

INFORME GERENTE

94550

1. ANTECEDENTES

La compañía G&S INGENIEROS CIA. LTDA. constituida legalmente el 10 de Marzo del 2003, es una compañía dedicada a la construcción de proyectos eléctricos y telefónicos para el país, para lo cual brinda bienes y servicios de gran calidad.

Nuestra visión en tres años es crecer en el mercado local en venta de materiales y prestación de servicios en un 40% anual y en mercados externos en un 25%; optimizando los recursos disponibles en la satisfacción del consumidor.

G&S Ingenieros Cia. Ltda. por su concepción es una microempresa familiar, la cual ha ido creciendo y fortaleciendo su estructura organizativa y financiera, puntos clave que han sido de prioridad para la empresa, en sus primeros años de constitución. Estos objetivos se han cumplido exitosamente, a pesar de que en un mundo cambiante la empresa debe adaptarse a las necesidades del entorno, sus bases están sustentadas.

2. ANALISIS FINANCIERO

ANALISIS DE RAZONES FINANCIERAS IMPORTANTES

La liquidez con la cual cuenta la empresa G&S Ingenieros Cia. Ltda. está dentro de los estándares pertinentes para cubrir con las obligaciones a corto plazo. El capital de trabajo es de 91.715,28 usd que son los fondos disponibles que se encuentran para el movimiento normal de los procesos de la empresa. El indicador de liquidez corriente es de 1.92 lo cual es beneficioso pues se puede cancelar en un 92% las obligaciones a corto plazo sin mayores dificultades, de igual manera, un aspecto positivo es que al efectuar la prueba ácida 1.87 se refleja que al restar el inventario la empresa de igual manera tiene una buena liquidez.

La capacidad de endeudamiento de la empresa es satisfactoria, se puede observar que la mayor parte de financiamiento es propio de los accionistas en un 29% pues este año los socios realizaron un incremento en aportes para futuras capitalizaciones, en donde se dio un empuje a la empresa y sirvió para el incremento en ventas. El endeudamiento a largo plazo 21% es mayor que al corto plazo 19%, pues se debe tomar en cuenta que las cuentas por pagar a pesar de estar al corto plazo son al largo plazo (15 años), puesto que se trata de un préstamo que lamentablemente no se lo pudo hacer directamente con el banco para la compra de un terreno, pero se lo pudo realizar mediante un socio quien ayudó a la empresa familiar y se lo registró como una cuenta por pagar.

La efectividad general de la administración de la empresa se ve reflejada mediante las razones de rentabilidad, en este aspecto hay que destacar dos puntos importantes primero el margen de rentabilidad bruto es altísimo más del 70%, debido a que el producto estrella de la empresa es el servicio por lo tanto el costo de ventas es bajo por la naturaleza del negocio, en cambio el margen de utilidad neta es menor por el pago a la mano de obra; segundo la empresa requiere un cálculo de costos más efectivo, en lo cual aún se tiene falencias. Con respecto al rendimiento con respecto a las ventas se refleja que es necesario disminuir el gasto en la empresa, en donde se podría incrementar la utilidad.

Con respecto a la tasa de rendimiento sobre la inversión es del 15%, es un margen positivo pero no excelente, comparado con la inversión del dinero en el banco es un buen indicador, sin embargo se debe mejorar.

Una parte importante en el análisis de la empresa son sus indicadores de actividad, se puede observar que se ha mejorado en el cobro de clientes, esto en gran parte al sistema administrativo contable actual de la empresa, en donde se tiene un mayor control de cuentas por cobrar y por pagar, sin embargo aún no se puede mejorar la política financiera de realizar los pagos después de los cobros, en gran parte debido al mercado en el cual se mueve la empresa.

ANALISIS HISTORICO

Con respecto al año 2005 la empresa ha incrementado sus activos corrientes en un 0.23%, en gran parte se debe al poco inventario que maneja la empresa, lo cual es normal en una negocio en donde los servicios son su producto primordial. En el activo fijo se refleja una disminución del 4.05%, por el aumento de las depreciaciones acumuladas en activos fijos, las mismas que se incrementan a medida que se deprecian la maquinaria, equipos y vehículos.

En lo referente al pasivo, se ve un incremento de activos a corto plazo, en gran razón a las cuentas por pagar generadas por el préstamo realizado para la compra del terreno. En cambio el activo a largo plazo ha disminuido, pues todas las deudas en las instituciones bancarias han sido canceladas.

El patrimonio a incrementado en un 42.12%, esto es por el incremento en aportes a futuras capitalizaciones generado por los socios.

Con lo que se refiere a las ventas se observa un incremento del 35% promedio anual, que ha sido logrado gracias a las estrategias de mercado implementadas en el año 2006, esto también sucede con las utilidades del ejercicio que incrementaron en este año.

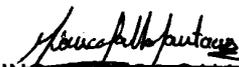
El costo de ventas ha incrementado en un 33%, lo cual está acorde con las ventas realizadas e incluso se ha mejorado el manejo de los costos en un 2% que se verá reflejado en la utilidad. Los gastos han incrementado en un 37%, en donde se podría decir de equipara con el costo de ventas. Por tal motivo es imprescindible mejorar la administración en el gasto de la empresa.

Tanto las obligaciones con los socios, trabajadores y el estado; han sido cumplidas de una manera eficiente, lo cual se ve reflejado en una empresa claramente dispuesta ha ser ya no una pequeña empresa sino una de las primeras empresas en servicios eléctricos y telefónicos integrados.

CONSLUCIONES:

- G&s Ingenieros Cia. Ltda. es más sólida, eficiente y comprometida con sus objetivos.
- El manejo interno de inventarios, cuentas por cobrar y por pagar está mejorando gracias al sistema administrativo – financiero utilizado y a la capacitación realizada al personal sobre el mismo.
- Aún se debe mejorar el manejo de los gastos de la empresa, especialmente en transporte y combustibles, así como mejorar la distribución del gasto sueldo y salarios al costo de mano de obra.
- La empresa está cumpliendo con todas sus obligaciones a cabalidad tanto con el estado como con sus clientes internos, esto provoca que mejore su parte administrativa y su control, lo cual se ve reflejado en una empresa más sólida y estable.

Atentamente;


ING. MONICA GALLO
GERENTE



Av. Amazonas 9-36 y Antonio José de Sucre
Celular: (099) 234-212 Fax: 032802-391
Correo Electrónico: gys@andinanet.net