

945 SO

## INFORME DEL GERENTE

### 1. ANTECEDENTES

La compañía G&S INGENIEROS CIA. LTDA. constituida legalmente el 10 de Marzo del 2003, es una compañía dedicada a la construcción de proyectos eléctricos y telefónicos para el país, para lo cual brinda bienes y servicios de gran calidad.

Es una microempresa familiar, la cual tiene ya sus bases organizativas sustentadas pero necesita mejorar los procesos de control a nivel técnico. Por lo tanto la empresa se ha planteado como objetivo del año 2008 encontrar medios efectivos para controlar y manejar todos los procesos en construcción, diseño y fiscalización; así como incrementar las ventas mediante un plan estratégico.

### 2. ANÁLISIS FINANCIERO:

En el año 2.007 existieron muchos cambios no solo a nivel de la empresa sino de todo el país, el encarecimiento de los productos afectó y sigue afectando al sector comercial, tanto así que el cobre que es el componente básico del conductor eléctrico que distribuimos, a llegado a precios exorbitantes a nivel mundial, esto afecta directamente a la venta de materiales que en comparación a las ventas del año anterior disminuyeron, por lo cual nuestro inventario final fue alto. En lo concerniente a servicios la empresa se ha mantenido en su nivel de ventas, sin embargo no se alcanzó el crecimiento esperado.

El lo que respecta a los gastos se incrementaron en un 25,25% con respecto al año 2006 debido a aspectos como:

- Inversiones: en el año anterior se decidió invertir en la compra de un vehículo para la empresa para lo cual se realizó un préstamo que incrementó el gasto financiero.
- Combustible: por la compra de vehículos se incrementó el combustible, pero la razón principal fue por los proyectos realizados fuera de la provincia, que se incrementaron en el 2007.
- El incremento de sueldos fue debido a los proyectos fuera de la provincia, en donde se invirtió en viáticos, hoteles, transporte.

Sin embargo la empresa presenta una utilidad para el año 2007 de 16.740,62 dólares que es mayor a la del año anterior, lo cual se ve reflejado en el inventario en donde está invertido el dinero de la empresa.

Con respecto al impuesto a la renta, con la medida del gobierno de incrementar al 2% de las retenciones para este año no tenemos valor a pagar.

La empresa se ha caracterizado por su cumplimiento con sus trabajadores por lo cual a pesar de no tener mucha liquidez la empresa cumplió con la repartición de utilidades.

#### PUNTOS DE ANÁLISIS:

- No se incrementó la cartera de clientes, más vale en distribución de cable disminuyó, debido al precio y a las grandes empresas quienes tienen un poder adquisitivo mayor que el nuestro y por ende un rango de precios manejables para estrategias de precios.
- No se firmaron contratos con ELEPCO S.A., por el ingreso de uno de nuestros accionistas al directorio de la misma, para este año podremos reanudar nuestras relaciones comerciales por la renuncia del socio al cargo.
- Es imperante contar con un mejor control en la empresa a nivel de procesos que es la falla actual que está incidiendo en el desempeño de la empresa.
- Aún se debe mejorar el manejo de los gastos de la empresa, especialmente en transporte y combustibles, así como mejorar la distribución del gasto sueldo y salarios al costo de mano de obra.
- La empresa está cumpliendo con todas sus obligaciones a cabalidad tanto con el estado como con sus clientes internos, esto provoca que mejore la motivación de personal.



Atentamente:  
Monica Gallo Santacruz  
ING. MONICA CATALINA GALLO SANTACRUZ  
REPRESENTANTE LEGAL  
G&S INGENIEROS CIA. LTDA.  
C.I.0502164213

