



INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA EMPRESA **PAPELES INDUSTRIALES INDUPAPEL CÍA LTDA.**

1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2013.

Durante el año 2013 las actividades de la empresa tendieron a ser normales, ya pasaron todos los inconvenientes que se suscitaron por el cambio de instalaciones desde el cantón Quito hasta el Cantón Rumiñahui.

La máquina de toalla de manos en Z, está en producción, hay que anotar que la configuración inicial de dicha maquina era muy diferente y los cambios para llegar a la actual han sido muchos, pero en este año el mercado para este producto ha respondido de manera positiva.

En lo que tiene que ver con el papel higienico, las ventas institucionales han tenido una leve mejoría, la colocación directa de nuestro producto ha sido positiva. En cuanto a las marcas propias, tuvimos un bache en ventas a mediados de año pero se supero con las ventas al finalizar este.

La colocación de la servilleta personalizada continua siendo el principal motivo de mercado que debemos atender al ciento por ciento, ahí está nuestra mira, nuestro norte de negocio, ya que es un mercado que sólo nosotros podemos atender de manera eficiente y con calidad demostrada.



Se hicieron algunos cambios en el personal de planta, se aumento la eficiencia de las maquinas y esto trajo como consecuencia menores costos de producción.

El mercado internacional de bobina presenta muchos vaivenes, y a nosotros nos toca acomodarnos a los productos que se ofrecen, así que unas veces se puede comprar bobina cortada y otras bobina entera que hace que los costos de producción suban.

2.- Cumplimiento con las disposiciones de la junta de socios y del directorio. 2013

Luego de solucionados los problemas del año anterior que afectaron la rentabilidad de la empresa, este año 2013 se ha puesto mayor énfasis en aumentar la productividad de las maquinas y en bajar los costos de producción, disminuyendo los tiempos perdidos, haciendo más eficientes cada una de las maquinas, mejorando el control de calidad tanto de las servilletas impresas como de la servilleta blanca y el papel higienico.

La nueva máquina de servilleta blanca siguió su producción para satisfacer necesidades de servilleta institucional y marcas propias. La colocación de servilleta blanca en grandes supermercados como SANTA MARIA, presenta variaciones especialmente por los problemas que tenemos con el proveedor de la materia prima pero en general sigue con una eficiencia alta.



En general se ha enfocado este año en la colocación definitiva de nuestros productos en los mercados locales, aumentando la presencia de las marcas especialmente en el sector de

Sangolqui ya que la ubicación nos permite ser mas eficientes a la hora de hacer entregas y servicio al cliente.

3.- Información sobre hechos extraordinarios durante el 2013 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

No se han presentado hechos extraordinarios durante este año, todos los operarios de nuestra planta cuentan con seguro social, así como un seguro de accidentes en caso de algún inconveniente.

Se cambió el esquema de producción de las maquinas servilleteras haciendo más eficiente la producción, disminuyendo costos.

Las labores se han desarrollado con normalidad y la parte administrativa se ha manejado de igual manera como se terminó el año 2012.



4.- Situación Financiera de la compañía al cierre de 2013, comparación con los resultados del año anterior.

La situación financiera de la compañía cambió este año con respecto al año anterior.

Las ventas han tenido un crecimiento de más de 20% ayudado en gran medida por la salida de la toalla de manos en Z y a la estabilidad en la venta de servilletas y de papel higienico.

También el aumento en la eficiencia de las maquinas se ha visto reflejado en este aumento de ventas

El resultado final para la empresa fue una utilidad en el ejercicio. Resultado que es consecuencia del aumento en ventas, menores costos operativos, el Impuesto a la Salida de Capitales todavía se mantiene como un costo alto.

Las cuentas por cobrar aumentaron un poco, el control a los clientes se hizo más riguroso para no tener cartera muy vencida.

5.- Propuesta para el destino de Utilidades

Este año, con el resultado favorable para la compañía, volvieron las utilidades para los colaboradores. El 15% de las utilidades supone un alivio y una fuente importante de dinero para invertir en la familia de cada uno.



Una vez restado el 15% de pago de utilidades que se les da a los empleados lo que queda será destinada al activo corriente.

6.- Recomendaciones a los socios respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

La principal recomendación para el año 2014 es que el camino que ya está marcado se continúe.

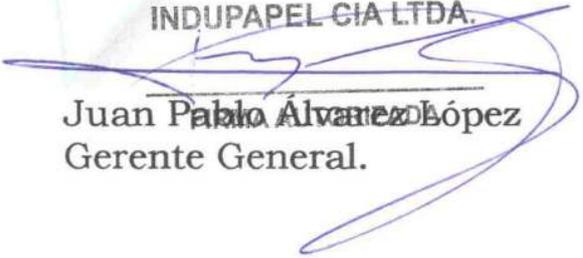
Se ha mejorado ostensiblemente en el tema de los mantenimientos preventivos, se ha armado un buen equipo de planta en el ámbito del mantenimiento mecánico y de generación de ideas para solucionar problemas. Afortunadamente contamos con equipo mecánico, como torno y taladro fresador que ayudan al momento de la realización de piezas que se necesitan para las maquinas.

Contamos con tres maquinas servilleteras, una maquina de papel higienico institucional, una maquina de toalla de manos en Z y una maquina rebobinadora cortadora. En total seis maquinas que requieren constante revisión y puesta a punto.

Mientras este sistema se mantenga, podemos considerar que los niveles de producción se van a mantener altos.

Atentamente,

INDUPAPEL CIA LTDA.


Juan Pablo Alvarez López
Gerente General.