

Caran S. A.

Cafetería El Dólar

Centro Comercial Policentro local # 58

Guayaquil, Febrero 05 del 2004

Señores

ACCIONISTAS DE CARAN, S. A.

Ciudad.-

Dando fiel cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías, me permito presentarles la **MEMORIA DE MI GESTIÓN ADMINISTRATIVA**, que he desempeñado en el ejercicio económico del año 2003.

Para que ustedes se sirvan analizar la situación y/o resultados de la compañía, adjunto podrán encontrar: El Informe del Comisario, El Balance General, El Estado de Pérdidas y Ganancias; y los detalles explicativos de los mismos cortados al 31 de diciembre de 2003.

Como ustedes podrán observar, tanto el Activo como el Pasivo han tenido decrecimiento, por que hemos estado pagando las obligaciones pendientes, que aunque en este ejercicio económico hemos tenido una pequeña utilidad operativa, el flujo de fondos obtenidos nos ha dado liquidez para abonar a las obligaciones que teníamos pendiente.

Analizando el rubro de resultados, podrán observar que es positivo para la compañía, en la cantidad de US\$ 10,236.26 que aunque se incremento las ventas, los costos de ventas y operacionales siguen siendo muy altos, por la difícil situación económica que atraviesa el país.

Sugiero que después que se pague el impuesto a la renta correspondiente y demás participes, el saldo neto, se reparta entre los accionistas, esperamos que con los cambios en materia económica haga el estado, haya una buena rehabilitación del sector productivo, para que así podamos obtener resultados favorables.

Muy cordialmente,



Juan Danilo Valencia Neira
Subgerente de Caran, S. A.



17 8 FEB. 2004