

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA EMPRESA PAPELES
INDUSTRIALES INDUPAPEL CÍA LTDA. POR EL AÑO 2017**

En cumplimiento de mis obligaciones como Gerente General de la compañía Papeles Industriales Indupapel Cía. Ltda. Procedo a presentar el presente informe de administración a los socios de la compañía.

1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2017.

Durante el año 2017 las actividades de la empresa fueron acorde a lo planificado.

Debido a la cambiante normativa con respecto a los procesos de importación de materia prima, hemos decidido comprar a proveedores locales, mismos que son importadores directos, de esta manera la compañía ha dejado de lidiar con los múltiples temas administrativos que provocaban periodos de desabastecimiento.

2.- Cumplimiento con las disposiciones de la junta de socios del 2017

Se ha cumplido con lo dispuesto

3.- Información sobre hechos extraordinarios durante el 2017 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

No se ha presentado hechos extraordinarios en ámbitos administrativos, laborales o legales que afecte a las operaciones de la compañía.

4.- Situación Financiera de la compañía al cierre de 2017, comparación con los resultados del año anterior.

Lentamente empezamos a recuperar el nivel de ventas, lo que este año representó un crecimiento de 12.8% respecto del año pasado.

No obstante el margen de contribución ha caído en dos puntos debido a menores precios, y mayores costos en el abastecimiento de materia prima, sin embargo el margen neto se ha logrado mantener gracias a los ahorros efectuados en los gastos administrativos; el resultado final para la empresa fue una utilidad en el ejercicio.

Sugiero la permanente revisión de la cartera para evitar demoras en la recaudación.

5.- Propuesta para el destino de Utilidades

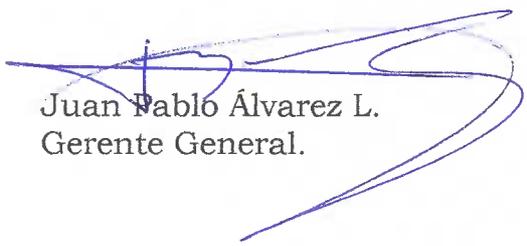
Una vez restado el 15% de participación de trabajadores en las utilidades empleados y el impuesto a la renta, se sugiere a los socios mantenerlas en la cuenta de Utilidades retenidas a libre disposición de los socios.

6.- Recomendaciones a los socios respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Ampliar nuestro portafolio con productos complementarios con la línea de limpieza, haciendo alianzas estratégicas con empresas productoras de productos químicos y otros artículos de cuidado personal.

Enfocar esfuerzos en conseguir clientes de grandes volúmenes que nos ayuden a absorber costos fijos.

Atentamente,



Juan Pablo Álvarez L.
Gerente General.