

# INFORME DE GERENCIA

San Lorenzo, 19 de abril de 2018

Señores Accionistas de  
**TROPICALMA S.A.**

El Ejercicio económico concluido el 31 de diciembre del 2017 fue para TROPICALMA S.A. un año muy complicado para poder desempeñarnos en las actividades que constan en nuestro objeto social. La situación de la empresa no arrojó todavía resultados positivos, reflejo de los volúmenes de fruta todavía bajos y que no alcanzaron el punto de equilibrio y de precios aun deprimidos.

## SITUACION DE LA ECONOMIA DEL PAIS

La economía cierra el año con una mayor contracción comparada con el año 2016. Esto se debe principalmente a una débil demanda interna y a la caída de la inversión y del consumo. Asimismo, tanto la balanza comercial no petrolera como la producción petrolera han empeorado. A esta situación ha contribuido el reducido precio del petróleo, la baja competitividad del Ecuador en los mercados externos con un dólar cada vez más revaluado. Se observa una disminución de la inflación. Sin embargo, se está produciendo un deterioro de la calidad y cantidad del empleo, afectando al nivel de consumo.

Para el año 2018, va a ser necesario adoptar una consolidación fiscal, dado que los ingresos petroleros y tributarios se encuentran en niveles muy bajos y el déficit fiscal es insostenible. Esta situación va a conllevar una mayor deuda pública, dependiente de la refinanciación externa, principalmente China y otros organismos internacionales. Por tanto, será necesario reducir el gasto público.

## SITUACION DEL SECTOR PALMICULTOR

Durante el año 2017 el sector palmicultor ha venido soportando dos aspectos de diferente índole pero que ha complicado su capacidad de desarrollo:

- La Pudrición de Cogollo (PC), enfermedad que ha mermado los cultivos de palma aceitera con material *Ginnensis*. Especialmente las zonas de San Lorenzo han sentido el estrago de esta plaga. Es claro que la única solución existente es la siembra de palmas híbridas OXG las cuales han demostrado ser tolerantes a esta enfermedad.
- Los precios bajos de la Tonelada de Fruta. Para que un cultivo de palma pueda sostenerse adecuadamente los precios deberían estar por arriba de los USD 145 por tonelada. Durante el año 2017 el precio estuvo en promedio en los USD 116,00 por tonelada, lo que en el largo plazo significaría la reducción de las áreas de cultivo y que los inversionistas busquen mejores alternativas que signifiquen una rentabilidad aceptable.

## **SITUACION DE LA EMPRESA**

La empresa durante el año 2017 ha realizado las siguientes actividades:

- Inició una campaña de aplicación de cal intensiva en las zonas 1, 2 y 3 con el fin de recuperar en el mediano a largo plazo la capacidad productiva de la plantación.
- Se incrementó los equipos de cosecha con el fin de consolidar el sistema mecanizado de recolección de la fruta y disminuir los costos por TM.
- Se recuperó el mantenimiento y la cosecha que por las situaciones críticas de precios, se dejó de realizarse durante el año 2016.
- Se reinició polinización que a causa de los precios bajos del año 2016 se tuvo que suspender.

En relación a los aspectos Administrativos, laborales y legales, la empresa ha continuado trabajando en mejorar su equipo de trabajo, es así que se contrató y consolidó el grupo de técnicos de campo. Las relaciones obrero- patronal han mejorado sustancialmente, consiguiendo que al final de año se tenga un buen ambiente laboral.

La compañía cerró el ejercicio con los siguientes estados financieros:

### **Análisis del Estado de Situación Financiera**

Activos.-

La empresa cierra este período con un monto de USD 23.764.926,00 donde la inversión en los cultivos de palma africana representan el 55% y los terrenos en propiedad de la empresa el 36%.

Pasivos.-

La empresa cierra con USD 11.063.450,00 de los cuales el endeudamiento de largo plazo es el 94%, con empresas relacionadas.

Patrimonio.-

El patrimonio se ve disminuido en USD 822.377,00 a causa del resultado obtenido en este año, cerrando el año con USD 12.701.476,00.

### **Análisis del Estado de Pérdidas y Ganancias**

En el ejercicio económico concluido TROPICALMA S.A. obtuvo ventas por US\$ 3.474.966,90 y se registró una pérdida de USD 822.373,10. Se realizó un importante esfuerzo en la disminución de costos y gastos por parte de la administración, pero no se logra obtener el punto de equilibrio operativo.

Los ingresos por ventas son resultado de colocar en las plantas extractoras de nuestros clientes 29.685,44 TM de FFB a un precio promedio de USD 116,51 /TM.

### **Análisis Impositivo de las Utilidades**

La compañía tuvo una pérdida de USD 822.373,10, por lo que no se calculan valores por pagar por Participación de Utilidades a Trabajadores y por Impuesto a la Renta.

### **Metas y objetivos propuestos para el 2018**

Para el año 2018 estimamos cosechar unas 32.000,00 TM de Fruta, realizando una cultura de mantenimiento agronómica y sanitario completo y aplicando fertilizantes con las dosis recomendadas por el análisis foliar y de suelos al 100% de la plantación. Adicionalmente vamos a tramitar la licencia ambiental ante el Ministerio del Ambiente para estar al día con este tema y no tener problemas y riesgos relacionados.

Atentamente,



Manuel Viracocha  
**GERENTE GENERAL**  
**TROPICALMA S.A.**