

SWISS & NORTH GROUP S.A.

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, REUNIDA EL DIA LUNES 31 DE MARZO DE 2009

Señores Accionistas:

A continuación presento a ustedes el informe sobre los resultados y posición financiera de nuestra empresa al final del ejercicio económico 2008.

El ambiente macroeconómico no ha sido favorable para el desenvolvimiento de las empresas en nuestro país, situación que se ve reflejada en los estados financieros, en nuestro caso hemos tenido una baja considerable en nuestras ventas, lo que ha afectado la rentabilidad en este año, que a diferencia de los ejercicios económicos anteriores ha generado una pérdida, no muy elevada, pero estamos trabajando para incrementar nuestra productividad, y por lo tanto la rentabilidad de nuestra empresa en el ejercicio económico 2009.

A continuación se encuentran los índices económicos que nos ayudarán a ver de una mejor manera la situación de la empresa al término del período 2008:

Liquidez

Capital de trabajo	395238.16
Índice de liquidez	1.08
Prueba ácida	1.07

RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA:

- Realización periódica de evaluaciones al personal.
- Auditorías constantes sobre la aplicación manual de funciones y procedimientos.
- Implementación de manuales y procedimientos de selección de personal.
- Implementar administración por objetivos.
- Plan de sugerencias para mejora continua de procesos.

Atentamente,



Ec. Maira Mancheno
GERENTE GENERAL

