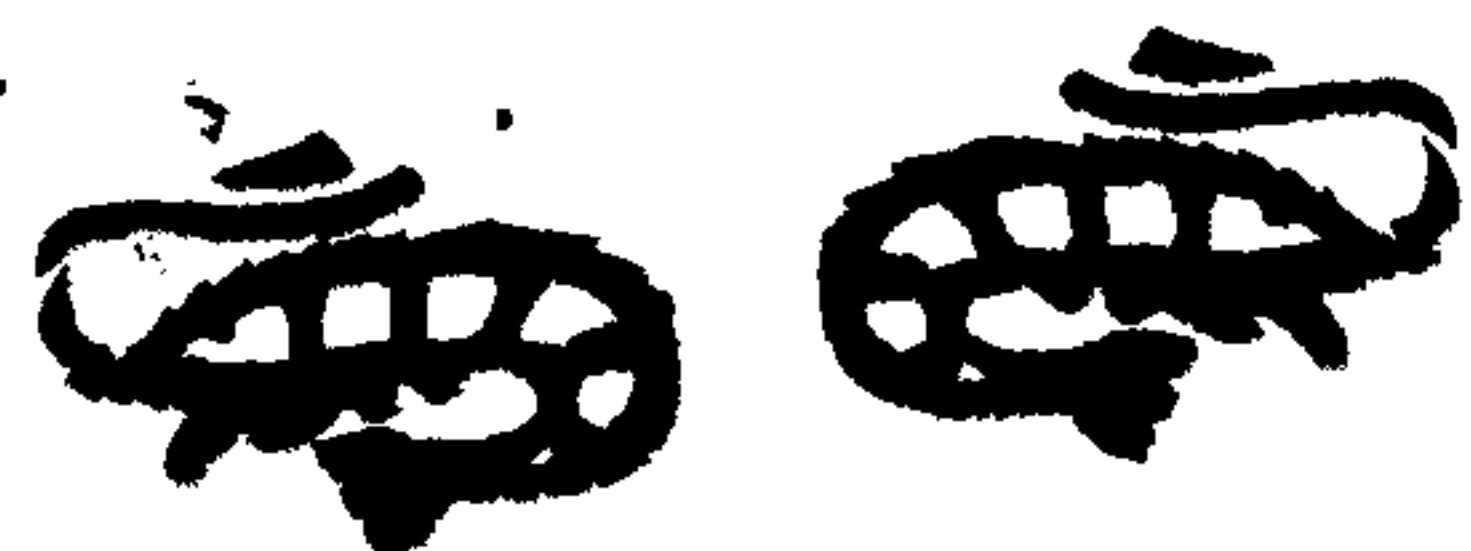




GARZAL
S.A.

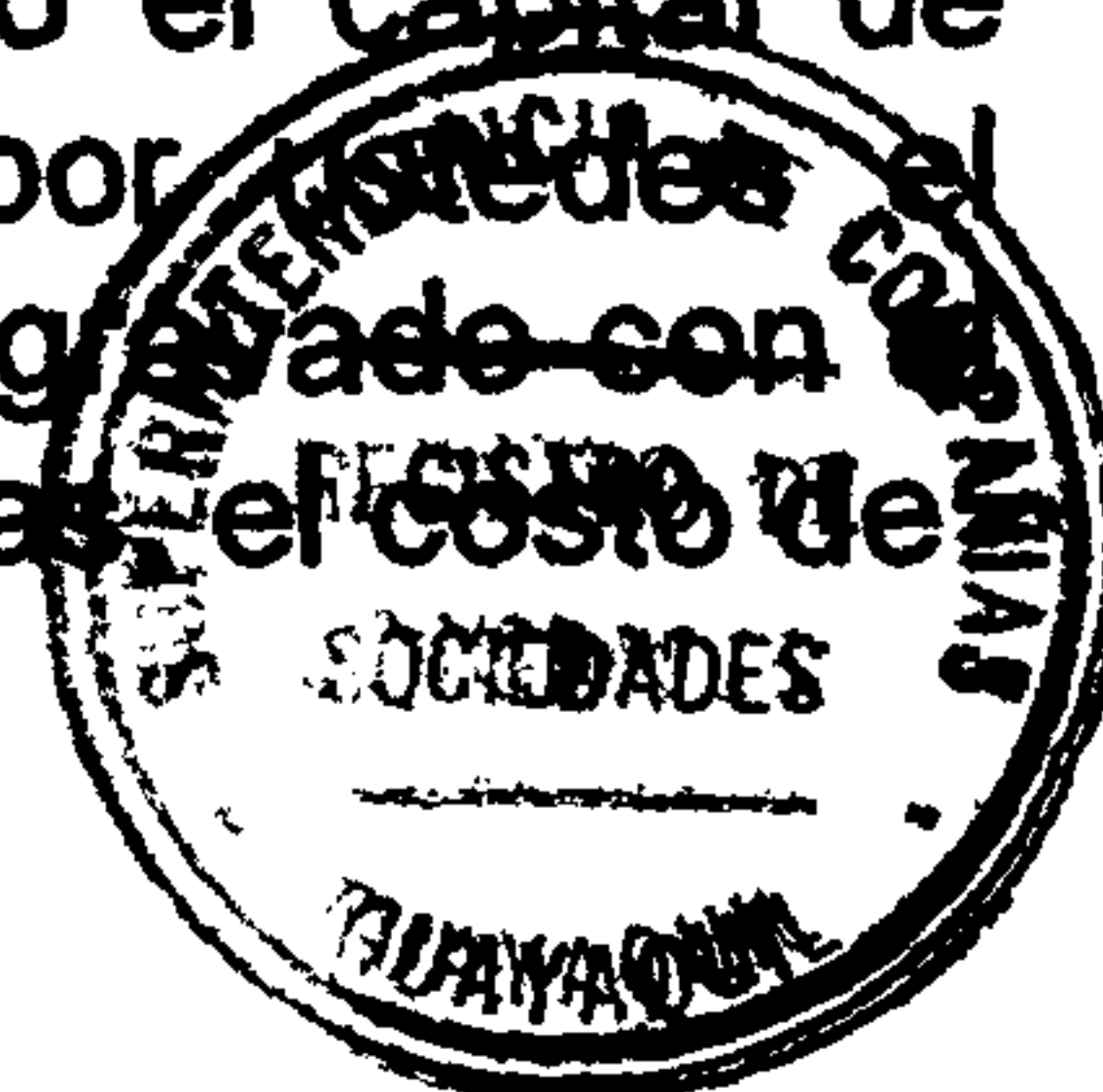
**INFORME DEL GERENTE DE LA COMPAÑÍA "GARZAL S. A. " A
LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, RESPECTO AL
EJERCICIO ECONOMICO DE 2001.**

