

PAPELES INDUSTRIALES

INDUPAPEL Cía. Ltda.

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA EMPRESA PAPELES INDUSTRIALES INDUPAPEL CÍA LTDA.

1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2008.

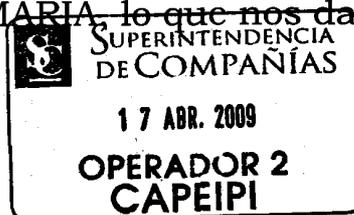
El año 2008 se caracterizó por tener dos semestres totalmente distintos en el comportamiento de los precios de las materias primas. Durante el primer semestre tuvimos constantes subidas de precio de materia prima por parte de los proveedores internacionales, es así, como cada dos meses teníamos precios diferentes, más altos obviamente.

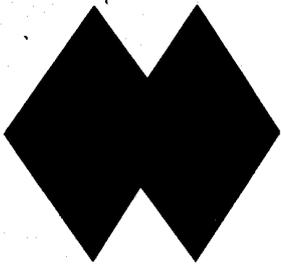
Durante el segundo semestre los costos tienden a estabilizarse como una constante global y en vísperas de lo que sería la recesión de final de año que trajo muchos problemas de liquidez.

Seguimos ofreciendo los productos tradicionales, comenzamos la construcción de una nueva máquina para poder cortar bobina de manera eficiente y también toallas absorbentes, lo malo es que esta máquina se ha demorado mucho y hasta el final del año no estaba lista aún.

Los problemas de calidad en la materia prima local continúan y no se nota que vayan a mejorar, por eso es que no compramos de lleno esta materia prima, sino para casos muy puntuales.

La negociación que teníamos con supermercados TIA no continuó por desacuerdos comerciales con esta empresa, pero afortunadamente comenzamos al final del año a vender servilleta en los supermercados SANTA MARIA, lo que nos da





PAPELES INDUSTRIALES

INDUPAPEL Cía. Ltda.

mayor rotación del producto y la posibilidad de estar en mas hogares.

Las ventas en la zona de Pichincha se aumentaron, los distribuidores han penetrado en los mercados finales de manera óptima.

La zona de Guayaquil se quedó con muy poco cubrimiento, y en el Azuay tenemos un distribuidor que parece que va a funcionar y vamos a llegar a este sector una vez mas.

2.- Cumplimiento con las disposiciones de la junta de socios y del directorio.

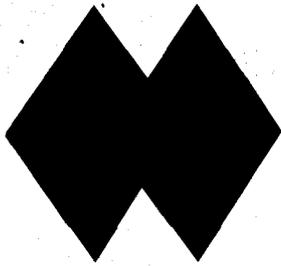
Según las recomendaciones del año anterior, se sigue la penetración en mercados de la sierra ecuatoriana y en un supermercado reconocido, especialmente en Quito como lo es Supermercados Santa María.

La construcción de la máquina nueva para corte de rollos de papel de mano se programo como parte de la diversificación de nuestro portafolio.

3.- Información sobre hechos extraordinarios durante el 2008 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

No se han presentado hechos extraordinarios durante este año, todos los operarios de nuestra planta cuentan con seguro social, así como un seguro de accidentes en caso de algún inconveniente.





PAPELES INDUSTRIALES

INDUPAPEL Cía. Ltda.

Se incorporó un vendedor a la zona de Chimborazo y Cotopaxi, basado en Riobamba para cubrir las necesidades de la sierra central.

Las labores se han desarrollado con normalidad y la parte administrativa se ha manejado de igual manera como se terminó el año 2007.

4.- Situación Financiera de la compañía al cierre de 2008, comparación con los resultados del año anterior.

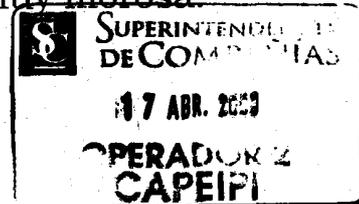
La situación financiera es muy similar a la del año inmediatamente anterior, las ventas aumentaron poco más del 10% comparado con el año 2007 pero el margen de utilidad no aumentó debido a las alzas en las materias primas y en los materiales comprados localmente.

