

INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2012

En mi calidad de Gerente General de la compañía de acuerdo a los Estatutos y luego de haber finalizado el ejercicio económico del 2012 y haber examinado los Reportes y los Estados Financieros preparados bajo las disposiciones legales vigentes y las normas internacionales de información financiera, pongo a consideración de ustedes el siguiente informe:

Cumplimiento de los Objetivos

De conformidad con el informe de Gerencia del año anterior, en el cual se plantea los objetivos para el ejercicio económico 2012, pongo en conocimiento de la Junta General el cumplimiento de los objetivos trazados para este período que culmina:

- 1.- Conseguir clientes potenciales y que a la empresa le represente el menor costo posible en las obras que pueda contratar. Se consiguió contratos con la empresa pública. **Cumplido**
- 2.- Seguir en el portal de Compras Públicas participando en obras que el sector público requiere. Los contratos obtenidos se los ha desarrollado a través del portal de obras públicas. **Cumplido**
- 3.- Dentro de la competitividad existente se debe entrar con otros productos rentables. Se sigue analizando algún posible mercado en la construcción de viviendas. **En proceso**
- 4.- Se recomienda mantener a la empresa con mayor liquidez, para solventar los pagos y evitar endeudamiento. Los socios ha aportado capital para poder solventar las obras en construcción, tomando como aporte para futuras capitalizaciones. **En proceso**
- 5.- Actividades Extras, se realizó cambio de domicilio, a las nuevas oficinas ubicadas en la Amazonas y Naciones Unidas , Edificio Unicornio, Torre Empresarial oficina 1206, se actualizado datos en la Superintendencia de compañías para ingresar los nuevos balances integrales en NIIF
- 6.- Implementación y culminación de las NIIF, ha sido un proceso de cambio de mentalidad desde la gerencia, entendiendo que son un instrumento para mejorar la toma de decisiones, reconociendo que no es solo cumplir con la administración tributaria, sino conocer el estado real de la empresa.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

Las actividades efectuadas por la Gerencia General se las ha realizado apegadas al fiel cumplimiento de los objetivos planificados por la Junta General, y principalmente se ha logrado mantener en orden y actualizado los libros sociales de la empresa.

Situación Financiera de la Compañía.

La empresa ha generado un ingreso en este periodo, por concepto de ventas el valor USD\$ 164112.05 brutos, obteniendo una disminución en las ventas con relación al año anterior. Además por razones de mercado y la falta de liquidez de los clientes tenemos US\$. 68179.33 por créditos por cobrar. La disminución de las ventas planificadas para el año 2012 ha sido a causa de que muchos procesos que se han participado no en la plataforma de compras públicas no ha calificado la compañía o no se cumple con la experiencia técnica que necesitan.

Los Costos Totales incurridos en materia prima en el año suma US\$. 60473.44, mientras que mano de obra suman 10079.86 y otros costos indirectos suman 45534.85, el gasto total es de 16437.79 en administrativos y 4039 en ventas que corresponden a gastos del personal, gastos de sistemas, gastos de seguros, gastos de gestión de ventas, gastos financieros y gastos de obligaciones tributarias.

Los pasivos de la empresa se han mantenido dentro de los parámetros normales de crédito de 30, 60, 90 y 120 días, sin embargo con la disminución de las ventas se ha logrado mantener estabilizado las adquisiciones y compras de materias primas y pago de servicios adquiridos. Las obligaciones con los clientes se han negociado con convenios de pago que están dentro de los parámetros de cumplimiento.

Los pagos de Impuestos al SRI y al Seguro Social se encuentran en al día.

Los **Resultados del ejercicio 2012**, registra una utilidad neta USD\$ 22472.31 dólares, superiores al año 2011, pese a que se tuvo contratos por una suma menor al año anterior, lo que quiere decir que los procesos productivos de control en adquisición de materiales, suministros, así como su utilización han sido con eficacia.

El resultado se produce principalmente por la baja de ventas a partir del mes de marzo hasta septiembre del 2012 porque no se conseguí contrato alguno.

La normativa contable implantada, ha llevado a tener resultados al día, exigiendo ciertos requerimientos antes de contabilizarla, lo cual ha llevado al personal a tener un orden en el proceso de salida y entrada de efectivo.

Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas, estrategias para el siguiente ejercicio económico.

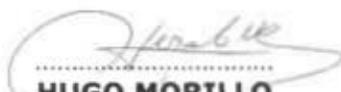
De la gestión realizada en el período que termina, pongo a consideración de la Junta General las siguientes recomendaciones para el cumplimiento de los objetivos:

1. El Capital social de la empresa debe cumplir al menos con los mínimos establecidos por la Superintendencia de Compañías, si la compañía recupera su liquidez, se recomienda aumentar su capital social.

2. Se recomienda seguir las políticas contables establecidas, con el fin de salvaguardar los resultados integrales en tiempo y costo.
3. Se debe realizar una inversión en equipos de computación y actualización de software para sistematizar la información, control de asistencia del personal lo que nos permitirá mejor control los rendimientos del personal, así como la contratación de nuevo personal capacitado, para disminuir trabajo a los directivos y controlar de mejor manera los proyectos de construcción.
4. Se debe tratar de solucionar el problema con los proveedores, debido a que sus atrasos, producen una demora en la culminación de las obras civiles, se debe planificar con anticipación el mes en ejecución para buscar mejores precios al momento de solicitar material, alquiler de maquinarias y trabajadores.

Señores accionistas lo expuesto en este informe es el fiel reflejo de la situación de la empresa durante el ejercicio económico 2.012, teniendo la confianza que para año 2013, se cumplan con los objetivos planificados.

Atentamente,


.....
HUGO MORILLO
GERENTE GENERAL