INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA EMPRESA PAPELES INDUSTRIALES INDUPAPEL CÍA LTDA.

1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2012.

Como estaba previsto el año 2012 empezó con el traslado de las instalaciones de nuestra empresa a un sector industrial consolidado ubicado en el valle de los Chillos, en el sector de Sangolqui. Este cambio afectó el normal desarrollo de las actividades en los dos primeros meses, debido a que se necesito de ese tiempo para poner a punto las maquinas y todas las instalaciones. Esto también trajo como consecuencia el cambio de domicilio tributario, trámite que llevó más tiempo de lo normal, debido a los requisitos para efectuar este cambio ante las autoridades tanto municipales como de control nacionales. También esto trajo como consecuencia costos que no estaban presupuestados.

El primer semestre llegó, la máquina de toalla en Z, lamentablemente su puesta a punto estuvo muy demorada y costosa debido a que las condiciones de operación no satisfacían los parámetros de calidad esperados para poder entrar a competir en este rubro. Al final del primer semestre pudimos comenzar a producir toalla de manos en Z, su salida al mercado ha sido lenta, pero muestra signos de mejoría y esperamos que en el año 2013 despegue su comercialización.

Av. Gral. Enríquez lote 8 y Gral. Rumiñahui barrio San Vicente-Sangolquí
telfs.:: 02 2 082111 / 02 2 334601 / 099 922 883

También a mediados de año comenzó operaciones [illegible] maquina servilletera para atender el negocio de la ser[illegible] blanca, con esta máquina pudimos tener atendidos [illegible] clientes corporativos de servilleta blanca que requieren grandes volúmenes.

Se dejó de comprar bobina entera y recomenzamos con la bobina cortada, debido a que la maquina cortadora producia mucho desperdicio y aumentaba el costo de la materia prima en una proporción importante. Sin embargo esto ocurrió en el segundo semestre y no ayudó mucho en el tema de promedios de producción.

Debido a que casi toda la bobina que compramos es importada, el ISD afecta el costo final de nuestro producto, haciendo dificil competir con precios, estamos a la espera de que las autoridades ingresen este producto a la lista que hace posible cruzar para el pago de impuestos y así aminorar el costo final.

Av. Gral. Enríquez lote 8 y Gral. Rumiñahui barrio San Vicente-Sangolquí
telfs.: 02 2 082111 / 02 2 334601 / 099 922 883

2.- Cumplimiento con las disposiciones de la junta de s
del directorio.

Según lo planeado, se realizó el movimiento de la empresa a las nuevas instalaciones, se hicieron todos los cambios en materia de permisos, patentes, actualizaciones de RUC, etc.

La máquina de toalla de manos en Z empezó su producción, según se habia planeado.

Una nueva máquina de servilleta blanca comenzó su producción para satisfacer necesidades de servilleta institucional y marcas propias. La colocación de servilleta blanca en grandes supermercados como SANTA MARIA, se ha hecho más eficiente y oportuna, alcanzando un porcentaje de cumplimiento cercano al 90% y 95%, obviamente faltan algunos detalles pero la meta se está cumpliendo.

Durante este año se siguió poniendo mayor énfasis en la penetración de la servilleta impresa, ya que esta es la que hace la diferencia entre INDUPAPEL y nuestros competidores, es así como se han hecho mantenimientos y mejoras constantes a las maquinas servilleteras que cuentan con bandejas de impresión; además de esto se hizo un esfuerzo mayor en el área de ventas para posicionar a la servilleta impresa como la mejor opción en lo que tiene que ver con publicidad rápida y más barata que la tradicional. Está demostrado que la publicidad en servilleta llega más a la gente que la que se hace por los medios tradicionales.

3.- Información sobre hechos extraordinarios durante el 2012 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

La movilización de las instalaciones a un sector categorizado como zona industrial ha tenido un efecto positivo en cuanto al desarrollo de la empresa, sin embargo, hubo que cumplir con muchos trámites para el asentamiento en esta zona, costos que no estaban presupuestados y tramites largos que al final del año aun no terminan.

No se han presentado hechos extraordinarios durante este año, todos los operarios de nuestra planta cuentan con seguro social, así como un seguro de accidentes en caso de algún inconveniente.

Se desarrollo otro plan de emergencias, se hicieron más cursos de manejo de incendios y desarrollo de brigadas para casos de emergencias, cumpliendo con requisitos del Cuerpo de Bomberos del Cantón Rumiñahui.

Las labores se han desarrollado con normalidad y la parte administrativa se ha manejado de igual manera como se terminó el año 2011.

4.- Situación Financiera de la compañía al cierre de [illegible] comparación con los resultados del año anterior.

La situación financiera sigue ha tenido cambiado notablemente con respecto a la del año inmediatamente anterior. Las ventas tuvieron una caída del 16% representado especialmente por el papel higienico el cual tuvo un comportamiento negativo.

Los costos y gastos también tuvieron una reducción pero no la esperada y fue menor a la caída en ventas, por lo que el margen de utilidad se redujo.

El resultado final de la empresa fue una perdida en el ejercicio. Resultado que es consecuencia de la reducción en ventas, mayores costos operativos, Impuesto a la Salida de Capitales, mantenimientos repentinos de las maquinas servilleteras, algunas de la cuales llevan 10 años de producción ininterrumpida.

Las cuentas por cobrar bajaron un poco, lo que hace que debamos tener más cuidado al escoger a nuestros clientes. La liquidez en el mercado no mejoró mucho, tuvimos que tomar medidas para garantizar el cobro de nuestra cartera como la suspensión de despachos cuando hubiera cartera muy vencida.

5.- Propuesta para el destino de Utilidades

NO APLICA

6.- Recomendaciones a los socios respecto a políticas estrategias para el siguiente ejercicio económico.

En el año 2013 debe despegar definitivamente el mercado para la toalla de manos en Z, esperamos con esto poder soportar la disminución en las ventas de papel higienico.

La consolidación de INDUPAPEL en el sector industrial de Sangolqui, debe dar como resultado final mejor aprovechamiento de los recursos y mejor productividad, con esto podríamos lograr alcanzar nuevamente utilidad en el ejercicio del año 2013.

Mantenimientos preventivos en lugar de correctivos a las maquinas con esto se logra disminuir perdidas por tiempos no laborados.

Hay que buscar nuevos proveedores de materia prima, lamentablemente no hay muchos a nivel internacional y la mayoría responden a intereses de grandes grupos, pero debemos seguir en la búsqueda de un proveedor fuerte.

La colocación de la servilleta personalizada continua siendo el principal motivo de mercado que debemos atender al 100 por ciento, ahí esta nuestra mira, nuestro norte de negocio, ya que es un mercado que sólo nosotros podemos atender de manera eficiente y con calidad demostrada.

El mercado de los papeles higiénicos jumbo individuales se presenta como una gran oportunidad para crecer, esperamos poder penetrar en el este mercado, debido especialmente a nuestra capacidad de hacer buen papel sin mayores costos de publicidad, Mercados como Mega Santa María y Magda

Sigue como tema pendiente, la costa ecuatoriana, d
insistir en ingresar en ese mercado con distribuidores confiables.

Atentamente,

Juan Pablo Álvarez López
Gerente General.

Av. Gral. Enríquez lote 8 y Gral. Rumiñahui barrio San Vicente-Sangolquí
telfs.:: 02 2 082111 / 02 2 334601 / 099 922 883