

94621.
94621

SWISS & NORTH GROUP S.A.

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, REUNIDA EL DIA JUEVES 19 DE ABRIL DEL 2007

Señores Accionistas:

A continuación presento a ustedes el informe sobre los resultados y posición financiera de nuestra empresa al final del ejercicio económico 2006.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

El año 2006 en lo que se refiere al ambiente macroeconómico ha sido estable, lo que ha permitido que nuestros presupuestos se ajusten a la realidad de la empresa, en lo que se refiere a los egresos, sin embargo nuestros objetivos comerciales no se pudieron cumplir ya que el nivel de ventas no alcanzó lo presupuestado.

En lo que respecta a la cobranza se logró una buena recaudación durante el año a excepción de los últimos meses en los que se presentaron retrasos en los cobros debido a que fue época de elecciones y esto generó un tanto de inestabilidad.

En cuanto al departamento de producción no se logró obtener el certificado de buenas prácticas de manufactura, además de que nuestra maquinaria se encontraba un tanto deteriorada, lo que nos obligó a rematar todos los equipos y máquinas de producción, como se puede apreciar en los balances, por lo que la empresa ya no será fabricante, únicamente comercializadora de medicamentos.

La utilidad que se esperaba para este año fue del 15%, pero ya que las expectativas de ventas no se cumplieron, la utilidad llegó solo al 6.68%, lo cual es mayor en un punto porcentual comparado con el año anterior, por lo que se espera que con los nuevos productos mejoren las ventas y por lo tanto las utilidades.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

La principal disposición de la Junta General de socios de capitalizar las utilidades del ejercicio y por lo tanto no repartir dividendos, se cumplió plenamente.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DEL PERIODO.

- a) La venta de acciones y cambio de directivos de la compañía, lo cual obligó al personal administrativo a tomar cambios en sus funciones y objetivos.
- b) Las negociaciones internacionales para representar importantes marcas de medicamentos en el país.

4. POSICION FINANCIERA DE LA EMPRESA.

A continuación se presentan los principales indicadores de liquidez:

Capital de trabajo:	367,705.85
Indice de liquidez:	1.25
Prueba ácida:	0.02

Margen de utilidad neta	0.07
Rendimiento sobre el patrimonio	1.18
Rendimiento del activo	0.13

Es importante señalar que la rentabilidad neta en operación es relativamente baja, pero que se transforma en una buena rentabilidad sobre el patrimonio, debido a que nuestro apalancamiento financiero es alto.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PRESENTE AÑO.

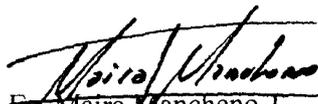
Estrategias:

- a) Recomiendo realizar una mayor inversión en publicidad y promociones de nuestros nuevos productos extranjeros, con el propósito de que las ventas se incrementen en un treinta por ciento sobre las del año 2006.
- b) Negociar mayor tiempo de crédito con nuestros proveedores del exterior, ya que son los rubros más fuertes que la empresa tiene por pagar.
- c) Reducir el tiempo de recuperación de cartera hasta cuarenta y cinco días, lo que mejorará nuestra situación de liquidez.
- d) Capacitar continuamente a nuestros visitadores con el fin de mejorar la rotación de producto en farmacias y distribuidoras.

Políticas:

- a) Realización periódica de evaluaciones al personal.
- b) Implementación de manual de funciones de todas las áreas.
- c) Mejoramiento del proceso de selección de personal

Atentamente,


Ej. Maira Mancheno I.
GERENTE GENERAL