



94550

INFORME GERENTE

La compañía G&S INGENIEROS CIA. LTDA. constituida legalmente el 10 de Marzo del 2003, es una compañía dedicada a la construcción de proyectos eléctricos y telefónicos para el país, para lo cual brinda bienes y servicios de gran calidad.

G&S Ingenieros Cia. Ltda. por su concepción es una microempresa familiar, la cual ha ido creciendo y fortaleciendo su estructura organizativa y financiera, puntos clave que han sido de prioridad para la empresa, en sus primeros años de constitución. Estos objetivos se han cumplido exitosamente, a pesar de que en un mundo cambiante la empresa debe adaptarse a las necesidades del entorno, sus bases están sustentadas.

La liquidez con la cual cuenta la empresa G&S Ingenieros Cia. Ltda. está dentro de los estándares pertinentes para cubrir con las obligaciones a corto plazo, la capacidad de endeudamiento de la empresa es satisfactoria, se puede observar que la mayor parte de financiamiento es propio de los accionistas. El endeudamiento a largo plazo es mayor que al corto plazo, pues se debe tomar en cuenta que las cuentas por pagar a pesar de estar al corto plazo son al largo plazo (15 años), puesto que se trata de un préstamo que lamentablemente no se lo pudo hacer directamente con el banco para la compra de un terreno, pero se lo pudo realizar mediante un socio quien ayudó a la empresa familiar y se lo registró como una cuenta por pagar.

La efectividad general de la administración de la empresa se ve reflejada mediante las razones de rentabilidad, en este aspecto hay que destacar dos puntos importantes primero el margen de rentabilidad bruto es muy bueno, debido a que el producto estrella de la empresa es el servicio por lo tanto el costo de ventas es bajo por la naturaleza del negocio, en cambio el margen de utilidad neta es menor por el pago a la mano de obra; segundo la empresa requiere un cálculo de costos más efectivo, en lo cual aún se tiene falencias. Con respecto al rendimiento con respecto a las ventas se refleja que es necesario disminuir el gasto en la empresa, en donde se podría incrementar la utilidad.

Con respecto a la tasa de rendimiento sobre la inversión tiene un margen positivo pero no excelente, comparado con la inversión del dinero en el banco es un buen indicador, sin embargo se debe mejorar.



Una parte importante en el análisis de la empresa son sus indicadores de actividad, se puede observar que se ha mejorado en el cobro de clientes, esto en gran parte al sistema administrativo contable actual de la empresa, en donde se tiene un mayor control de cuentas por cobrar y por pagar, sin embargo aún no se puede mejorar la política financiera de realizar los pagos después de los cobros, en gran parte debido al mercado en el cual se mueve la empresa.

CONCLUSIONES:

- G&s Ingenieros Cia. Ltda. es más sólida, eficiente y comprometida con sus objetivos.
- El manejo interno de inventarios, cuentas por cobrar y por pagar está mejorando gracias al sistema administrativo – financiero utilizado y a la capacitación realizada al personal sobre el mismo.
- Aún se debe mejorar el manejo de los gastos de la empresa, especialmente en transporte y combustibles, así como mejorar la distribución del gasto sueldo y salarios al costo de mano de obra.
- La empresa está cumpliendo con todas sus obligaciones a cabalidad tanto con el estado como con sus clientes internos, esto provoca que mejore su parte administrativa y su control, lo cual se ve reflejado en una empresa más sólida y estable.

Atentamente;

ING. MONICA GALLO

GERENTE

C.I. 0502164213

