

	AUTOMOTRIZ ABTOLADA RODRIGO ESPINOSA CIA LTDA	Version: 0
	INFORMES VARIOS	Codigo : ABTL-ADM-I-18-19
AÑO 2019	MATRIZ DE CONTROL DE DOCUMENTOS	

Quito, 29 de Marzo del 2.019

Señores Socios

**AUTOMOTRIZ ABTOLADA
RODRIGO ESPINOSA CIA. LTDA.**

Presente.-

De conformidad con los Estatutos de la empresa, y como obligación determinada en las Leyes ecuatorianas a través de la Superintendencia de Compañías, y como responsabilidad propia mía, me permito poner a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe de gerencia, sobre las actividades más importantes que se han desarrollado durante el ejercicio económico del 2018 y que han incidido directamente en sus resultados.

Para tener un ordenamiento del presente informe lo dividiré en tres temas que considero los más importantes.

- 1. - Administrativo**
- 2. - Económico**
- 3. - Comercialización**

1. ADMINISTRATIVO:

Sobre este tema me permito informar que en el año 2018 la estructura administrativa ha hecho uso de 8 empleados en la nómina, se tuvo un trabajador con un tiempo de labores de 10 meses dentro del 2018, dicha persona tenía como objetivo el apoyo en ventas y logística en el Punto de Venta Alonso de Angulo, pero por motivos personales presento su renuncia. En consecuencia, al cierre del período, 8 personas prestan sus servicios en relación de dependencia. Todos los documentos de cada departamento se mantienen archivados perfectamente organizados y foliados, por lo que cualquier documentación que se requiera por parte de los socios de la empresa, principalmente de los documentos contables que sirven de soporte a los Estados Financieros que fueron entregados por la secretaría a cada uno de sus socios, se encuentran a su disposición en nuestras oficinas.

Este es el SÉPTIMO año que los Estados Financieros de nuestra empresa se revelan con apego a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF para PYMES, recordando que el proceso de transición lo empezamos el año 2010 y actualmente no hemos tenido inconvenientes con este aspecto y seguimos adelante con el cumplimiento de las obligaciones requeridas por nuestra entidad de control. Es así como seguimos en constante preparación y aprendizaje para lograr la máxima calidad en cuanto a la información revelada en los Estados Financieros que se presentan a los socios y a las entidades de control.

En el año 2018 toda la información de la empresa que alimenta nuestra información contable la cual revela los hechos económicos expresados en los estados financieros se procesa a través de nuestro sistema de información *SMA Ultimate*, el proveedor del mismo realiza actualizaciones y mantenimiento para que éste se mantenga funcional y permita la correcta y oportuna generación de información, reportes y anexos que requiere la Administración Tributaria y la entidad de Control Societaria. Durante el mes de Junio del año 2018, la empresa implementó exitosamente el Sistema de Facturación Electrónica con lo cual se da cumplimiento a los requerimientos de la Administración Tributaria y por otro lado se contribuye con el medio ambiente al reducir el uso de papel.

La inversión que la empresa realizó hace unos años atrás para mejorar el sistema de información se ve plenamente justificada con los resultados obtenidos, de este hecho se puede decir que tanto los administradores de la empresa como los usuarios del sistema estamos muy complacidos por el ahorro de tiempo que significa tener información actualizada y en línea, disponible en todos los puntos de venta, así como la oficina central y la bodega. Por otro lado, el fortalecimiento del control interno de puntos clave del negocio como el manejo del efectivo, control de cheques, cartera de clientes, proveedores y existencias de inventario permite a las personas que tomamos decisiones dentro de la compañía tener un panorama claro de las acciones que se necesita aplicar para mejorar y corregir lo necesario en función del estilo administrativo y los requerimientos particulares de los socios.