Señores Accionistas:

Para dar cumplimiento a las regulaciones, reglamentos y resoluciones de la Superintendencia de Compañías, expedidos para el buen gobierno y vigilancia de las compañías, a continuación emito mi informe relacionado con la nuestra:

Les informo que se dio cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio.

Examinando los Estados Financieros notarán que el ejercicio 2001 ha terminado con una significativa pérdida, debido a varios factores, uno de ellos y principalmente la baja producción de camarón, porque debido a la presencia del virus de la mancha blanca las sobrevivencias obtenidas solo promediaron un 25%, porcentaje con el cual no cubrimos ni los costos de producción, que han sufrido un considerable incremento por la necesidad de aplicar alimentos medicados e insumos adicionales para prevenir y/o curar el virus; otro factor muy importante es el decreciente precio del camarón en los mercados internacionales que han sido inferiores a los del año 1999 que habían sido los peores de los últimos años. El cultivo combinado de tilapia-camarón que pusimos en práctica como solución para contrarrestar los tóxicos que se encuentran en el agua, tampoco dio el resultado esperado para ninguna de las dos producciones, el camarón no alcanzó ni la supervivencia ni el tamaño deseado para que sea rentable y en el caso de la tilapia tampoco se justificó el capital de trabajo que se requería, pues como es conocido por ustedes el consumo de alimento para esa actividad es muy alto, agravado con el esfuerzo que significaba el manejo diario de las piscinas, el costo de



mano de obra para cosechar y también la caída del precio del mercado de Colombia.

De acuerdo a lo resuelto en la reunión que tuvimos en el mes de agosto en la que decidimos dejar de producir tilapia, les informo que de esas piscinas ya se han sembrado 7 con larvas de camarón para cultivarlas con el Protocolo Petril y 2 precriaderos igualmente con larvas de camarón para cultivarse con el Protocolo Ecovita.

También hemos comenzado las obras de infraestructura para adecuar 107.50 hectareas para desarrollar el cultivo de camarón con el sistema de Inland Farming.

Desde que se presentó el problema del Síndrome de Taura hasta la presente fecha he venido trabajando arduamente y no he dejado de investigar y buscar alternativas para que el negocio se recupere con el fin de que se justifique mantenerlo, cumplir con las obligaciones económicas adquiridas y evitar el costo social que significaría de vernos obligados a cerrar la empresa.

He cumplido estrictamente con los aumentos salariales decretados por el gobierno, no siendo factible hacer incrementos adicionales como era nuestra política, salvo en casos muy excepcionales. Estoy analizando la posibilidad de contratar el servicio de guardianía con una empresa particular que nos brinde un mejor servicio sin tener que incurrir en gastos adicionales que nos ocasionaría si mejoramos el que tenemos, puesto que habría que comprar armas que actualmente no tenemos, anotando que si optamos por la guardianía contratada particularmente tendría que liquidar por lo menos 6 trabajadores, por lo que tengo que tener de analizar lo que más le convenga a los intereses de la compañía.



3.

Respecto al endeudamiento externo que tenemos con vencimientos semestrales, estoy en conversaciones para unificar la deuda a dos años plazo, aprovechando que en la actualidad la tasa de interés es mucho más baja comparada con la que hemos venido renovando.

Atentamente,



ABG. PABLO PINO GOMEZ
GERENTE

30 ABR. 2002

