COMPAÑÍA CERVECERA AMBEV ECUADOR S.A.

Guayaquil, 29 de junio de 2004

Señor FLAVIO NELSON FERNANDES Ciudad.-

De mis consideraciones:

Por medio de la presente, tengo a bien informarle que en sesión de Junta General Universal de Accionistas celebrada el día de hoy, se acordó por unanimidad, designarlo a usted para el cargo de GERENTE GENERAL de la COMPAÑÍA CERVECERA AMBEV ECUADOR S.A., por un período de DOS AÑOS a contarse desde la inscripción del presente nombramiento en el Registro Mercantil, pudiendo ser reelegido. Usted reemplazará al señor Magim Rodríguez Junior.

De acuerdo a lo dispuesto en el Estatuto Social de la compañía, a usted le corresponderá, ejercer la representación legal, judicial y extrajudicial de la compañía en forma individual, según consta de la escritura pública de constitución de la COMPANÍA CERVECERA SON COMEZ AMBEV ECUADOR S.A. otorgada ante el Notario Tercero del Distribu Metropolitano Carton Guayaquit Quito, Doctor Roberto Salgado Salgado, el 28 de enero de 2003, la misma que, luego de ser aprobada por la Intendencia de Compañías de Guayaquil nu inscrita el 26 del febrero de del Anticio 2003 en el Registro Mercantil del Distrito Metropolitano de Quitos Ley Notarial, reformada m

> Decreto Supremo 2386, publicado 🕟 Registra Oficial N9 564 del 12 de 75 1978, DOY FE, que la fotocopia precec.

Atentamente,

b. Jaime Arosemena Coronel Secretario Ad-hoc de la Junta

a da / fojals) es exacta y po ceta y conforme al documento o

AB, JOSE ANTONIO PAULSON GOMEZ

NOTARIO XXXIII RAZÓN: Acepto el presente nombramiento de GERENTE GENERAL de la COMPAÑÍA CERVECERA AMBEV ECUADOR S.A.- Guayaquil, 30 de junio dej

2004.

Con esta techa queda igscrito el presente documento baje el No de Nombramientos To

lavio Nelson Fernandes Pasapórte No. CO 370346

DY RAUL GAYBOR SECAIRA SISTRADOR MERCANTIL

DEL CAMETON DUTT