Al igual que el año anterior, en este año pondremos especial atención con el talento humano de la empresa, procuraremos el cumplimiento de las normas de Seguridad y Salud en el Trabajo, con una oportuna capacitación para hacer conciencia de que es importante cuidar la salud, hemos designado un fondo para

invertirse por este concepto y la empresa dispone en su nómina a una Master en Seguridad y Salud Ocupacional, que es la que se está encargado de implementar los correctivos necesarios y motivar al personal en todo momento para evitar accidentes o incidentes de trabajo.

También es importante informar que durante el año 2018, la empresa no ha tenido ningún reporte de accidentes o incidentes de trabajo en ninguna de sus instalaciones y la salud de los trabajadores tiene su seguimiento anual y cuidamos que los resultados de los análisis médicos tengan un tratamiento adecuado para precautelar la salud de todos y cada uno de los empleados de la empresa.

2. ECONOMICO:

En 2018 la empresa continúa su política de seguir apostando por las importaciones de productos necesarios para mantener y mejorar nuestra oferta de productos, lo cual se hace posible gracias al aprovechamiento de los recursos provenientes del financiamiento propio para satisfacer nuestras necesidades corrientes de liquidez, de este modo se pueden conseguir ventas rentables que nos permitan cumplir nuestras obligaciones y al mismo tiempo mantener una ventaja competitiva frente a las demás empresas con las cuales compartimos mercado.

Este año, se nota una desaceleración progresiva de la economía del país en general, sin embargo, la empresa ha hecho esfuerzos para mantener el nivel de ventas logrado en 2017 –que fue el año con mayores ventas históricas. Se nota una disminución de alrededor de 3,19% en las ventas del 2018 con respecto al año anterior (la comparación de ambos años incluye el efecto del Punto de Venta San Rafael en las ventas totales). En 2018 se han notado muchas fallas en las políticas públicas en lo que respecta al manejo económico y del Presupuesto General del Estado, como consecuencia del mal aprovechamiento de los recursos por parte del Gobierno Anterior, al parecer existía una burbuja que hacía pensar que la economía nacional estaba caminando sólida, al tener a muchas personas trabajando para el Sector Público y con la liquidez de sus sueldos existía circulante en la economía, la cual se creía que tenía buena dinámica. En el nuevo Gobierno, se han implementado políticas económicas tendientes a una mayor austeridad y a la reducción –en la medida de lo posible- del tamaño del Estado.

El Estado ha denotado una fuerte demanda de recursos durante 2018 de ahí que durante dicho año se promulgó la Ley de Remisión de Intereses del Sector Público, donde instituciones públicas como el SRI y el IESS condonaban las multas e intereses por deudas vencidas a los contribuyentes, al parecer se logró recaudar el capital de gran parte de las obligaciones de los contribuyentes con el Estado Ecuatoriano. Por otro lado, la promulgación de la Ley Orgánica para el Fomento Productivo, Atracción de Inversiones, Generación de Empleo y Estabilidad y Equilibrio Fiscal, trajo consigo modificaciones importantes a varios cuerpos legales fundamentales en el desarrollo económico de nuestro país como La Ley de Régimen Tributario Interno, Ley Reformatoria para la Equidad Tributaria, Código de Trabajo, solo por citar unos cuantos.

Pese a los esfuerzos del Gobierno para estabilizar la economía, se nota que la misma no está en buenas condiciones, hay mucho menos dinero circulante y la gente en general no percibe la recuperación de la Economía Nacional, al menos en el corto plazo. El año 2019 en consecuencia se vislumbra ser difícil y en él difícilmente la economía podrá tener un crecimiento con respecto al año anterior.

