

**INFORME DE LA GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL DE SWISS &  
NORTH GROUP S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO  
ECONÓMICO-FINANCIERO DE 2013**

**CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO  
ECONÓMICO MATERIA DEL INFORME.**

No ha sido posible el cumplimiento de objetivos, pese a que como en años anteriores se ha planificado e implantado controles y medidas para conseguir las metas fijadas, no se logra alcanzar por cuanto las ventas no podemos llegar al nivel de ventas presupuestado.

Pese a la recopilación de todas las experiencias del pasado, no se consiguieron alcanzar los objetivos propuestos y el mejoramiento en las ventas para obtener rendimientos positivos.

A pesar de no alcanzar los objetivos propuestos en el año 2013 y hemos tenido una pequeña utilidad a diferencia del año anterior, en el que tuvimos una pérdida que alcanza un valor significativo comparado con el capital de la empresa.

**CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y  
DEL DIRECTORIO.**

Las disposiciones de la Junta General Universal de Accionistas se cumplieron, vía optimización de recursos: humanos, materiales, para este objetivo, se capacitó al personal a fin de conseguir que éste desempeñe sus funciones con eficiencia y eficacia.

**INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS  
DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO,  
LABORAL Y LEGAL.**

Administrativo.- Siendo el fundamento en el cual se mantiene la empresa, fue necesario la compra de equipos de computación para agilizar la administración, adquiriendo paquetes para que toda la información se canalice a través de medios electrónicos que ayudan a mantener un mejor control de las actividades.

Laboral.- Al igual que en años anteriores, se han mantenido buenas relaciones con todo el personal; además, se han evaluado y mantenido los sueldos de los empleados según su responsabilidad, su buen desempeño, y habilidad para realizar las distintas funciones que la gerencia les delega.

Legal.- En cuanto se refiere al ámbito legal, con respecto al año anterior, se mantiene en los mismos términos; en lo que se refiere a capital aportado, estatutos que rigen la vida de la empresa y tiempo de duración de la misma.

**SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.**

Comenzamos analizando el balance general o de la situación financiera, y tenemos que las finanzas de la empresa han sido manejadas con prudencia y en todo momento manteniendo los términos más idóneos, como son: la eficiencia y eficacia, considerando el desarrollo de la empresa y cumpliendo a cabalidad las funciones gerenciales de la misma.

-Disponible: compuesto por caja y bancos, se encuentra restringido, ya que no se logró cumplir con los

presupuestos, y tuvimos que pagar deudas que se encontraban pendientes desde años anteriores.

-Deudores: En este rubro se encuentran todas las cuentas por cobrar a los clientes, alcanza un valor muy importante, por cuanto la venta a los clientes se la realiza a crédito y por este motivo restringe el campo de acción de la gerencia, para realizar nuevas inversiones.

-Inventarios: En base a ellos se planifica y realiza la producción y la comercialización de los productos de la empresa, la gerencia da mucha importancia a los stocks, por la demora en los trámites de importaciones y en prevención de que fallen los despachos.

-Los activos fijos: Agrupan a maquinaria y equipo, muebles y enseres, instalaciones y vehículos que están sujetos a la depreciación, forman un rubro manejable, es decir, si comparamos el patrimonio con los activos fijos tenemos que existe una muy buena cobertura para los acreedores.

-Acreedores: Existe cobertura sobre los inventarios y deudores, es decir se pueden pagar estos valores cobrando a clientes.

-El patrimonio: Esta conformado por el capital social, reserva de legal y utilidades no distribuidas de ejercicios anteriores y pérdidas del ejercicio presente.

Las utilidades no distribuidas de ejercicios anteriores, según la Junta General, no existe ninguna decisión de destino de las mismas.

Las utilidades del ejercicio 2013, están dadas por el estado de rendimientos o resultados. Por decisión de la Junta General Universal de Accionistas, se acordó y decidió dejar en utilidades no distribuidas.

En conclusión, si comparamos las cifras del presente ejercicio, con las del año anterior, podemos ver que se ha producido un bajo incremento en los Activos: activos fijos y diferidos vía inversión y por medio de los flujos operacionales que posibilitaron esta situación; además, se incrementó el rubro de deudores por cuanto las ventas fueron mayores que el ejercicio anterior y se dieron más créditos a los clientes.

Al igual los Acreedores fueron mayores, por la adquisición de los inventarios, es decir que hay más deudas por cuanto se incrementaron las inversiones en inventarios.

El patrimonio decreció por los resultados negativos obtenidos en del ejercicio 2011, pero se espera una recuperación en el 2014.

#### **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.**

La utilidad obtenida en el ejercicio 2013 por decisión unánime de los accionistas no será repartida, a fin de aportar a la empresa mayor liquidez.

#### **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.**

1. Con la finalidad de aumentar las utilidades y mejorar los rendimientos sobre la inversión, se

deberían mejorar los canales de distribución haciendo no solamente que lleguen al sector privado, sino, al sector público a sus instituciones, al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Entidades Seccionales entre otras, vía concurso de precios, licitaciones, etc.

2. La integración del patrimonio se debe mantener con el propósito de dar solidez suficiente para hacer frente a créditos y demás obligaciones.

En calidad de gerente de la empresa, es mi deber dejar constancia de haber cumplido con la misma, con su deber social y económico para el cual fue creada, dando posibilidades y oportunidades de trabajo y contribuyendo al desarrollo de la economía nacional.

  
Eco. Maira Mancheno Torres  
Gerente y Representante Legal  
SWISS & NORTH GROUP S.A.