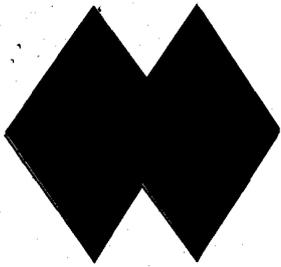
Las cuentas por cobrar se mantienen muy similares al año anterior, a pesar del aumento en ventas lo que refleja una mejor gestión de cobro.

Este año, siguiendo la tendencia de los dos años anteriores se obtuvo utilidad, pero en un valor marginal que no es la que se debería tener para un negocio como el nuestro. Estamos haciendo todo el esfuerzo posible para mejorar los márgenes de utilidad y que se alcance un nivel aceptable.

El punto de equilibrio que se mantenía alterado a comienzos de año se comenzó a nivelar en el segundo semestre.

Las cuentas por cobrar están por el orden de 17% de las ventas anuales, se ha hecho una gestión de cobranza muy arduo para evitar que la cartera se vuelva muy morosa.





PAPELES INDUSTRIALES

INDUPAPEL Cía. Ltda.

5.- Propuesta para el destino de Utilidades

Una vez restado el 15% de pago de utilidades que se les da a los empleados y las retenciones a la renta que fueron hechas en el año 2008 no queda utilidad para destinar a otras cosas.

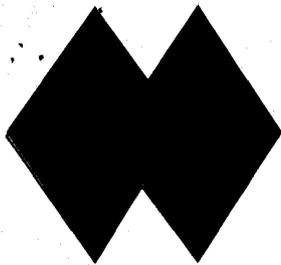
6.- Recomendaciones a los socios respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Para el año 2009 es muy importante lograr de los proveedores internacionales alguna flexibilización en las condiciones de compra de la materia prima. Estamos solicitando que se nos de crédito para poder pagar la materia prima que se compra, de parte de un proveedor hay alguna disponibilidad que esta ligada a la revisión de nuestros resultados y la historia de pagos que tenemos con ellos.

Se debe terminar cuanto antes la máquina rebobinadora que estamos construyendo. Hay que presionar al proveedor de dicha máquina para que, por fin, la termine y podamos contar con otros productos que nos están preguntando constantemente nuestros clientes.

La colocación de la servilleta personalizada es el nicho de mercado que debemos atender al 100 por ciento, ahí esta nuestra mira, nuestro norte de negocio, ya que es un mercado que sólo nosotros podemos atender de manera eficiente y con calidad demostrada, además la competencia esta enfocada en la servilleta blanca; debemos tener una agresiva política de colocación de servilletas personalizadas en el mercado, este punto puede ser la diferencia con respecto a la competencia, hay que aprovechar la agilidad para la atención al cliente así





PAPELES INDUSTRIALES

INDUPAPEL Cía. Ltda.

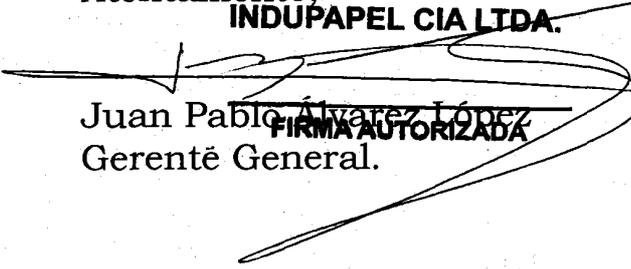
podemos ser líderes en el ámbito de servilleta personalizada en el país.

Debemos aprovechar las ventajas que surgen de las nuevas medidas que ha adoptado el gobierno como la imposición de aranceles nuevos a los productos terminados dentro de los cuales se cuenta el papel higiénico y las servilletas terminadas, esto podría repercutir para tener un poder de penetración mejor que la competencia.

INDUPAPEL se mantiene como la empresa líder en conversión y distribución de papeles absorbentes de excelente calidad para que las familias ecuatorianas puedan tener productos de calidad superior sin tener que recurrir a las empresas extranjeras.

La servilleta impresa o personalizada sigue siendo nuestro mejor producto porque aquí es cuando podemos atender mucho mejor a nuestros clientes y con el valor agregado de tener su publicidad en un producto que todos el mundo tiene en sus manos.

Atentamente,
INDUPAPEL CIA LTDA.


FIRMA AUTORIZADA
Juan Pablo Álvarez López
Gerente General.