Para el caso particular de nuestra empresa, durante el primer semestre de 2018 las ventas tuvieron un nivel sostenido, comparable con el primer semestre del año 2017, sin embargo, a partir de Junio las ventas empezaron a ser menores si las comparamos con el mismo periodo del año anterior. Se puede atribuir a la celebración del Mundial de Fútbol durante Junio y Julio de 2018 donde la gente estaba muy al pendiente del desarrollo de esta competencia deportiva; por otro lado a partir del mes de Noviembre, las cadenas de venta de electrodomésticos y su promoción de *viernes negro* con grandes facilidades de pago sin entrada y sin garante, han causado que el público se endeude mucho durante el último bimestre de 2018, los resultados de este hecho se notarán muy posiblemente en la primera mitad del 2019 cuando las personas tendrán que empezar a pagar las cuotas de las deudas adquiridas.

Habiendo puesto como antecedente los acontecimientos económicos explicados anteriormente se retoma lo relacionado con las compras locales como del exterior en 2018 estas últimas fueron 120,09% mayores que las compras realizadas a proveedores locales, se tuvo que comprar mucho más porque el aporte del almacén San Rafael ha sido fundamental para el aumento de la demanda y a la vez de negociar pedidos más grandes con los proveedores. No obstante las dificultades, la empresa mantiene su posición de adquirir productos de la mejor calidad en las líneas que comercializa, manteniendo un

nivel de precios atractivo para los clientes que encuentran en nuestra compañía una de las mejores relaciones calidad/precio del mercado. Para esto, con nuestro proveedor de España, se ha logrado obtener condiciones de crédito favorables que nos permiten gozar de una mayor liquidez mientras los productos vienen en camino siempre enfocados en conseguir partes de repuesto de marcas reconocidas y con las cuales se pueda asegurar la mejor calidad posible al menor precio para nuestros clientes.

En forma cuantitativa, se puede mencionar que en el año 2018, las importaciones de productos realizadas asciende a \$194.852,74 mientras que en año 2017 las mismas fueron de \$178.854,31, se ha procurado mantener la sanidad financiera y económica de la empresa con una inversión de importaciones para poder seguir desarrollándonos en forma sostenida, sin correr riesgos innecesarios en épocas de crisis.

En este año, al igual que el anterior, no hemos tenido endeudamiento con la Banca, gracias al apoyo de los socios que han financiado a la empresa con créditos apegados a la tasa máxima permitida por las Autoridades que rigen las políticas Monetarias nacionales, permitiendo a la empresa acceder a financiamiento más barato y abiertamente disponible. Es importante mencionar que durante el 2018 se ha devengado casi la mitad de los pagos de los préstamos de refinanciación de deuda de socios, estos fondos han servido para financiar las importaciones de productos y también para la liquidación programada de dividendos a los socios.

En forma adicional, se debe señalar que para nuestras erogaciones mensuales, tanto de pagos de nómina e impuestos fiscales, nuestra empresa no se ha visto en la obligación de requerir financiamiento adicional sino que siempre se tiene a mano los recursos suficientes para cubrir estas erogaciones sin descuidar los compromisos con proveedores locales y del exterior. Nuestro flujo de efectivo durante el 2018 fue neutro, lo cual denota lo indicado anteriormente con respecto al uso de apalancamiento financiero para las inversiones que necesita realizar la empresa.

El único financiamiento que se obtiene de parte de Instituciones Financieras nacionales es el obtenido de la tarjeta VISA CORPORATIVA la misma que es de uso exclusivo de los socios para pagos menores como combustible, alimentación, suministros, etc., así como para el pago del host de la página web de la empresa, publicidad de Google Ad Words, hosting de página web y promoción en Facebook.

Como se mencionó en párrafos anteriores, la decisión de poner en marcha el nuevo punto de venta de San Rafael durante la segunda semana de Enero de 2017 fue muy acertada en vista que desde el primer mes ya se empezaron a ver buenos resultados, y el crecimiento de ventas de este punto ha sido sostenido a lo largo de todo el año, llegando a contribuir con el 18,05% de las ventas globales (Norte: 20,32%; Sur: 38,71%; Matriz: 22,92%). La Administración está muy complacida por el desempeño de este punto de venta y le augura los mejores éxitos al igual que a todo el personal encargado de los Puntos de Venta.

