

INFORME DE GERENCIA

Señores

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

De mis consideraciones:

En cumplimiento a lo dispuesto por los Estatutos Sociales de la Compañía, cumpla con presentar el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2004:

- a) Todas las disposiciones, tanto de la Junta General, como del Directorio, han sido estrictamente cumplidas. Durante el año se realizaron 4 reuniones de directorios. Desde la junta General Extraordinaria de Abril 15 del 2004 se ha invitado a pertenecer al directorio de Empezar a la CCQ. En el último directorio del año se aceptó la renuncia del Sr. Sydney Wright D.B., que fue remplazado por el Ing. Pablo Iturralde.
- b) La actividad interna de la compañía se ha desenvuelto normalmente, el hecho extraordinario en el ámbito administrativo societario ha sido el no poder perfeccionar el aumento de capital de la empresa con los aportes del IMMQ y la CCQ, así como la reforma de estatutos propuesta y aceptada en la junta general extraordinaria del 15 de abril del 2004. Este aumento, que se pretende perfeccionar hasta el mes de agosto del 2005, se sumará al aporte del mismo año de la Escuela Politécnica Nacional, Escuela Politécnica del Ejército.
- c) En el 2003 el resultado del ejercicio fue de USD -86,841.72. Este año 2004 se puede ver que del análisis del Balance General y del Estado de Pérdidas y Ganancias, se desprenden que la compañía ha alcanzado una pérdida de USD -80.069.22, hecho demás positivo ya que si la pérdida es menor con mayor gasto significa que hubo más ingresos operacionales. Lo cual nos conduce por el camino correcto hacia la sustentabilidad. Desde Febrero del 2004 estamos utilizando las instalaciones del piso 2 del Edif. Las Cámaras que nos ha permitido facturar por servicios y gastos a empresas que han tenido la necesidad de un espacio físico seguro y adecuado para operar. El estado patrimonial de la empresa se verá fortalecido una vez perfeccionado el aumento de capital antes mencionado. El capital de la empresa pasará

a ser de \$145,320 en la actualidad a \$224,320, sin contar con el aporte del Gobierno de la provincia de Pichincha.

- d) En el campo laboral, se tomó la decisión de prescindir de los servicios del ingeniero Jairo Robles quien venía desempeñando funciones de gestor financiero desde agosto 2003 y que antes laboraba en el CIDE de la ESPE. La única razón para tomar esta decisión fue la iliquidez que afrontamos durante todo el año 2004. El Eco. Pedro Sánchez presentó su renuncia al cargo de director de proyectos especiales en diciembre del 2004, por razones personales. Este gasto de aproximadamente \$1500 al mes en promedio junto con el sueldo del Ingeniero Robles de \$500 en la actualidad nos representa un ahorro mensual de \$2000.
- e) A la presente fecha las obligaciones patronales del año 2004 han sido subsanadas, así como las declaraciones y pagos de impuestos.
- f) El modelo de incubación tomó un giro importante desde agosto del 2004 hasta la fecha presente. Comparado con el modelo de la Iebta con el cual arrancamos operaciones. El cambio nos permite tener un modelo aterrizado a la realidad ecuatoriana, donde se hace un énfasis en el perfil del emprendedor con igual importancia que la innovación de la idea.
- g) En el 2004 hemos trabajado con los siguientes proyectos, que se detallan a continuación, unos están ya en el mercado, otros están por salir al mercado esperando captar capital: **XYMYX** Empresa desarrollara del juego que ha revolucionado el ajedrez, cuya patente se vendió a una empresa Suiza y XYMYX se formó con emprendedores ecuatorianos con la capacidad de explotar el juego a través del Internet. La empresa está constituida y está buscando capital a través de rondas de inversión con bonos desde \$500.00. **Refriservicios** creada con el propósito principal de ser un medio de comunicación directa con los consumidores finales del producto, especializada en la producción de refrigerios donde va inmerso publicidad. No tiene al momento los niveles esperados de ventas. **Producuy** Es el proyecto ganador del concurso de Emprendedores 2004, que apoyó Emprender junto con Fundación Esquel. Ya no trabaja con Emprender. Nuestro compromiso fue el de apoyar a los ganadores reforzando su plan de negocios y colaborando en el levantamiento de capital. La asesoría fue entregada y los emprendedores desarrollaron su negocio con su capital. **Tamarillo** Empresa que se encargará de proceso de tratado y mejoramiento de semilla, para la distribución a los agricultores aliados al proyecto. Además ofrecerá el servicio de poscosecha, para selección,

