenido durante los años precedentes. Esto ha ocasionado que por razón de aumento de costo y de gastos de operación los resultados se vayan deteriorando conforme transcurren los años, pues como situación lógica hay que considerar la estabilidad de ingresos contra el aumento de egresos que obviamente provocan disminución en los resultados.

Esta gerencia estima que en el año 1981 y subsiguientes los egresos en general, involucrando costos y gastos de operación seguirán un ritmo ascendente y que por ello el área que debe mejorarse y darle un enfoque conveniente es la de los ingresos. Para ello hay tres enfoques:





Construcciones Urbanas Tipos Industriales CURTISA S. A.

FABRICA DE PUERTAS METALICAS ENROLLABLES

Avenida C. J. Arosemena Km. 2 1/2 - Casilla 1272

Teléfonos: 383-744 - 385-411 - 389-370 - 389-977

Guayaquil-Ecuador

- 2 -

- a) Aumento de la producción de las puertas enrollables a un nivel en que los beneficios brutos de ese aumento sobrepasen el excedente de gastos que comparativamente resulten del ejercicio con su anterior.
- b) Que se eleven los precios de venta para nivelar los incrementos de gastos. Esto resulta un poco difícil habida cuenta que la competencia hace esfuerzos en sentido contrario para competir contra nuestra mejor calidad y aceptación en el mercado.
- c) La creación de nuevas líneas de producción, incorporando un anhelo previo de ingresar al campo de lo eléctrico y producir básicamente puertas de garaje de acción eléctrica, instalar motores eléctricos en puertas enrollables y en corredizas y además el ingreso definitivo a la producción de cancelas extensibles. Para lograr estos propósitos es indispensable contar con mayores áreas de producción y con incremento de personal.

Como estos proyectos han sido ya expuestos en nuestras Juntas Generales o en conversaciones entre los socios, su realización positiva está en plena marcha, considerando que a excepción de la segunda señalada con b, las otras soluciones son viables.

En cuanto a los resultados del año 1980, estos están en consonancia con lo acontecido en la Compañía. Lo estable del negocio se debe a las razones expuestas, pero estoy seguro que el ejercicio 1981 señalará la iniciación de una nueva era para el cumplimiento de metas indispensables en el desarrollo de nuestra Compañía.

Concluyo estas memorias pidiendo a todos los accionistas su apoyo moral y económico, pues la administración requiere de lo uno y de lo otro.

Agradezco la atención de los señores accionistas por su benevolencia al atender la lectura de este informe. De los señores accionistas.

Muy atentamente,

Fausto J. Delgado Cedeño
Gerente General.