Por todo el resultado de esta gestión, se debe manifestar que la empresa ha generado utilidades por **\$14.254,32** después de participación trabajadores, Impuesto a la Renta y Reservas. Utilidad que solicito a los socios sea repartida durante el próximo año, para cumplir con los socios y retribuir su inversión en la compañía según la nueva política anual respecto de este rubro.

3. COMERCIALIZACION

Durante el año 2018, la línea Renault se ha mantenido como la que más ingresos representa para la empresa con una participación de 52.91% (54.20% en 2017), le siguen la línea Lada en segundo lugar con 22.28% (22.13% en 2017), en tercer lugar Great Wall con 16.36% (14.17% en 2017) y la línea de furgonetas Chinas con 7.17% (8.02% en 2017). La línea de Great Wall con su cuarto año completo ha demostrado ser bastante rentable y ha crecido con respecto del año anterior, superando a la línea de Furgonetas Chinas, hay que resaltar que estas dos líneas de autos Chinos en conjunto se equiparan ya con el nivel de participación de ventas logrado por la línea histórica de la empresa como lo es Lada, el enfoque es fortalecer a Renault y Great Wall como líneas estrella y dar a Lada un impulso especial con importaciones de producto para mejorar los precios y la calidad durante el 2018.

Así mismo es necesario aprovechar el nicho de mercado de autos chinos que tienen tendencia clara de crecimiento y tomar ventaja que la oferta de los mismos todavía no es mayoritaria en contraste con Renault donde ya existen más almacenes que tienen oferta de productos de esta línea. Respecto de la línea Lada es importante mantener la inversión porque la oferta de repuestos es cada vez menos y los clientes que van quedando siguen acudiendo a nuestros puntos de venta a adquirir los productos que necesitan y que se les

hace difícil conseguir. Dentro de este contexto es importante mencionar que la empresa tiene planes para agregar la línea de repuestos para vehículos marca Chery para el año próximo

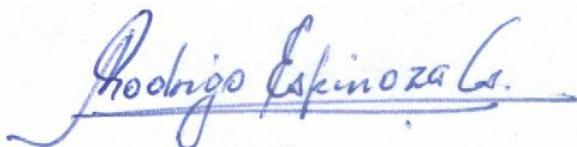
Continuamos obtenido un nivel de demanda suficiente para importar stock de productos estrella y que contamos con un buen margen operativo, el éxito en esto es saber cuáles son estos productos y comprarlos de proveedores que nos garanticen alta calidad y precios competitivos, actualmente estamos importando partes de esta línea de Rusia, China, Francia, Italia, Rumania, Turquía y España.

La empresa continúa con sus planes de invertir en líneas rentables de negocio y seguir adelante con seguridad de que el resultado de las decisiones tomadas será el más acertado.

En términos generales, y con la ayuda de las mejores condiciones de la economía, puedo mencionar que nuestra empresa continúa con su crecimiento sostenido, apoyado no solo por la gestión de sus directivos sino por el trabajo arduo y responsable de todos y cada uno de los que conformamos parte de ella, me siento muy orgulloso y satisfecho con nuestro talento humano y lo invito a seguir esforzándose por crecer y siempre buscar la perfección en todos los aspectos de sus vidas.

Es todo cuanto tengo que informar, cualquier aclaración y/o ampliación al presente informe favor comunicarme y procederé inmediatamente a satisfacer sus requerimientos, no sin antes agradecer a todos quienes formamos Automotriz ABTOLADA Cía. Ltda., que sumado al aprovechamiento de las oportunidades, decisiones acertadas y oportunas, hacen con su trabajo y compromiso que la consecución de objetivos y metas esté siempre al alcance de nosotros.

Atentamente,



Rodrigo Espinosa Gómez
GERENTE GENERAL
ABTOLADA CIA. LTDA.