empaquetado y etiquetado de la fruta para exportar. El proyecto terminó el plan de negocios, se encuentra buscando agricultores aliados, y tratando a una planta nativa libre de químicos y abonos, para fortalecerla y asegurar a los mercados europeos la calidad del producto. El proyecto busca capital para la instalación de la planta de poscosecha y el laboratorio. **Juegos de cartas** Proyecto desarrollado por Diego Albuja, emprendedor que busca producir su propio juego de cartas coleccionables para el Ecuador, dirigido a un nicho de mercado de 7 a 18 años. Se trata un juego de cartas que desarrolla habilidades en sus jugadores ya que emplea mucho desarrollo de estrategias. **Turismo Transversal** El objetivo principal del proyecto consiste en ayudar a diversificar la oferta turística del país mediante la creación de productos turísticos en las provincias de El Oro, Loja y Zamora Chinchipe. **Proyecto Peces** resuelve problemas de producción piscícola con alternativas reales y económicas. Es asesora de productores de Tilapia, a través de investigaciones realizadas para mejorar las condiciones de agua en las piscinas y la base alimenticia de los peces. **Aditivo de pavimento** El producto es una mezcla de materiales orgánicos e inorgánicos que al ser unirse con el asfalto le imparte características que prolonga su vida útil y se puede vender como aditivo para el asfalto o el asfalto ya modificado. Es una creación que se ha expuesto en seminarios internacionales. **Comida ejecutiva** Ofrecer una nueva clase de comida rápida, satisfaciendo un nicho de mercado que demanda soluciones prácticas al problema de comida a diario, y que actualmente se ha saturando de comida chatarra. **Filex** empresa que se encarga de la digitalización y custodia de documentos para recuperar espacio en empresas de que cuentan con grandes volúmenes de archivos físicos. **Proyecto Bambú** Una vez que se utiliza el bambú de una forma distinta, se decide diseñar mobiliario con este nuevo material y utilizamos curvas pre-establecidas, es decir se prensa con moldes ya existentes. El mobiliario está compuesto por secciones curvas de radios amplios, las que en conjunto logran un diseño ergonómico y moderno. Su característica principal es el mostrar la textura natural del bambú provocando una percepción distinta a lo que normalmente se ha visto en mobiliario de bambú. La combinación de esta textura rústica con las curvas diseñadas en función del mueble, resultan en un diseño innovador y contemporáneo de mobiliario de bambú. **Brutal Entertainment** Brutal, es una empresa desarrolladora de juegos de video especializada en carreras de autos, se encarga de la programación y construcción de un juego a través de una máquina gráfica, sus clientes son empresas alrededor del mundo que se encargan de la publicación y distribución final de los juegos. **Compujuegos** Diseñó la primera revista digital y especializada en juegos de video, circula con PC World desde el mes de abril. **Avión Ecológico** El

producto es un pequeño aeroplano robótica que tendrá la capacidad de ejecutar misiones autoguiadas, sin la necesidad de un piloto o controladores terrestres. Será construido con materiales biodegradables y poseerá un sistema de control de vuelo re-usable y durable.

- h) Emprender ha logrado en el 2004 ejecutar 2 proyectos con resultados positivos en ambos casos, el un proyecto es el Sistema Ecuatoriano de Apoyo a la Formación de Emprendedores, SEAFE con apoyo de la CAF-Pac por \$45,000, y de contraparte de todos los miembros \$30,000. Catalina Ontaneda es la coordinadora del proyecto que al momento está en la etapa de formación de una corporación sin fines de lucro que le permita seguir operando para incrementar los niveles de emprendimiento dentro de los capuces de las universidades socias del sistema. Estas son ESPE, EPN, ESPOL, UTPL, UTE, UNITA y Emprender, como fundadores y se están añadiendo al sistema otras universidades e incubadoras. El otro proyecto fue desarrollado en conjunto con la Fundación Esquel, llamada el Encuentro de Emprendedores, que nos dejó un saldo positivo de \$7500. Una de las propuestas finales de este encuentro fue la creación del fondo de capital semilla a riesgo. Es importante recalcar que hace un año, en el 2003 cuando empezamos a gestionar la creación del fondo de capital semilla, era un tema desconocido, que no estaba dentro de las prioridades de ninguna institución. El momento hay más de 5 actores interesados en la creación de este fondo, Swiss Contact, CAF, IMMQ (dentro del Plan Equinoccio 2030), BID, GPP entre otros. Pensamos que este año 2005 podremos contar con tan anhelado fondo. Desde Diciembre del 2004 estamos ya ejecutando el proyecto con el MICIP-CAF llamado Fortalecimiento del Sistema Nacional de incubación.
- i) Las políticas adoptadas en el ejercicio económico del año 2004, han sido modificadas para el 2005 ya que debido a la iliquidez del ejercicio se ha adoptado una frontal gestión de generación de recursos para evitar dicho problema acompañado de, un sistema de reducción de gastos corrientes.
- j) Señor Presidente y miembros de la junta, la Incubadora de Empresas de Base Tecnológica de Pichincha, necesita igual que en su inicio, del apoyo de todos sus socios para no perder el norte trazado y demostrar resultados positivos en este ejercicio del año 2005. Pichincha y Quito, sí tiene emprendedores con madera de innovación, apoyar a Emprender es apoyar la generación de riqueza a largo plazo.

Señor Presidente y miembros de la junta, adjunto a este informe se servirán encontrar, tanto los balances generales, correspondientes al ejercicio económico del año 2004.

Atentamente



Eduardo Villaquirán Cárdenas
GERENTE GENERAL
C. E. M.